



Universidad Nacional  
**SAN LUIS GONZAGA**



## [Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

Esta licencia permite a otras combinar, retocar, y crear a partir de su obra de forma no comercial, siempre y cuando den crédito y licencia a nuevas creaciones bajo los mismos términos.

[http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0](http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)



UNIVERSIDAD NACIONAL "SAN LUIS GONZAGA"



**ESCUELA DE POSGRADO**

**EVALUACION DE ORIGINALIDAD**

## **CONSTANCIA**

El que suscribe, deja constancia que se ha realizado el análisis con el software de verificación de similitud al **BORRADOR DE TESIS** cuyo título es:

**“PRESUPUESTO PÚBLICO Y EFICIENCIA EN LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA TINGUIÑA, 2020”**

Presentado por:

**PAUCAR ROJAS NOEMI MARIA**

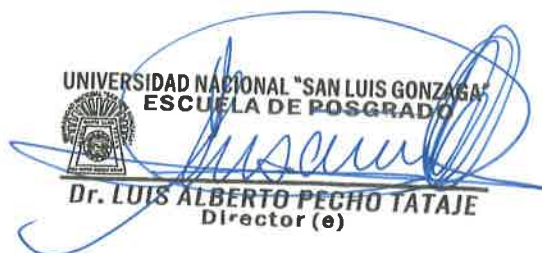
De la **MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN** mención **GESTIÓN PÚBLICA**.

Que, se ha recibido del operador del programa informático evaluador de originalidad de la Escuela de Posgrado de la UNICA, el informe automatizado de originalidad, el mismo que concluye de la siguiente manera:

**El documento de investigación APRUEBA los criterios de originalidad con un porcentaje de similitud de 14%.**

Para dar fe, se adjunta al presente el reporte de similitud de las bases de datos de iThenticate. En Ica 15 de noviembre de 2024

**Atentamente**

  
UNIVERSIDAD NACIONAL "SAN LUIS GONZAGA"  
ESCUELA DE POSGRADO  
**Dr. LUIS ALBERTO PECHO TATAJE**  
Director (e)

**UNIVERSIDAD NACIONAL "SAN LUIS GONZAGA"**  
**VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN**

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN**  
**Mención: Gestión Pública**



**TESIS**

**“Presupuesto público y eficiencia en la gestión de la  
Municipalidad distrital de La Tinguiña, 2020”**

**Líneas de investigación**

Sociedad, desarrollo sostenible, políticas públicas y ambientales

**PRESENTADA POR:**

**CPC. Paucar Rojas Noemi Maria**

**GRADO A OBTENER: MAESTRO**

**ASESOR:**

**Doctor Céspedes Hernández Walter Henry**

**Ica - Perú**

**2025**

*Dedicatoria*

*A mis padres  
por su apoyo, paciencia  
y ejemplo de superación.*

## ***AGRADECIMIENTO***

*Agradezco a mis profesores de la escuela de Posgrado*

*A mi asesor Doc. Céspedes Hernández Walter Henry*

*Al Director de la Escuela Posgrado: Doc. Pecho Tataje Luis*

## ÍNDICE DE CONTENIDO

<b>Ítem.</b>	<b>Pág.</b>
CARATULA	i
DEDICATORIA	i
AGRADECIMIENTO	iii
ÍNDICE DE CONTENIDO	iv
ÍNDICE DE TABLAS	vi
RESUMEN	viii
SUMMARY	ix
I. INTRODUCCIÓN	10
1.1. ANTECEDENTES	12
1.1.1 EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL	12
1.1.2 EN EL ÁMBITO NACIONAL	15
1.2. BASES TEÓRICAS	18
1.2.1 PRESUPUESTO PÚBLICO	18
1.2.2 GESTIÓN DE MUNICIPALIDADES	22
1.2.3. CAPACIDAD DE EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO	25
1.2.4 MARCO CONCEPTUAL	27
1.3. REALIDAD PROBLEMÁTICA	28
1.3.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	30
1.3.1.1 PROBLEMA GENERAL	30
1.3.1.2 PROBLEMAS ESPECÍFICOS	30
1.4. JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACIÓN	31
1.4.1 JUSTIFICACIÓN	31
1.4.2 IMPORTANCIA	31
1.5. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	32
1.5.1 OBJETIVO GENERAL	32
1.5.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	32
1.6. HIPÓTESIS DE INVESTIGACIÓN	32
1.6.1 HIPÓTESIS GENERAL	32
1.6.2 HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	32
1.7. VARIABLES DE INVESTIGACIÓN	33
1.7.1 IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES	33
1.7.2 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES	33

II. ESTRATEGIAS METODOLOGÍAS	35
2.1. TIPO, NIVEL Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	35
2.2. CONTEXTO DE LA INVESTIGACION	36
2.3 POBLACIÓN Y MUESTRA	36
2.4. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN	37
2.4.1 TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	37
2.4.2 INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	37
2.4.3 TÉCNICAS DE PROCESAMIENTO, ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS	38
III RESULTADOS	39
3.1. PRESENTACIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS	39
3.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS	48
IV. DISCUSIÓN DE RESULTADOS	51
CONCLUSIONES	52
RECOMENDACIONES	53
FUENTES DE INFORMACIÓN	54
ANEXOS	58

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 3.1</b> ¿Conoce Ud. sobre el manejo del presupuesto público en la Municipalidad Distrital de La Tinguña en los últimos años?.....	40
<b>Tabla 3.2</b> Sobre la composición presupuestal .....	41
<b>Tabla 3.3</b> Sobre el presupuesto participativo .....	42
<b>Tabla 3.4</b> Sobre los resultados presupuestales .....	43
<b>Tabla 3.5</b> ¿Considera que hay una eficiente gestión de la Municipalidad Distrital de La Tinguña en los últimos años?.....	44
<b>Tabla 3.6</b> Sobre el gobierno local .....	45
<b>Tabla 3.7</b> Sobre la administración municipal.....	46
<b>Tabla 3.8</b> Sobre la ejecución presupuestal .....	47
<b>Tabla 3.9</b> Resultado del cruzamiento de las dos principales variables del estudio realizado.....	48
<b>Tabla 3.10</b> Calculo Prueba Estadística Chi Cuadrado.....	49

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 3.1</b> ¿Conoce Ud. sobre el manejo del presupuesto público en la Municipalidad Distrital de La Tinguiña en los últimos años?.....	40
<b>Figura 3.2</b> Sobre la composición presupuestal .....	41
<b>Figura 3.3</b> Sobre el presupuesto participativo.....	42
<b>Figura 3.4</b> Sobre los resultados presupuestales.....	43
<b>Figura 3.5</b> ¿Considera que hay una eficiente gestión de la Municipalidad Distrital de La Tinguiña en los últimos años?.....	44
<b>Figura 3.6</b> Sobre el gobierno local.....	45
<b>Figura 3.7</b> Sobre la administración municipal .....	46
<b>Figura 3.8</b> Sobre la ejecución presupuestal.....	47
<b>Figura 3.9</b> Aceptación o rechazo de la hipótesis nula en la prueba del chi cuadrado con un $\mu=0.05$ (parte sombreada) .....	49

## RESUMEN

La presente tesis, enfoca este problema desde la óptica del adecuado manejo de los presupuestos públicos, que se asigna para un caso particular, como son los gobiernos locales. Aquí se tocará el caso específico del presupuesto público asignado para la Municipalidad Distrital de La Tinguña, en la Provincia y Región de Ica, para el año 2020. Se plantea la siguiente hipótesis: El presupuesto público influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020. Se concluye que: Al contrastarse la hipótesis nula ( $H_0$ ) con la hipótesis alternativa ( $H_a$ ), a un nivel de significancia del 5% ( $\alpha=0.05$ ), con grado de libertad 1 (g.l.=1), por tanto, con un chi-cuadrado en el punto crítico de 3.742 ( $X^2_{critico}$ ) y un chi cuadrado calculado ( $X^2_{calculado}$ ) de 5.711. Al ser éste último mayor al del punto crítico, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa. Sin embargo, la eficiencia encontrada no es muy alta, explicado mayormente, porque entre los que conocen sobre presupuesto público y a su vez consideran que hay una eficiente gestión solo casi un tercio lo señala así, esto para la municipalidad mencionada.

**Palabras claves:** Presupuesto Público, Eficiencia, Gestión, Municipalidad, La Tinguña.

## SUMMARY

This thesis focuses on this problem from the perspective of the proper management of public budgets, which are assigned for a particular case, such as local governments. Here the specific case of the public budget assigned to the District Municipality of La Tinguíña, in the Province and Region of Ica, for the year 2020 will be discussed. The following hypothesis is proposed: The public budget influences the efficiency of the Municipality's management. District of La Tinguíña, during the year 2020. It is concluded that: By contrasting the null hypothesis ( $H_0$ ) with the alternative hypothesis ( $H_a$ ), at a significance level of 5% ( $\alpha=0.05$ ), with degree of freedom 1 (g.l.=1), therefore, with a chi-square at the critical point of 3.742 ( $X^2_{critical}$ ) and a calculated chi-square ( $X^2_{calculated}$ ) of 5.711. Since the latter is greater than the critical point, the null hypothesis is rejected, and the alternative hypothesis is accepted. However, the efficiency found is not very high, mainly explained because among those who know about the public budget and at the same time consider that there is efficient management, only almost a third say so, this for the municipality.

**Keywords:** Public Budget, Efficiency, Management, Municipality, La Tinguíña.

## I. INTRODUCCIÓN

Los presupuestos públicos son recursos que asigna el gobierno central, anualmente a los diversos gobiernos subnacionales (regionales y locales), no solo para la buena gestión de estas administraciones públicas, sino también para promover el desarrollo nacional, regional y local. Sin embargo, se observa generalmente una falta de gestión eficiente, sobre todo de los gobiernos subnacionales, a lo largo de los últimos años. El presente proyecto de tesis, enfoca este problema desde la óptica del adecuado manejo de los presupuestos públicos, que se asigna para un caso particular, como son los gobiernos locales. Aquí se tocará el caso específico del presupuesto público asignado para la Municipalidad Distrital de La Tinguiña, en la Provincia y Región de Ica, para el año 2020.

El presente estudio se ha estructurado o dividido en ocho capítulos bien delimitados, de la siguiente manera:

En el primer capítulo, está el marco teórico, en que se sustentará el estudio realizado. Donde se ha recogido los antecedentes nacionales, internacionales y locales (se adelanta que estos últimos no se han encontrado, al momento de plantear el presente proyecto de tesis. Luego se toma una base teórica, de acuerdo a la temática establecida, así como se presenta un marco conceptual, se plantea y formula el problema, primero haciendo una descripción de la situación problemática, para hacer la respectiva formulación del problema y los problemas específicos. Se realiza la respectiva justificación y señala la importancia del estudio. Se plantean los respectivos objetivos, el general y los específicos, en base a las dos partes descritas anteriormente. Asimismo, también, se plantea la respectiva hipótesis principal y específicas de estudio, además de hacerse una breve descripción de las principales variables identificada y para estudiarlas, con sus respectivas dimensiones, indicadores e índices.

El segundo capítulo, es la metodología de la investigación donde, se plantea el tipo, nivel y diseño de la investigación realizada. Y se establece la población y la muestra que se analizó, así mismo, se ven las técnicas e instrumentos de recolección de datos, así como las técnicas de análisis e interpretación de resultados obtenidos.

Y en tercer capítulo, se presentan los resultados obtenidos de la aplicación de la encuesta mediante un cuestionario en una ficha de encuesta. Donde se hace el respectivo análisis e interpretación de estos resultados. Para luego plantear una discusión de los mismos, se hace

la contrastación de la hipótesis planteada, mediante el respectivo cruzamiento de las dos más importantes variables importantes en estudio, la formulación de la hipótesis nula y la alternativa. Se aplica la prueba de la chi-cuadrado para corroborar la validez de la hipótesis.

En el cuarto capítulo, se efectúa la discusión de los resultados; en el quinto capítulo se presentan las conclusiones; en el sexto capítulo se formula las recomendaciones. En el séptimo capítulo se detalla las referencias bibliográficas y en el octavo capítulo se presentan los anexos.

## 1.1. ANTECEDENTES

### 1.1.1 EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL

Para los antecedentes internacionales se han revisado los siguientes trabajos:

- **Reinoso & Pincay (2020)** en el artículo *“Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar”* (Ecuador) plantean que:

En esta investigación se estudia los procedimientos en la ejecución de los presupuestos en el mencionado Gobierno Autónomo Descentralizado de Ecuador, teniéndose como objetivo primordial el hacer un análisis del cumplimiento de la realización del presupuesto, en un marco de logros de metas establecidas a partir de un manejo eficiente y eficaz de este presupuesto. Esto último dentro del marco legal de su respectivo Sistema Nacional Finanzas públicas y sostenido con normas de su código de organización territorial, así como normativas de presupuesto. En sí, es un estudio documental cualitativo, con la selección de dos períodos como son los años 2017 y 2018, recabando información de la dirección financiera de dicho municipio, se tiene como resultado principal que pese a las limitaciones en la gestión de recaudación de recursos propios, se han obtenido logros aceptables en los dos semestres de cada año estudiado. (Reinoso & Pincay, 2020, p. 15) (p. 15)

- **Granados (2018)** en su análisis *“Seguridad Ciudadana en Bogotá: Análisis del Presupuesto y la Eficiencia en el Gasto Local 2011-2016”* (Colombia) sostiene que:

El autor establece si efectivamente, en la ciudad en estudio, la baja de homicidios, lesiones personales o violencia entre personas, así como hurtos a ciudadanos, establecimientos, residencias y automóviles, está relacionado proporcionalmente a los presupuestos destinados para la seguridad ciudadana. Para establecer esto, parte que la ciudad señalada, al igual que otras ciudades del mundo, la seguridad ciudadana es uno de los problemas que generan alta preocupación a sus residentes, al igual

que a su respectiva administración distrital. Se remite a algunos autores, que señalan que las políticas públicas apuntan a una mayor atención en su agenda, debe haber mayor provisión de recursos, por lo que se hace un cuestionamiento y comparación de la conducta de las provisiones presupuestales para la seguridad ciudadana con otros donde hay intervención local. (Granados, 2018, p. 201)

- **Maturano & Sorello (2017)** en su trabajo de grado "*Evaluación del Sistema Presupuestario Anual 'Municipalidad de La Para'*" (Argentina) nos dice que:

En este estudio, los autores, concluyen que los presupuestos pueden ser instrumentalizados para un debido control fiscal en los entes estatales, si es que los gobiernos controlan y administran los ingresos establecidos y gastos de acuerdo a la planificación de carácter institucional y como un procedimiento adecuado que pueda contribuir al cumplimiento con las metas planteadas por las instituciones y el gobierno. Esto a partir del análisis de los presupuestos como instrumentos para la planificación anual y el enmarcamiento en una investigación analítica, tomando como base la parte documentaria accedida en los archivos centrales de la municipalidad en estudio. Para la recolección de datos, emplearon la matriz de análisis relacional, estableciendo una vinculación Plan-Presupuesto Público, ejecución presupuestal y control fiscal de las instituciones estatales. (Maturano & Sorello, 2017, p. 8)

- **Arroyo (2016 a)** en su estudio "*La vinculación entre la Contraloría General de la República y los gobiernos locales, en temas de presupuesto público, auditoría municipal transparencia y rendición de cuentas*" (Costa Rica) plantea que:

El autor sostiene que la constitución de su país buscó garantizar la autonomía municipal, además de considerar necesario que esta fuera irrestricta, por lo que le otorgó al respectivo órgano contralor poder de fiscalización de las municipalidades en los temas más relacionados con la efectiva administración de los fondos provenientes del erario público.

Por lo cual el autor, indica que esta potestad es derivada de la propia Constitución Política de su país, lo que a su vez garantiza a estos ayuntamientos su respectiva autonomía funcional y administrativa. Es este sentido que el estudio se traza como objetivo primordial la de determinar la relación existente entre la Contraloría General de la República, en cumplimiento de función fiscalizadora de la Hacienda Pública y las instituciones municipales. (Arroyo, 2016 a, p. 242)

- **Arroyo (2016 b)** en otro estudio “*Gestión municipal desde la perspectiva de las organizaciones inteligentes y ámbito jurídico*” (Costa Rica) plantea que:

El presente estudio intenta diseñar una iniciativa para el mejoramiento de la administración municipal desde la visualización de lo que hoy se conoce como organizaciones inteligentes y dentro de un marco jurídico utilizable a partir del estudio de la problemática presentada en el sector municipal. El autor comienza su análisis desde el escenario de una descentralización del ordenamiento jurídico de su país, y continúa haciendo una explicación en detalle de la problemática del sector en mención tomando como referencia un índice de Gestión Municipal, que toma en cuenta las debilidades de gestión tributaria y estudiando la gestión tributaria de las respectivas municipalidades. Es en esta contextualización que pasa a plantear propuesta desde un escenario de construcción de organizaciones, así como desde una visualización jurídica. Para lo primero incide en la necesidad de líderes transformacionales, de la óptica municipal, como es la aplicación de la adhocracia en los proyectos municipales, apuntando hacia un modelo de gerencia pública. Y para la segundo, ve la necesidad de la aplicación de la respectiva interpretación sistémica de un ordenamiento jurídico actualizado y el respectivo consentimiento de un Código Tributario Municipal y con reformas del marco legal para tributos especiales municipales. Finalmente señala que existe una necesidad de realizar una transformación rompiendo paradigmas dominantes en la gestión municipal y dejar el modelo burocrático, tomando el camino hacia el

establecimiento de organizaciones inteligentes modernas. (Arroyo, 2016 b, p. 217)

### 1.1.2 EN EL ÁMBITO NACIONAL

Para los antecedentes nacionales se han revisado los siguientes trabajos:

- **Cáceres et al. (2018)** en la tesis *“El presupuesto público y el desarrollo local de la provincia de Puerto Inca, región Huánuco, 2017”* sostiene que:

En la presente tesis, los autores concluyen que, si bien existe una relación positiva, esta es muy baja y no significativa, entre el presupuesto público y del desarrollo local de la provincia en estudio, señalándose que dicho presupuesto no aporta al desarrollo local. Precisamente se partió con finalidad de establecer esta relación, sin embargo, se tuvo como aspiración servir como orientación a toda la población residente en la provincia estudiada. A pesar de manifestar que la investigación es descriptiva correlacional, esta es simplemente correlacional. El error manifiesto, es la aplicación de la encuesta, a dos muestras claramente diferenciadas. Difícil de aplicar las mismas veinte preguntas cerradas (con cinco opciones). Obviamente procesado con Excel y su respectiva aplicación del coeficiente de correlación de Pearson, esto último con el programa SPSS v. 24, no le da mayor validez. (Cáceres et al., 2018, p. xi)

- **Estrada (2019)** en la tesis *“Gestión municipal factor determinante en el desarrollo de la Municipalidad Provincial de Cotabambas: 2013-2016”* plantea que:

En la presente investigación, se toma referencia el análisis de cuatro componentes, fundamentales para cualquier tipo de gestión Municipal. Y en cada uno de estos se plantean factores e indicadores que ayudan a medir las performances de la gestión mencionada. Estos componentes señalados son: Gestión Institucional, Gestión Operativa, Gestión Financiera y Gestión Presupuestal. Primero se valora el entorno

institucional, o sea, la interrelación de las municipalidades con los organismos nacionales y privados; asimismo se tantea el nivel de planeamiento de la respectiva municipalidad, tomando como puntos las funciones de planeamiento establecidos en la ley orgánica de municipalidades (plan de desarrollo concertado, plan institucional, plan operativo y otros). Se tantea también como se llevó a cabo la selección de recursos humanos, tanto en lo referente a la cantidad y calidad, como en capacitación y otros. Además, se mide el grado de modernidad y eficiencia de los servicios brindados por la municipalidad, a través de ver las limitaciones en los sistemas operativos. Cabe resaltar el aspecto de la gestión financiera, donde se evalúa los niveles de captación de diferentes líneas de financiamiento, así como los esfuerzos realizados por el gobierno local para un aumento de la recaudación de la institución, pero, también, mejorando el gasto. (Estrada, 2019, p. iv)

- **Fernández (2017)** en la tesis “*El presupuesto participativo para la mejora de la eficiencia y la eficacia de la gestión pública en el Municipio de Santa Eulalia 2015*” aporta que:

[...] Existe relación significativa entre el análisis situacional y el Presupuesto Participativo en la Municipalidad Provincial Daniel Alcides Carrión – Yanahuanca – Pasco, año 2016, porque el valor obtenido mediante la prueba chi-cuadrada es igual a 7,762, que está comprendido entre  $9,39 \leq X \leq 28,869$ ; el valor se ubica en la región de rechazo y, por lo tanto, no se acepta la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa. [...] Existe relación significativa entre El cumplimiento de las metas presupuestales permiten medir el mejoramiento de la eficiencia y eficacia de la gestión pública del municipio de Santa Eulalia 2015, porque el valor obtenido mediante la prueba chi-cuadrado es igual a 16,64, que está comprendido entre  $13,848 \leq X \leq 36,415$ ; el valor se ubica en la región de rechazo y, por lo tanto, no se acepta la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa [...] Existe relación significativa entre El presupuesto participativo como instrumento para la mejora de la eficiencia y eficacia y la gestión pública logrando avances en la calidad

de vida de la población, incrementando el desarrollo humano del municipio de Santa Eulalia 2015, porque los datos de la estadística descriptiva muestran porcentajes altos y la estadística inferencial, mediante la prueba chi-cuadrada, confirma la correlación. (Fernández, 2017, pp. 99-100)

- **Mendoza (2019)** en la tesis “Ejecución presupuestal del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Moyobamba 2017, 2018” plantea que:

La presente investigación titulada “Ejecución presupuestal del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal 2017, 2018- Municipalidad Provincial de Moyobamba – San Martín 2018”, tuvo como objetivo identificar la diferencia de la ejecución presupuestal del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal de la Municipalidad Provincial de Moyobamba 2017 – 2018. Se planteó como hipótesis que existe diferencia significativa de la ejecución presupuestal del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal de la Municipalidad Provincial de Moyobamba 2017 – 2018. Tipo de estudio: no experimental, diseño descriptivo, comparativo. La población y muestra estuvo comprendida por 10 metas para el ejercicio 2017 y 6 metas presupuestales del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal, haciendo un total de 16 metas. El instrumento fue una ficha de recolección de datos. Entre los resultados destaca el nivel de ejecución presupuestal del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal de la Municipalidad Provincial de Moyobamba durante el periodo 2017, tuvo una ejecución presupuestal de S/. 3,571,225.00 soles, que representa un nivel de ejecución “BUENO” con un 91.25% de 10 metas evaluadas y para el 2018 se ha ejecutado un total de S/. 4,834.00 soles, lo que representa un 1.68% de ejecución presupuestal, correspondiendo a un nivel de “DEFICIENTE” de 6 metas evaluadas. Finalmente, el estudio concluyó que, existe diferencia significativa en la ejecución presupuestal del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal de la Municipalidad Provincial de

Moyobamba, 2017 – 2018; como muestra el T observado (0.097) que es menor al T probabilístico (1.397), aceptándose la hipótesis nula. (Ho). (Mendoza, 2019, p. xi)

- **Torres (2017)** en su tesis *“Los procesos del planeamiento estratégico y su incidencia en la gestión administrativa en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco periodo 2015”* nos señala que:

Los resultados indican que la gestión administrativa las municipalidades elaboran sus planes de desarrollo concertado, motivado principalmente por el cumplimiento de la normatividad, más que como herramienta de gestión que guiará los procesos de ejecución presupuestal. Asimismo, se ha encontrado que elaboran sus planes operativos de manera deficiente, toda vez que en muchos casos no se alinean con los planes estratégicos instituciones. Finalmente, el control estratégico es bajo, razón por la cual en la ejecución de obras no se sigue de acuerdo con lo programado en el presupuesto analítico, la ejecución de los gastos no respeta la programación debido a las deficiencias del expediente técnico, desorden administrativo. En general, se cuestiona su eficiencia, eficacia y economía en la ejecución del presupuesto. (Torres, 2017, p. iv)

## 1.2. BASES TEÓRICAS

### 1.2.1 PRESUPUESTO PUBLICO

Al respecto **Eslava et al. (2019)** sostiene que:

El Presupuesto Público es un instrumento que contiene las metas propuestas por el Estado, el cual es usado para materializar las políticas públicas y establecer el gasto público en un periodo anual. El Estado busca la eficiencia en la administración de los recursos públicos y la transparencia en la ejecución del gasto. Así mismo se tiene por objeto analizar la gestión del Presupuesto Público. (p. 8)

Para **Rodríguez (2008)** en los presupuestos públicos deben regir los siguientes principios:

- Planificación
- Anualidad
- Universalidad
- Unidad de caja
- Especialización
- Programación integral
- Inembargabilidad
- Homeostasis presupuestal
- Coherencia macroeconómica
- Unidad presupuestal

También hay que evitar los desequilibrios en los presupuestos públicos cómo bien señala **Mostajo (2002)**

[El] divorcio se refuerza ante la existencia de una negociación caracterizada por un centralismo vs. una atomización de las partes. Esto es que, en la oferta predomina una fuerte discrecionalidad centralizada en la DNPP (Nota: Dirección Nacional de Presupuestos Públicos), mientras que la demanda se caracteriza por una alta atomización en dos niveles: a nivel de la diversidad de unidades ejecutoras y a nivel sectorial por el número de instituciones que negocian individualmente con la DNPP. (**Mostajo, 2002**, p. 24)

**Azpur (2007)** precisamente señala que:

Un presupuesto equilibrado significa que los ingresos y gastos son iguales. Cuando los gastos son superiores a los ingresos se produce el déficit fiscal. Por ello está prohibido autorizar un gasto sin el financiamiento correspondiente. (p. 7)

**MEF (2020)** Algunos factores han afectado la proyección de ejecución del 2021, tales como el cambio de Gobierno Nacional y la adaptación de las actividades del sector público ante la emergencia sanitaria (p. 6).

- *Sistema presupuestario*

Así como **Plaza (2012)** nos dice que “El presupuesto es bajo cualquier concepción, tradicional o moderna, el más importante instrumento de

administración financiera. Pero además tiene una importancia que excede el aspecto financiero y abarca otros de naturaleza política, económica y social” (p. 6).

También para **Carranza et al. (2006)**:

El producto de las interacciones entre políticos y otros agentes participantes, es el reflejo acciones financieras y políticas llevadas a cabo por el presupuesto público. La intervención de los diferentes actores que participan directamente, ya sea formal o informalmente, en la planificación, conformidad y realización del presupuesto público, también es el reflejo del intercambio político de los diferentes actores intervinientes. La historia y las instituciones que están bajo la etapa de encaminar las decisiones políticas, influyen en los resultados de la toma de decisiones finales. En este panorama, la etapa política queda determinada por los estímulos y las limitaciones que afrontan los diferentes actores y por las normas de carácter institucional que afectan estas interacciones. (Carranza et al., 2006, p. 3)

Y continúan diciéndonos que:

Dado este cuadro, nos lleva a estudiar a profundidad a los actores originales que participan en la etapa presupuestaria, con sus estímulos y sus limitaciones. Lo que a la vez entraña estudiar la normas instituciones específicas en las cuales se manifiestan las interacciones, en las etapas de elaboración, asentimiento, realización y examen del presupuesto. (Carranza et al., 2006, p. 3)

*- Ineficiencia, baja calidad e improductividad del gasto público*

Al respecto persisten estos efectos como señala **Mostajo (2002)**:

Los gastos improductivos explican la brecha entre el nivel de gasto actual y un nivel de gasto menor que produce el mismo beneficio social, pero con la máxima eficacia en cuanto a costos. Este tipo de gastos surge básicamente debido a la existencia de corrupción, asimetrías del proceso político,

inadecuado control presupuestario, falta de personal capacitado, incertidumbre, etc. (pp. 24-25)

*- Los presupuestos participativos*

Para **Remy et al. (2020)** sobre la evolución del presupuesto participativo, para el caso peruano, sostienen que:

[...], no han alterado la potencialidad de la población de buscar resolver sus problemas más acuciantes, es decir, la capacidad de responder a los procesos participativos e incorporar las demandas/necesidades de los sectores más vulnerables y de menores ingresos. (p. 7)

Los autores anteriores también aportan en el sentido que:

[...] municipalidades que tienen altos recursos de canon [...] se muestra una tendencia a la reducción de proyectos participativos. Esta circunstancia se da en la medida en que se reducen también los recursos de inversión, en contraste con la municipalidad de Río Negro. Con muchas limitaciones presupuestales (sin aportes de canon), esta destaca por su mayor acogida a las prioridades de la población. (**Remy et al., 2020**, p. 69)

*- Presupuestación por resultados*

Al respecto **Robinson & Last (2009)** plantean que:

La presupuestación por resultados tiene por objeto mejorar la eficiencia y eficacia del gasto público estableciendo un vínculo entre el financiamiento de las entidades del sector público, y su desempeño, utilizando sistemáticamente la información sobre resultados. (p. 1)

Y sostienen que:

En su forma más elemental, la presupuestación por resultados pretende garantizar que, al elaborar el presupuesto del gobierno, las personas encargadas de tomar las decisiones clave tengan en cuenta sistemáticamente los resultados a los que apunta el gasto. (p. 2)

## 1.2.2 GESTIÓN DE MUNICIPALIDADES

*- Gobierno Municipal como elemento importante*

Al respecto **Ameriso et al. (2005)** plantea que:

El local es el nivel de gobierno en relación al cual los ciudadanos expresan mayor interés político, ya que son las instituciones encargadas de velar por los intereses y problemas de su entorno más inmediato y que conocen más directamente. Por ello, los gobiernos locales deben configurarse como abiertos a la participación, dado que resulta de vital importancia la institucionalización de mecanismos de participación y concertación ciudadana para lograr eficacia en la actuación pública para la satisfacción de las demandas populares. (**Ameriso et al., 2005**, p. 2)

**Arraiza (2019)** sostiene que:

El gobierno es uno de los elementos componentes del Estado municipal o local, pero es también el elemento que debe guiar, marcar el rumbo, lineamiento, dirección del municipio, a través de su accionar. En este sentido, el Estado municipal, a través de su gobierno, fija las reglas de convivencia y de comportamiento dentro de la jurisdicción territorial municipal. (**Arraiza, 2019**, p. 37)

Pero para el mencionado autor no solo debemos limitarnos a sus competencias tradicionales, sino también a las nuevas como las explica aquí:

Hay casi un acuerdo tácito entre diferentes autores para diferenciar entre capacidades conservadoras y las nuevas en todo programa municipal. Entre las conservadoras se hallan la gestión administrativa, el desarrollo urbano, dotación de servicios públicos y monitoreo de la vida comunitaria. Y para las nuevas se tiene la promoción económica, el desarrollo social, la medioambiental, ejecución del poder de monitoreo a nivel de la localidad, seguridad y salud. Estas son funciones de una u otra forma han ido integrándose a la actividad cotidiana de las municipalidades. (**Arraiza, 2019**, p. 38)

Otro de los documentos que se enfocan dentro de la importancia de los gobiernos locales, es el del **CGLU (2016)** al afirmar que:

Se entiende que las entidades públicas son más cercanas a las personas, un acceso al conocimiento inmediato de sus inversiones, los desbalances económicos negativos, y los problemas comunales, es en este sentido que tanto los gobiernos locales como regionales son los actores más adecuados para llamar a todos los interesados fundamentales para una economía local. Debe tenerse en cuenta, dentro de los actores, además de la micro y pequeñas empresas, a quienes luchan por su sobrevivencia en lo que se conoce como la economía informal. (CGLU, 2016, p. 7)

Pero debemos plantear como **Santillán (2005)**, al decirnos que:

Para un gobierno local participativo, consideramos que la alternativa válida es iniciar un proceso de mejoramiento continuo, que abarque todas las áreas funcionales de la municipalidad; preceptos que se inscriben en las teorías de la administración de la calidad y del enfoque sistémico. Además, se asienta en el concepto de la primacía del todo, el cual sugiere que las relaciones son, literalmente más importantes que las cosas, y que la totalidad es más importante que la suma de las partes. (Santillán, 2005, p. 145)

*- Los gobiernos locales peruanos*

Para el caso peruano se tiene el diagnóstico de los gobiernos locales, por parte de **Torres (2005)**, donde señala que:

[...], la Constitución Política del Perú, así como posteriores leyes orgánicas dan a las municipalidades funciones promotoras del desarrollo local, que institucionalizan y gestionan con autonomía los intereses propios de la colectividad, además de las de promoción adecuada, prestación de los servicios públicos locales y el desarrollo integral, sostenible y armónico. (p. 4)

Y continúa diciendo que:

En el marco del proceso de descentralización y conforme al criterio de subsidiariedad, el gobierno más cercano a la población es el más idóneo para ejercer la competencia o función; en este marco, los gobiernos locales deben cumplir con mayor eficiencia las funciones que vienen desarrollando las instituciones nacionales en las distintas jurisdicciones locales. (**Torres, 2005**, p. 4)

- *Eficiencia en el manejo de los presupuestos públicos*

**Gómez (2004)** sostiene que:

Si bien se tiene que reconocer el sistema presupuestal público como una herramienta de control que ha reportado sus dividendos, también se debe aceptar que se quedó corto como sistema que permita formular de una manera integrada y coherente un proceso de planeación financiera que sea la expresión real del plan de desarrollo formulado por el gobierno local y aprobado por la comunidad (p. 106)

El mismo autor también propone que:

La gestión municipal debe plantearse un nuevo modelo de proceso presupuestal que corrija las deficiencias observadas en el actual presupuesto público y que le permita focalizar toda su estrategia hacia el logro de las metas establecidas, alcanzando niveles óptimos de eficiencia y eficacia que dinamicen el desarrollo social. (**Gómez, 2004**, p. 107)

Sin embargo, para **Morales et al. (2014)** señalan que:

Como toda iniciativa de gobierno local, para su sostenibilidad es necesaria la asignación de un presupuesto y contar con el apoyo político de las autoridades de turno, sin lo cual no son posibles su sostenibilidad ni crecimiento. (**Morales et al., 2014**, p. 100)

También **Herrera & Málaga (2005)** plantean que:

[...] la población comparte un sentimiento de intranquilidad respecto a que los recursos públicos no siempre son usados de manera efectiva y eficiente. Uno de los principales problemas del Gobierno Central es su deficiencia para proporcionar, a los residentes municipales y a la población en general, la información que se requiere para controlar y monitorear a las autoridades locales, para que estas no se puedan perseguir objetivos que no se constituyan en intereses sociales. Por último, dado el incremento progresivo de las transferencias de recursos hacia los Gobiernos Locales en los últimos años, cabe analizar si estos recursos están siendo utilizados de manera eficiente. (Herrera & Málaga, 2005, p. 7)

### 1.2.3 CAPACIDAD DE EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO

**Valdiviezo (2012)** sostiene que “las instituciones públicas deben estar preparadas y los sistemas administrativos de las mismas lo suficientemente articulados para llevar adelante los procesos de utilización de los recursos del estado” (p. 130).

En algunos casos la capacidad de ejecución de gasto se ve limitado por “la acumulación de saldos de balance crecientes en sus cuentas bancarias, lo que en la práctica ha devenido en la conformación de un fondo de ahorro sin un manejo financiero que produzca una rentabilidad mayor” (**Baca & Narváez, 2009**, p. 76)

**León (2009)** enfatiza que:

[...] la dependencia municipal hacia los recursos centrales o regionales es alta. La centralización de ingresos, limita la capacidad de gasto, es más, muchas veces la anula, dejando que los gobiernos locales pierdan autonomía, pierdan decisión y sobre todo, pierdan participación social, ya que los acuerdos de gasto son infectivos o no se ejecutan por faltas de fondos. (León, 2009, p. 15)

También debemos medir el grado de capacidad de ejecución del gasto, como dice **Sánchez (2019)**:

Existe un nivel de deficiencia en la realización de gastos ante el presupuesto institucional modificado (PIM) dándose, de esta forma, un bajo cumplimiento del gasto ejecutado, manifestándose la carencia de capacidad de gasto y cumplimiento de metas establecidas en beneficio de la población. (**Sánchez, 2019**, p. 22).

Para **Del Pozo et al. (2017)** la ejecución del gasto público, va de la mano con la eficiencia al decir:

Considerando los objetivos y el contexto del estudio, resulta de interés evaluar la eficiencia municipal con una orientación hacia los inputs. Lo anterior se sustenta en que el gasto municipal ejecutado es de plena responsabilidad de la administración local y los outputs nacen de una demanda de la población, la cual se considera exógena a la responsabilidad que pueda tener una administración pública local. El analizar la eficiencia del gasto municipal en la Región Cusco brindará información relevante sobre las limitaciones que tienen las administraciones locales para minimizar los costos de producción, evidenciar las deficiencias en el control de los gastos o algún tipo de discrecionalidad en la ejecución del mismo. (p. 7)

Para **COMEXPERU (2021)** debe enfocarse hacia la provisión de servicios, sobre los gastos:

[...] es conocido que los Gobiernos subnacionales tienen una enorme responsabilidad sobre la gestión del presupuesto público. No obstante, en los últimos años persiste un problema de ejecución del gasto a nivel regional y local que impide la adecuada provisión de los servicios demandados por los ciudadanos. (**Zacnich, 2021**, p. 2)

Finalmente, la falta de capacidad de ejecución del presupuesto público asignados a las municipalidades, conlleva a su deficiente manejo, como señalan **Tito & Torres (2020)**:

La deficiente administración de recursos públicos genera insatisfacción y el descontento de los ciudadanos; una problemática que causan los gobiernos locales con sus acciones, surgiendo así el cuestionamiento de las gestiones

improvisadas, la deficiente capacidad de gasto público y derroche de los recursos financieros. (Ttito & Torres, 2020, p. 2)

#### **1.2.4 MARCO CONCEPTUAL**

##### *COMPOSICIÓN PRESUPUESTAL*

Es la estructura del presupuesto de una entidad pública de gobierno (nacional, subnacional o local), que permite ver integralmente los gastos tanto corrientes como los de capital y de financiamiento.

##### *EFICIENCIA*

Es el uso óptimo de los recursos, materiales, tomas financieros, tecnológicos y humanos.

##### *GESTIÓN*

Es la función de acceder a un cargo o puesto, con las responsabilidades debidas, para llevar o cumplir procedimientos que conducen logros de metas u objetivos, al final de lo encomendado.

##### *GESTIÓN MUNICIPAL*

Es el proceso permanente de análisis, toma de decisiones, organización y control de actividades con la finalidad de mejorar las políticas e implementación de las normas por parte de un gobierno local, tanto provincial como distrital.

##### *GESTIÓN PÚBLICA*

Es una especialidad que se orienta más a administrar correctamente los recursos con los que cuenta una determinada entidad de gobierno.

##### *GOBIERNO SUBNACIONAL*

Son los que cuentan con un espacio territorial mucho menor que el nacional, donde pueden participar la sociedad civil, así como otras instituciones públicas y privadas.

### *IMPLEMENTACIÓN MUNICIPAL*

Es la mejora del equipamiento para lograr atender las demandas de servicio por parte de la población local.

### *PRESUPUESTO*

Es el agrupamiento y ordenamiento de los gastos e ingresos monetarios por un determinado período.

### *PRESUPUESTO PARTICIPATIVO*

Proceso donde intervienen en forma directa y voluntaria, la ciudadanía conjuntamente con las autoridades respectivas. Donde se delibera y decide la asignación de recursos públicos que mayormente tengan impacto social.

### *PRESUPUESTO PÚBLICO*

Es un instrumento legal, con el cual se estiman y autorizan los gastos que realizarán cada entidad pública, dentro de los respectivos niveles de gobierno.

### *PRESUPUESTO POR RESULTADOS*

Es una estrategia de manejo de recursos públicos, que se orienta más a ver como la asignación de estos recursos están vinculados a los logros en favor de la población.

## **1.3. REALIDAD PROBLEMÁTICA**

El Distrito de La Tinguiña, pertenece a la Provincia de Ica, esta a su vez estaba bajo la jurisdicción del Gobierno Regional de Ica. De caserío dependiente de la Municipalidad de Ica, fue elevada a la categoría de Distrito mediante la Ley N° 13791, el 28 de diciembre de 1961. Después del cual han pasado varias distintas gestiones entre los siglos XX y en las primeras décadas del siglo XXI.

En cuanto la población, es predominantemente urbana, ya que el 93,9% vive en el área urbana, y 6.1% en el área rural. Su bono demográfico lo constituye el 50.8% de habitantes, en edades que oscilan entre los 0 a 29 años, es decir una población

potencial y en edad de trabajar. Frente a una población de edad entre los 30 años a más.

En lo referente a la pobreza monetaria y carencias en el Distrito de La Tinguiña. En el 2017, según el INEI, la pobreza era del 4,0% pero esta debe haber aumentado, con la crisis del Covid 19. En cuanto a las carencias tenemos que, hasta hoy en día, de acuerdo a información del INEI, el 5,2% de las viviendas del distrito tenía características físicas inadecuadas, un 12,0 de las mismas sufrían hacinamiento, el 0,5% no tenían servicios higiénicos, el 1,4% no asistían a la escuela y el 1,1% existía una alta dependencia económica.

De esto último, son problemas que la municipalidad distrital debería resolver con eficiencia y eficacia, frente a los recursos que dispone, tanto provenientes de sus propios recursos, como los provenientes del fisco.

Si bien en los últimos años, ha experimentado notables avances, no así un eficiente manejo presupuestario. Es característica de los diferentes gobiernos subnacionales, no terminar la ejecución de los presupuestos asignados cada año fiscal. A esto se le llama generalmente incapacidad de gasto. Es así, que lo anterior se considera como una medición de la gestión de los gobiernos subnacionales.

En efecto en los últimos años, las municipalidades, principalmente distritales, regresan recursos no ejecutados. Las propias municipalidades justifican la falta de una gestión eficiente, en la falta de recursos asignados por el gobierno.

En la Municipalidad distrital de la Tinguiña, se observan los problemas muy comunes en el resto de este tipo de institución subnacional. Las acciones de sus dependencias y organismos, por lo general, no se observa un claro encaminamiento a sus objetivos y cumplimiento de sus metas establecidas. Así como la falta de planes y programas de trabajo. Es decir, se observa una falta de interrelaciones e integración de sus recursos humanos y materiales.

Uno de los principales componentes de la municipalidad mencionada, es el de la sociedad civil, así como las organizaciones públicas y privadas. Es mediante una mayor vinculación e integración de estos componentes. Que pueden garantizar la

optimización de los recursos públicos, como los otorgados por el presupuesto participativo, y los presupuestos por resultados.

Pero también, de lo anterior, estos componentes tienen un vínculo estrecho con la administración pública, o gestión municipal del momento. Este debe orientar y guiar, hacia las metas y objetivos que plantea el Estado a partir del gobierno central. Es decir, enmarcados dentro de los grandes objetivos de desarrollo nacional del país. Pero sin dejar de tener en cuenta la resolución tanto de los problemas regionales como locales, que apuntan, a su vez, a un desarrollo local sostenible.

Se plantea, pues, el problema a partir de establecer una relación estrecha entre los presupuestos públicos, que asigna año a año, a la mencionada Municipalidad Distrital, y la eficiencia que debe tener la gestión de esta, no solo para lograr una adecuada capacidad de gasto público, sino también lograr el desarrollo local, en bien de la comunidad.

### **1.3.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

#### **1.3.1.1 PROBLEMA GENERAL**

Pg: ¿En qué medida el presupuesto público influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020?

#### **1.3.1.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS**

Pe<sub>1</sub>: ¿En qué medida la composición presupuestal influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020?

Pe<sub>2</sub>: ¿En qué medida el presupuesto participativo influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020?

Pe<sub>3</sub>: ¿En qué medida el presupuesto por resultados influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020?

## 1.4 JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACIÓN

### 1.4.1 JUSTIFICACIÓN

Se justifica la presente investigación, principalmente, porque las municipalidades cumplen funciones de promoción del desarrollo de su localidad. A través de un buen manejo de las asignaciones de recursos, y también a través del presupuesto público. De esta forma garantizarán una eficiente gestión de los respectivos gobiernos subnacionales, como son las municipalidades provinciales y distritales.

### 1.4.2 IMPORTANCIA

#### A) SOCIAL

Es importante en lo social, porque se ve la necesidad de un buen manejo presupuestal a través de herramientas de planificación, como los presupuestos participativos y basado en resultados que beneficiaran a la comunidad en su totalidad.

#### B) PRÁCTICA

La importancia práctica está en que esta permitirá una mejor gestión de la administración municipal de La Tinguiña. Esto a través de una eficiente administración tanto de los recursos públicos asignados, como de los recursos propios de la mencionada municipalidad.

#### C) TEÓRICA

En el ámbito teórico porqué se verá en profundidad lo que son los presupuestos participativos, como los presupuestos por resultados. Así mismo, también se tocará en lo que se refiere a como se debe administrar entidades públicas de gobierno local, para este caso específico.

## **1.5. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN**

### **1.5.1 OBJETIVO GENERAL**

Og: Determinar la relación entre el presupuesto público y la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020.

### **1.5.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

Oe<sub>1</sub> Analizar la relación entre la composición presupuestal y la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020.

Oe<sub>2</sub> Identificar la relación entre el presupuesto participativo y la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020.

Oe<sub>3</sub> Evaluar la relación entre el presupuesto por resultados y la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020.

## **1.6. HIPÓTESIS DE INVESTIGACIÓN**

### **1.6.1 HIPÓTESIS GENERAL**

Hg: El presupuesto público influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020.

### **1.6.2 HIPÓTESIS ESPECÍFICAS**

He<sub>1</sub> La composición presupuestal influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020.

He<sub>2</sub> El presupuesto participativo influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020.

He<sub>3</sub> El presupuesto por resultados influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña.

## **1.7. VARIABLES DE INVESTIGACIÓN**

### **1.7.1 IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES**

Los indicadores e índices se establecen a partir del siguiente cuadro de operacionalización de las variables en estudio:

*VARIABLE INDEPENDIENTE ( $V_i$ ):*

PRESUPUESTO PÚBLICO

*VARIABLE DEPENDIENTE ( $V_d$ ):*

GESTIÓN MUNICIPAL

*VARIABLE INTERVINIENTE ( $V_{in}$ ):*

CAPACIDAD DE EJECUCIÓN DE GASTO PÚBLICO

### **1.7.2 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES**

Para operacionalizar las variables identificadas con sus respectivos indicadores e índices se hace con el siguiente cuadro de operacionalización de variables:

<b>Variables</b>	<b>Definición Conceptual</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Índice</b>
<b>PRESUPUESTO PÚBLICO</b> (V.I.)	Es un instrumento legal, con el cual se estiman y autorizan los gastos que realizarán cada entidad pública, dentro de los respectivos niveles de gobierno.	Composición	Gastos corrientes Gastos de capital Fuentes de financiamiento	1, 2, 3, 4 y 5
		Participativo	Pre proyectos Montos Prioridades	1, 2, 3, 4 y 5
		Resultados	Capacidad de gasto Impacto social Metas logradas	1, 2, 3, 4 y 5
<b>GESTIÓN MUNICIPAL</b> (V.D.)	Es el proceso permanente de análisis, toma de decisiones, organización y control de actividades con la finalidad de mejorar las políticas e implementación de normas por parte de un gobierno local, tanto provincial como distrital.	Gobierno	Acciones Actividades Atención pública	1, 2, 3, 4 y 5
		Administración	Compras Personal Profesionalización	1, 2, 3, 4 y 5
		Ejecución presupuestal	Disponibilidad Capacidad de gasto Proyecto de inversión Publica	1, 2, 3, 4 y 5

## II. ESTRATEGIA METODOLOGICA

### 2.1 TIPO, NIVEL Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

#### 2.1.1 TIPO

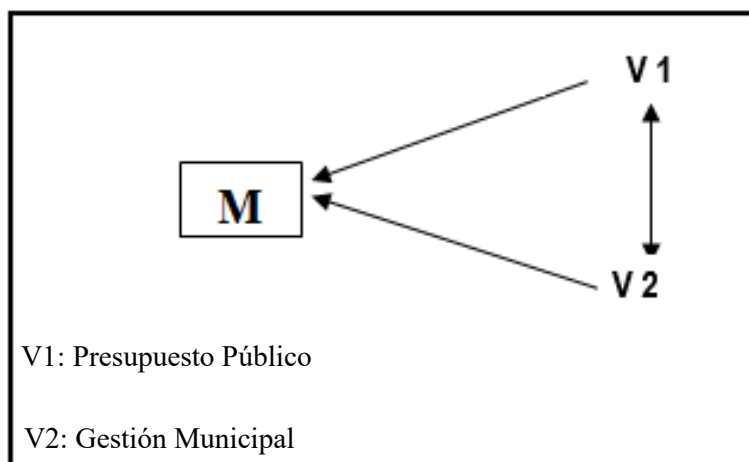
El tipo de investigación planteado en la presente tesis es de carácter básico, porque se parte de un marco teórico preestablecido.

#### 2.1.2 NIVEL

El nivel de investigación en el que se trabaja en la presente tesis es el nivel correlacional.

#### 2.1.3 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

El diseño de la presente investigación fue de carácter no experimental-correlacional, como se muestra en el siguiente esquema.



Donde:

M : Muestra a estudiarse

V1: Variable independiente

V2: Variable dependiente

## 2.2 CONTEXTO DE LA INVESTIGACION

La presente tesis se realiza en el distrito de La Tinguña en el año 2021, mediante la movilización de un pequeño equipo de encuestadores, estos últimos previamente capacitados. Hubo problemas iniciales de coordinación entre la respectiva municipalidad del distrito, así como de la logística. En el momento de realizarse, todavía había los problemas de distanciamiento físico y uso de mascarillas. Problemas que fueron siendo superados, a medida que se desarrollaba la mencionada encuesta.

## 2.3 POBLACIÓN Y MUESTRA

### 2.3.1 POBLACIÓN

La población son los integrantes que constituyen las instituciones públicas, privadas y organizaciones civiles, que participan y monitorean la aplicación del presupuesto público, que se estiman en cerca de 1,113 personas, por parte de la Municipalidad Distrital de La Tinguña.

### 2.3.2 MUESTRA

Para la muestra de estudio se ha tomado el procedimiento para el cálculo con muestras grandes ( $n \geq 30$ ). Se ha trabajado con los valores de Z de la distribución normal y se ha utilizado la siguiente fórmula:

$$n = \frac{Z^2 pq N}{(E)^2 (N - 1) + Z^2 pq}$$

Donde:

n = Tamaño de la muestra.

Z = Valores críticos de la distribución normal estándar: Donde Z de 95% (0.4750 = 1.96)

p = Probabilidad de éxito.

q = Probabilidad de fracaso. (1 - p)

E = Error de estimación máximo permitido del 5%.

N = Tamaño de la población.

Entonces el cálculo del tamaño de la muestra es:

p = 0.50

q = 1 - p = 0.50

N = 1,113

$\alpha$  = 0.05

$$n = \frac{(1.96)^2 \times 0.5 \times 0.5 \times 1,113}{(0.05)^2 \times (1,113-1) + (1.96)^2 \times 0.50 \times 0.50}$$

n = 286

Son 286 personas integrantes de las instituciones mencionadas que fueron entrevistadas.

## **2.4. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN**

### **2.4.1 TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

Cómo técnica se aplicó a la muestra un cuestionario estructurado, tipo Likert.

### **2.4.2 INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

Como instrumento empleado para la recolección de datos, fue una ficha de encuesta elaborada, para la aplicación directa a las unidades muestrales.

### **2.4.3 TÉCNICAS DE PROCESAMIENTO, ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS**

Las técnicas aplicadas, fueron mediante la utilización de las herramientas estadísticas. Como las que obtienen los parámetros muestrales y de tendencia central. Así, como la aplicación de la prueba del Chi-cuadrado.

Para la interpretación de los resultados, fue hecha a partir de la inferencia estadística, que se llevaron a cabo, para las respectivas conclusiones y recomendaciones, obtenidas del respectivo análisis de la información procesada.

### III RESULTADOS

#### 3.1. PRESENTACIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

Para la presentación e interpretación de los respectivos resultados, obtenidos en la presente tesis, primero se procesó la base de datos diseñada (ver anexo 03) en el programa SPSS for Windows versión 24. Donde primero se hizo el análisis de la muestra total de las personas encuestadas, para las variables principales encontradas en la primera y onceava pregunta del cuestionario principal de la ficha de encuesta aplicada. Cuyos resultados principales se presentan en las tablas 3.1 y 3.2, para las respectivas preguntas señaladas. En segundo lugar, se hace el respectivo análisis solo con los que han respondido a las dos principales preguntas, como se pueden ver en las tablas señaladas. Los resultados para la primera pregunta se presentan en forma desagregada en las tablas 3.2, 3.3 y 3.4, las preguntas específicas, en las dimensiones establecidas para la variable independiente. Los resultados para la onceava pregunta se presentan en forma desagregada en las tablas 3.6, 3.7 y 3.8, las preguntas específicas, en las dimensiones establecidas para la variable dependiente.

Para la corroboración de la hipótesis planteada para la presente tesis con los resultados obtenidos. Haciéndose la respectiva contrastación de la hipótesis de la tesis, planteándose la hipótesis nula frente a la hipótesis alternativa. Para ello primero se elabora la respectiva tabla de contingencia, que es una tabla cruzada de los resultados de las dos variables principales (ver tabla 3.9), también solo con los encuestados que respondieron a ambas preguntas. Luego a estos resultados obtenidos en la tabla de contingencia, se les aplicó la prueba del chi-cuadrado (ver tabla 3.10) mediante formula (ver anexo 04) con un nivel de significancia del 5%. Para finalmente, ver si se rechaza o acepta la hipótesis nula, para este caso, para validar definitivamente la hipótesis planteada en la presente tesis.

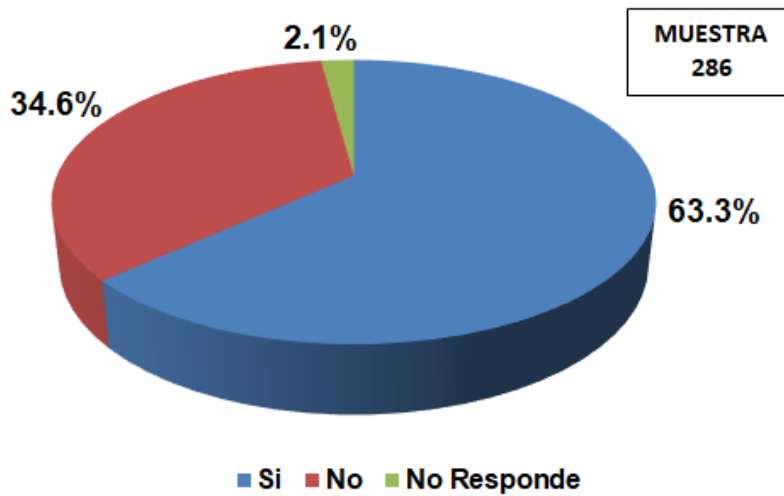
**Tabla 3.1**

¿Conoce Ud. sobre el manejo del presupuesto público en la Municipalidad Distrital de La Tinguiña en los últimos años?

	<b>Frecuencia</b>	<b>Relativo</b>
Si	181	63.3%
No	99	34.6%
No Responde	6	2.1%
Total	286	100.0%

**Fuente:** Anexo 03  
Elaboración propia.

**Figura 3.1**



**Fuente:** Tabla 3.1.  
Elaboración Propia.

### *INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS*

La tabla 3.1, son los resultados obtenidos de la primera pregunta aplicada a la muestra de 286 encuestados. Donde se tiene que el 63.3% de estos respondieron conoce sobre el manejo del presupuesto público, un 34,6% respondieron en forma negativa, mientras que un 2,1% no respondió. (Ver gráfico 3.1)

**Tabla 3.2**

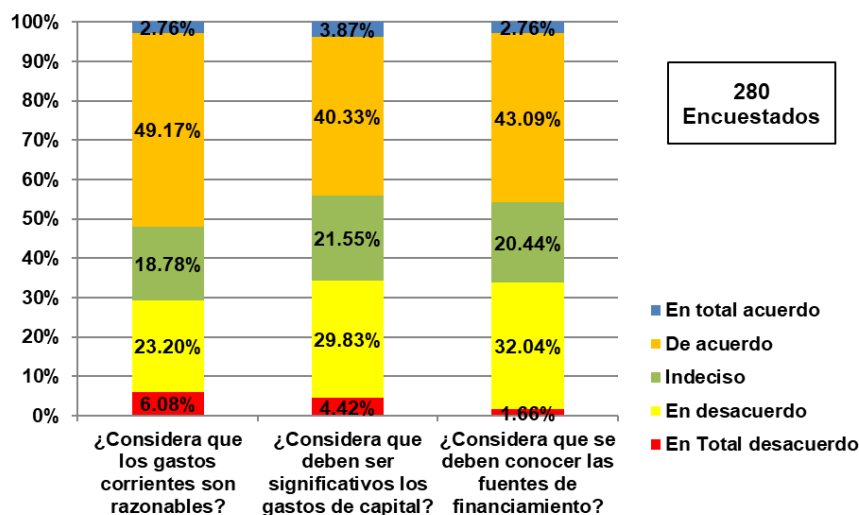
Sobre la composición presupuestal:

Respuestas	En Total desacuerdo	En desacuerdo	Indeciso	De acuerdo	En total acuerdo	TOTAL
¿Considera que los gastos corrientes son razonables?	6.08%	23.20%	18.78%	49.17%	2.76%	100.00%
¿Considera que deben ser significativos los gastos de capital?	4.42%	29.83%	21.55%	40.33%	3.87%	100.00%
¿Considera que se deben conocer las fuentes de financiamiento?	1.66%	32.04%	20.44%	43.09%	2.76%	100.00%

**Fuente:** Anexo 03

Elaboración propia.

**Figura 3.2**



**Fuente:** Tabla 3.2.

Elaboración Propia.

### INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

En la tabla 3.2, son los resultados de las preguntas sobre la composición presupuestal, aplicada a 280 encuestados que respondieron a la primera pregunta de la encuesta realizada. Donde a la interrogante "¿Considera que los gastos corrientes son razonables?" el 49,17% contestó estar de acuerdo, mientras que un 6,08% mostró su total desacuerdo. En cuanto a la interrogante "¿Considera que se deben conocer las fuentes de financiamiento?" el 43,09% contestó estar de acuerdo, mientras que un 1,66% mostró su total desacuerdo. Y a la pregunta "¿Considera que deben ser significativos los gastos de capital?" el 40,33% contestó estar de acuerdo, mientras que un 4,42% mostró su total desacuerdo. (Ver gráfico 3.2).

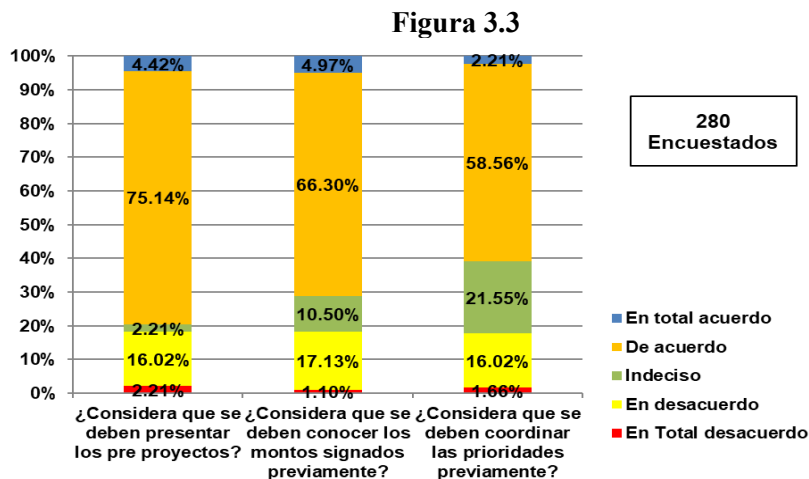
**Tabla 3.3**

Sobre el presupuesto participativo:

Respuestas	En Total desacuerdo	En desacuerdo	Indeciso	De acuerdo	En total acuerdo	TOTAL
¿Considera que se deben presentar los pre proyectos?	2.21%	16.02%	2.21%	75.14%	4.42%	100.00%
¿Considera que se deben conocer los montos signados previamente?	1.10%	17.13%	10.50%	66.30%	4.97%	100.00%
¿Considera que se deben coordinar las prioridades previamente?	1.66%	16.02%	21.55%	58.56%	2.21%	100.00%

**Fuente:** Anexo 03

Elaboración propia.



**Fuente:** Tabla 3.3.

Elaboración Propia.

### *INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS*

En la tabla 3.3, son los resultados de las preguntas sobre el presupuesto participativo, aplicada a 280 encuestados que respondieron a la primera pregunta de la encuesta realizada. Donde a la interrogante "¿Considera que se deben presentar los pre proyectos?" el 75,14% contestó estar de acuerdo, mientras que un 2,21% mostró su total desacuerdo. En cuanto a la interrogante "¿Considera que se deben conocer los montos signados previamente?" el 66,30% contestó estar de acuerdo, mientras que un 1,10% mostró su total desacuerdo. Y a la pregunta "¿Considera que se deben coordinar las prioridades previamente?" el 58,56% contestó estar de acuerdo, mientras que un 1,66% mostró su total desacuerdo. (Ver figura 3.3).

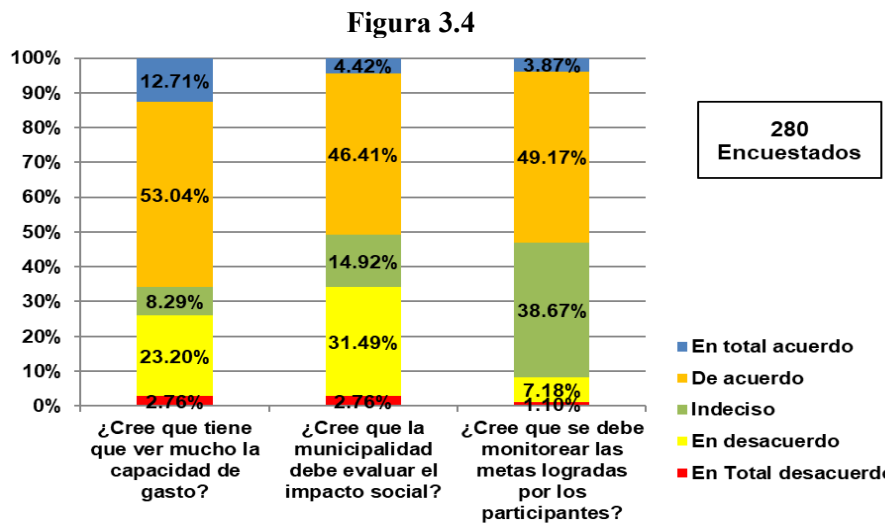
**Tabla 3.4**

Sobre los resultados presupuestales:

Respuestas	En Total desacuerdo	En desacuerdo	Indeciso	De acuerdo	En total acuerdo	TOTAL
¿Cree que tiene que ver mucho la capacidad de gasto?	2.76%	23.20%	8.29%	53.04%	12.71%	100.00%
¿Cree que la municipalidad debe evaluar el impacto social?	2.76%	31.49%	14.92%	46.41%	4.42%	100.00%
¿Cree que se debe monitorear las metas logradas por los participantes?	1.10%	7.18%	38.67%	49.17%	3.87%	100.00%

**Fuente:** Anexo 03

Elaboración propia.



**Fuente:** Tabla 3.4.

Elaboración Propia.

### *INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS*

En la tabla 3.4, son los resultados de las preguntas sobre los resultados presupuestales, aplicada a 280 encuestados que respondieron a la primera pregunta de la encuesta realizada. Donde a la interrogante "¿Cree que tiene que ver mucho la capacidad de gasto?" el 53,04% contestó estar de acuerdo, mientras que un 2,76% mostró su total desacuerdo. En cuanto a la interrogante "¿Cree que se debe monitorear las metas logradas por los participantes?" el 49,17% contestó estar de acuerdo, mientras que un 1,10% mostró su total desacuerdo. Y a la pregunta "¿Cree que la municipalidad debe evaluar el impacto social?" el 46,41% contestó estar de acuerdo, mientras que un 2,76% mostró su total desacuerdo. (ver figura 3.4).

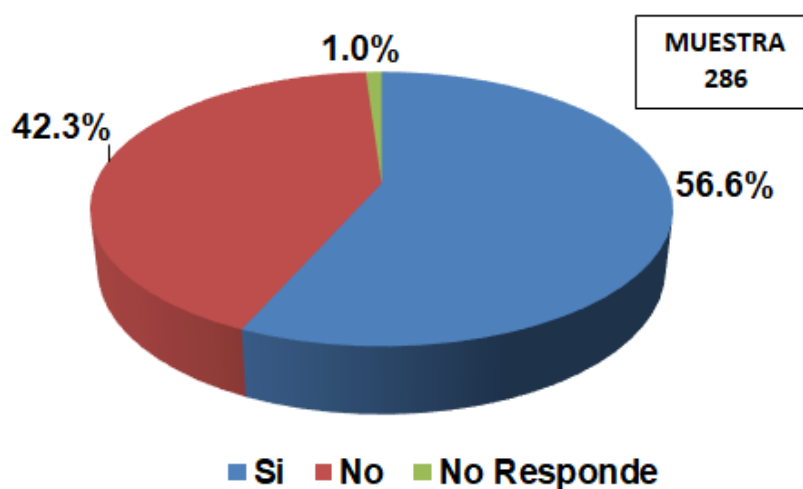
**Tabla 3.5**

¿Considera que hay una eficiente gestión de la Municipalidad Distrital de La Tinguiña en los últimos años?

	<b>Frecuencia</b>	<b>Relativo</b>
Si	162	56.6%
No	121	42.3%
No Responde	3	1.0%
Total	286	100.0%

**Fuente:** Anexo 03.  
Elaboración propia.

**Figura 3.5**



**Fuente:** Tabla 3.5.  
Elaboración Propia.

### *INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS*

La tabla 6.5, son los resultados obtenidos de la primera pregunta aplicada a la muestra de 286 encuestados. Donde se tiene que el 56,6% de estos consideraron que había una eficiente gestión por parte de la municipalidad, un 42,3% respondieron en forma negativa, mientras que un 1,0% no respondió. (Ver figura 3.5).

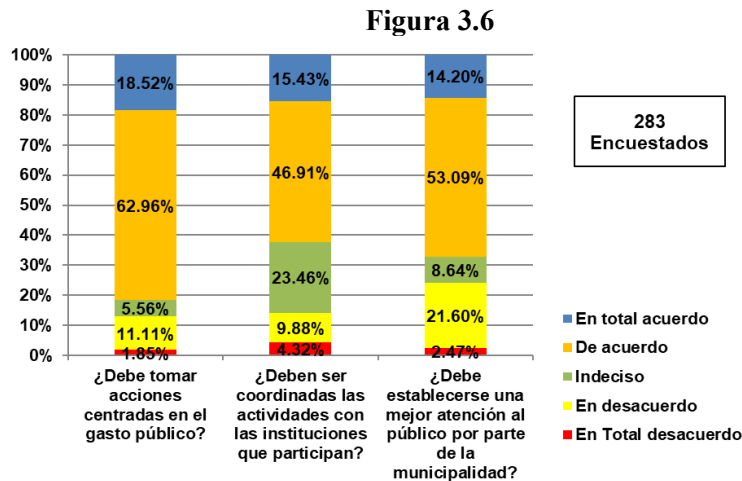
**Tabla 3. 6**

Sobre el gobierno local:

Respuestas	En Total desacuerdo	En desacuerdo	Indeciso	De acuerdo	En total acuerdo	TOTAL
¿Debe tomar acciones centradas en el gasto público?	1.85%	11.11%	5.56%	62.96%	18.52%	100.00%
¿Deben ser coordinadas las actividades con las instituciones que participan?	4.32%	9.88%	23.46%	46.91%	15.43%	100.00%
¿Debe establecerse una mejor atención al público por parte de la municipalidad?	2.47%	21.60%	8.64%	53.09%	14.20%	100.00%

**Fuente:** Anexo 03

Elaboración propia.



**Fuente:** Tabla 3.6.

Elaboración Propia.

### *INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS*

En la tabla 3.6, son los resultados de las preguntas sobre el gobierno local, aplicada a 283 encuestados que respondieron a la onceava pregunta de la encuesta realizada. Donde a la interrogante "¿Debe tomar acciones centradas en el gasto público?" el 62,96% contestó estar de acuerdo, mientras que un 1,85% mostró su total desacuerdo. En cuanto a la interrogante "¿Debe establecerse una mejor atención al público por parte de la municipalidad?" el 53,09% contestó estar de acuerdo, mientras que un 2,47% mostró su total desacuerdo. Y a la pregunta "¿Deben ser coordinadas las actividades con las instituciones que participan?" el 46,91% contestó estar de acuerdo, mientras que un 4,32% mostró su total desacuerdo. (ver figura 3.6).

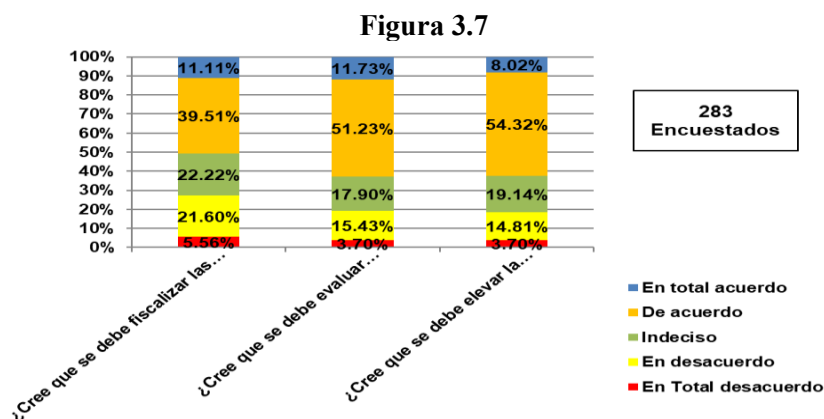
**Tabla 3.7**

Sobre la administración municipal:

Respuestas	En Total desacuerdo	En desacuerdo	Indeciso	De acuerdo	En total acuerdo	TOTAL
¿Cree que se debe fiscalizar las compras públicas permanentemente?	5.56%	21.60%	22.22%	39.51%	11.11%	100.00%
¿Cree que se debe evaluar permanentemente el personal de la municipalidad?	3.70%	15.43%	17.90%	51.23%	11.73%	100.00%
¿Cree que se debe elevar la profesionalización de la parte administrativa de la municipalidad?	3.70%	14.81%	19.14%	54.32%	8.02%	100.00%

**Fuente:** Anexo 03

Elaboración propia.



**Fuente:** Tabla 3.7.

Elaboración Propia.

### INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

En la tabla 3.7, son los resultados de las preguntas sobre la administración municipal, aplicada a 283 encuestados que respondieron a la onceava pregunta de la encuesta realizada. Donde a la interrogante "¿Cree que se debe elevar la profesionalización de la parte administrativa de la municipalidad?" el 54,32% contestó estar de acuerdo, mientras que un 3,70% mostró su total desacuerdo. En cuanto a la interrogante "¿Cree que se debe evaluar permanentemente el personal de la municipalidad?" el 51,23% contestó estar de acuerdo, mientras que un 3,70% mostró su total desacuerdo. Y a la pregunta "¿Cree que se debe fiscalizar las compras públicas permanentemente?" el 39,51% contestó estar de acuerdo, mientras que un 5,56% mostró su total desacuerdo. (ver figura 3.7).

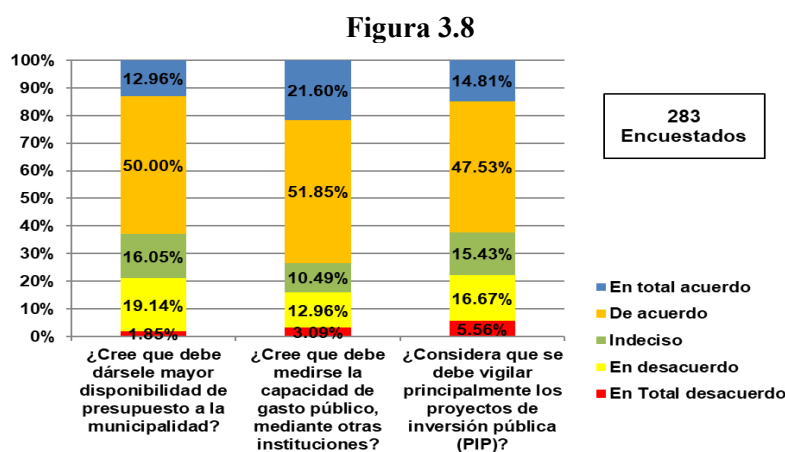
**Tabla 3.8**

Sobre la ejecución presupuestal:

Respuestas	En Total desacuerdo	En desacuerdo	Indeciso	De acuerdo	En total acuerdo	TOTAL
¿Cree que debe dársele mayor disponibilidad de presupuesto a la municipalidad?	1.85%	19.14%	16.05%	50.00%	12.96%	100.00%
¿Cree que debe medirse la capacidad de gasto público, mediante otras instituciones?	3.09%	12.96%	10.49%	51.85%	21.60%	100.00%
¿Considera que se debe vigilar principalmente los proyectos de inversión pública (PIP)?	5.56%	16.67%	15.43%	47.53%	14.81%	100.00%

**Fuente:** Anexo 03

Elaboración propia.



**Fuente:** Tabla 3.8.

Elaboración Propia.

### INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

En la tabla 3.8, son los resultados de las preguntas sobre la ejecución presupuestal, aplicada a 283 encuestados que respondieron a la onceava pregunta de la encuesta realizada. Donde a la interrogante "¿Cree que debe medirse la capacidad de gasto público, mediante otras instituciones?" el 51,85% contestó estar de acuerdo, mientras que un 3,09% mostró su total desacuerdo. En cuanto a la interrogante "¿Cree que debe dársele mayor disponibilidad de presupuesto a la municipalidad?" el 50,00% contestó estar de acuerdo, mientras que un 1,85% mostró su total desacuerdo. Y a la pregunta "¿Considera que se debe vigilar principalmente los proyectos de inversión pública (PIP)?" el 47,53% contestó estar de acuerdo, mientras que un 5,56% mostró su total desacuerdo. (Ver figura 3.8).

### 3.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

#### A) CRUZAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

Con la información primaria obtenida, recopilada en una encuesta de campo aplicada, se obtuvo el cuadro de contingencia de las principales variables.

La tabla 3.9, son los resultados observados y la incidencia de las respuestas a las preguntas principales que involucran las variables principales en estudio.

**Tabla 3.9**

Resultado del cruzamiento de las dos principales variables del estudio realizado

		¿Conoce Ud. sobre el manejo del presupuesto público en la Municipalidad Distrital de La Tinguña en los últimos años?		<b>Total</b>	
		<b>SI</b>	<b>NO</b>		
¿Considera que hay una eficiente gestión de la Municipalidad Distrital de La Tinguña en los últimos años?	<b>SI</b>	Recuento	85	32	117
		% del Total	30.69%	11.55%	42.24%
	<b>NO</b>	Recuento	94	66	160
		% del Total	33.94%	23.83%	57.76%
<b>Total</b>		Recuento	179	98	277
		% del Total	64.62%	35.38%	100.00%

Fuente: Anexo 03

Elaboración propia.

Se formula la hipótesis a comprobar

*HIPÓTESIS NULA:*

H<sub>0</sub> : El presupuesto público NO influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020.

*HIPÓTESIS ALTERNATIVA:*

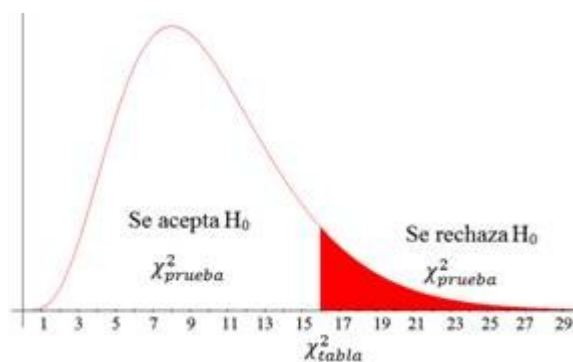
H<sub>a</sub> : El presupuesto público SI influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020.

Se procede a validar la hipótesis:

*Nivel de significancia*

El nivel de significancia con que se hizo la prueba del chi cuadrado para validar las hipótesis principal y subsidiarias, fue de 0.05 ( $\alpha=0.05$ ). Para la aceptación o el rechazo de las hipótesis, se utilizó la siguiente figura 1 diseñado para los resultados de la prueba en mención:

**Figura 3.9:** Aceptación o rechazo de la hipótesis nula en la prueba del chi cuadrado con un  $\mu=0.05$  (parte sombreada).



Rechazada la hipótesis nula ( $H_0$ ), se acepta la hipótesis alternativa ( $H_a$ ), que es la planteada en la presente tesis.

*Cálculo del chi-cuadrado*

Se valida la hipótesis de trabajo aplicando la prueba del chi cuadrado a la tabla 3.10 de contingencia, donde se muestra el siguiente procedimiento:

**Tabla 3.10**

Calculo Prueba Estadística Chi Cuadrado

Fo	fe	fo - fe	(fo-fe) <sup>2</sup>	(fo-fe) <sup>2</sup> /fe
85	75.61	9.39	88.24	1.17
94	103.39	-9.39	88.24	0.85
32	41.39	-9.39	88.24	2.13
66	56.61	9.39	88.24	1.56
Chi-cuadrado				5.711

**Fuente:** Tabla 5.2  
Elaboración propia

El resultado obtenido del chi-cuadrado se contrasta con el valor crítico, obtenido de la tabla estadística, para rechazar o aceptar la hipótesis alternativa.

$$X^2_c = 5,711 \geq X^2_{(0.05, 1)} = 3,841$$

De acuerdo con este resultado, al ser mayor que el del punto crítico, se rechaza la hipótesis nula, y se acepta la hipótesis alternativa. Por tanto, se valida la hipótesis principal, planteada en la presente tesis.

#### IV. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Si bien, a partir de estos resultados, aparentemente no ha habido gran impacto en la gestión del presupuesto de la municipalidad en estudio, sin embargo, se ve una menor eficiencia en su respectiva administración. Podría explicarse mayormente por la emergencia sanitaria, raíz de la pandemia por el Covid-19. Pero aquí entran otros factores, que pueden ser materia de futuros estudios, que ha podido afectar en lo referente al aspecto administrativo. Como el trabajo a distancia que se tuvo que realizar durante la etapa más dura de la pandemia, donde hubo confinamiento obligatorio. También se puede, atribuir al readecuamiento a las nuevas tecnologías, como lo que hoy se llama gobierno electrónico. Lo que ha conllevado a cambios en la administración pública. Y así un número de aspectos, que se han dejado de lado, por el momento.

Pero, tomando estudios anteriores, revisados en la presente tesis, podemos ver aportes a partir de estos resultados. Como cuando se plantea una relación del presupuesto público con relación al desarrollo local, como lo plantean Cáceres et al. (2018), y Estrada (2019), donde no se debe dejar de lado la eficiencia en su gestión, para lograr este desarrollo local. En cambio, Fernández (2017) si coincide con lo planteado en la presente tesis, pero a través del presupuesto participativo, pero va más allá, al ver la eficacia de la gestión. Mendoza (2019), sin embargo, difiere mucho lo mostrado por estos resultados obtenidos. Ya que parte de la ejecución presupuestal, pero con incentivos para la mejora de la gestión de una municipalidad.

Finalmente, otras aportaciones que se deben ver a los resultados presentados, se tienen a Reinoso & Pincay (2020) que aportan con un estudio minucioso o análisis de la ejecución presupuestaria en una municipalidad, pero deja de lado la eficiencia en su gestión. Granados (2018), va por otro lado, para hacer ver la eficiencia, sobre todo del gasto local. Maturano & Sorello (2017) hacen ver que estos resultados no han tomado en cuenta el sistema presupuestario, es algo que también, debe dejarse para estudios futuros.

## CONCLUSIONES

### *CONCLUSIÓN GENERAL:*

Al contrastarse la hipótesis nula ( $H_0$ ) con la hipótesis alternativa ( $H_a$ ), a un nivel de significancia del 5% ( $\alpha=0.05$ ), con grado de libertad 1 (g.l.=1), por tanto, con un chi-cuadrado en el punto crítico de 3.742 ( $X^2_{crítico}$ ) y un chi cuadrado calculado ( $X^2_{calculado}$ ) de 5.711. Al ser éste último mayor al del punto crítico, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa. Sin embargo, la eficiencia encontrada no es muy alta, explicado mayormente, porque entre los que conocen sobre presupuesto público y a su vez consideran que hay una eficiente gestión solo casi un tercio lo señala así, esto para la municipalidad mencionada.

### *CONCLUSIONES ESPECÍFICAS:*

- Hubo cierta relevancia por parte, mayormente, de los gastos corrientes considerados razonables, dentro de la composición presupuestal, en relación con la eficiente gestión en la Municipalidad Distrital de la Tinguña para el año estudiado.
- Hubo una predominancia en la presentación de pre proyectos, dentro del presupuesto participativo, en relación a la eficiente gestión en la Municipalidad Distrital de la Tinguña para el año estudiado.
- Hubo una exigencia de una mayor participación en el gasto, dentro de los presupuestos por logros, en relación con la eficiente gestión en la Municipalidad Distrital de la Tinguña para el año estudiado.

## RECOMENDACIONES

### *RECOMENDACIÓN PRINCIPAL:*

La municipalidad distrital de La Tinguiña, frente a una situación como la de la pandemia del virus Covid-19, debe tratar de mantener la eficiencia de la gestión de su presupuesto, incidiendo en la administración de los presupuestos por resultados.

### *RECOMENDACIONES ESPECÍFICAS:*

- La municipalidad distrital de La Tinguiña debe incidir en la mejora de los gastos corrientes, que los gastos de capital más significativos y en un mayor conocimiento de sus respectivas fuentes de financiamiento. Esto en relación con la composición presupuestal de la mencionada comuna distrital.
- La municipalidad distrital de La Tinguiña debe incidir en hacer conocer los montos asignados y coordinar las prioridades, previamente. En lo que respecta al presupuesto participativo de la mencionada comuna distrital.
- La municipalidad distrital de La Tinguiña debe mejorar la capacidad de gasto y debe incidir mayormente en las evaluaciones de impacto social y el monitoreo de las metas logradas, en lo que respecta al presupuesto participativo de la mencionada comuna distrital.

## FUENTES DE INFORMACIÓN

- Ameriso, C., Goytia, M., & Maceratesi, G. (2005). *Gobierno Local: Alcance de sus Competencias*. 1-15.
- Arraiza, E. (Ed.). (2019). *Manuel de Gestión Municipal* (2da. ed. ampliada). Konrad Aenauer Stiftung.
- Arroyo Chacón, J. I. (2016a). Gestión municipal desde la perspectiva de las organizaciones inteligentes y ámbito jurídico. *Inciso*, 18(2), 127-141.
- Arroyo Chacón, J. I. (2016b). La vinculación entre la Contraloría General de la República y los gobiernos locales, en temas de presupuesto público, auditoría municipal transparencia y rendición de cuentas. *Revista Centroamericana de Administración Pública*, 70, 242-272.
- Azpur, J. (Ed.). (2007). *La Vigilancia Regional del Presupuesto Público*. Perú: Grupo Propuesta Ciudadana.
- Baca, E., & Narváez, J. (Eds.). (2009). *Gasto público y canon en el Perú*. Oxfam Internacional, World Resources Institute, Bank Information Center.
- Caceres Caquiamarca, D. J., Flores Soria, M., & Luna Cumapa, W. L. (2018). *El presupuesto público y el desarrollo local de la provincia de Puerto Inca, región Huánuco, 2017* [Tesis]. Universidad Nacional de Ucayali.
- Carranza, L., Chávez, J. F., & Valderrama, J. (2006). *La Economía Política del Proceso Presupuestario: El Caso Peruano*. Banco Interamericano de Desarrollo.
- CEGLU. (2016). *Documento de Política de CGLU: El Rol de los gobiernos Locales en el Desarrollo Económico Territorial*. Ciudades y Gobiernos Locales Unidos.
- Eslava Zapata, R., Chacón Guerrero, E. J., & Gonzalez Júnior, H. A. G. (2019). Gestión del Presupuesto Público: Alcance y limitaciones. *Visión Internacional (Cúcuta)*, 2(1), 8-14. <https://doi.org/10.22463/27111121.2603>

- Estrada Cuno, S. (2019). *Gestión municipal factor determinante en el desarrollo de la Municipalidad Provincial de Cotabambas: 2013-2016* [Tesis Maestría]. Universidad San Antonio de Abad del Cusco.
- Fernández Gutiérrez, F. L. (2017). *El presupuesto participativo para la mejora de la eficiencia y la eficacia de la gestión pública en el Municipio de Santa Eulalia 2015*. [Tesis Maestría]. Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle. Escuela de Posgrado.
- Gómez, C. A. (2004). El presupuesto público en la gestión eficiente de los municipios. *INNOVAR. Revista de Ciencias Administrativas y Sociales*, 24, 105-111.
- Granados Becerra, J. C. (2018). Seguridad Ciudadana en Bogotá: Análisis del Presupuesto y la Eficiencia en el Gasto Local 2011-2016. *Revista Digital de Derecho Administrativo*, 20, 201-238.
- Herrera Catalán, P., & Málaga-Ortega, R. (2005). *Indicadores de Desempeño y Capacidades de Gestión: Un Análisis de la Eficiencia Municipal en el Marco del Proceso de Descentralización*. Lima: CIES-PUCP.
- León De la Cruz, C. (2009). *Planificación y presupuesto participativo distrital: La experiencia de Lambayeque*. Consorcio de Investigación Económica y Social (CIES).
- Maturano, M. R., & Sorello, V. B. (2017). *Evaluación del Sistema Presupuestario Anual «Municipalidad de La Para»* [Proyecto de Grado]. Universidad de la Defensa Nacional.
- Mazzalay, V., Nazareno, M., & Cingolani, M. (2017). Redes políticas y distribución de recursos públicos a nivel subnacional: Las relaciones provincia-municipios en el caso Córdoba, Argentina. *Latin American Research Review*, 52(3), 304-318.
- Mef. (2020). *Guía de Orientación al Ciudadano del Presupuesto Público 2021*. Ministerio de Economía y Finanzas.

- Mendoza Abal, J. C. (2019). *Ejecución presupuestal del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Moyobamba 2017, 2018* [Tesis Maestría]. Universidad César Vallejo.
- Morales, O., Barrera, A., Rodríguez, M., Romero, C., & Távora, R. (2014). *Modelo de gestión de la innovación para los gobiernos locales del Perú*. Universidad ESAN.
- Mostajo Guardia, R. (2002). *El sistema presupuestario en el Perú*. Chile: CEPAL.
- Plaza, A. (2012). *Presupuesto Público* [Trabajo Final]. Universidad Nacional de La Pampa.
- Reinoso, Y., & Pincay, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *593 Digital Publisher CEIT*, 5(2), 14-30.
- Remy, M. I., Urrutia, J., & Veas, A. (2020). *Presupuesto participativo en Perú: Un estudio de casos*. Perú: IEP.
- Robinson, M., & Last, D. (2009). *Un modelo básico de presupuestación por resultados*. Washington: FMI.
- Rodríguez Tobo, P. A. (2008). *Presupuesto Público: Programa Administración Pública Territorial*. Bogotá D.C.: Escuela Superior de Administración Pública.
- Rosane, M. de los A. (2018). *Presupuesto público, análisis a nivel municipal* [Trabajo Final de la Carrera]. Universidad Nacional de la Pampa.
- Sánchez Rojas, L. (s. f.). *El fondo de compensación municipal y su incidencia en la gestión de la municipalidad provincial de Huamanga, 2016*.
- Sánchez Rojas, L. (2019). *El fondo de compensación municipal y su incidencia en la gestión de la municipalidad provincial de Huamanga, 2016* [Tesis Licenciatura]. Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote.
- Santillán Peralvo, F. (2005). *Modelo de gestión y gerencia para gobiernos locales alternativos. (Caso Guamote)*. EED/EZE, Universidad Andina Simón Bolívar; CIUDAD, Centro de Investigaciones.

Torres Boza, M. D. C. (2017). *Los procesos del planeamiento estratégico y su incidencia en la gestión administrativa en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco periodo 2015* [Tesis Maestría]. Universidad de Huánuco.

Valdiviezo Chiroque, L. (2012). *Factores determinantes de la capacidad del gasto de la inversión pública en el período 2004-2010: Caso Gobierno Regional Piura* [Tesis Doctoral, Universidad Nacional de Piura].

## **ANEXOS**

ANEXO 01

PRESUPUESTO PÚBLICO Y EFICIENCIA EN LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA TINGUIÑA, 2020

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	INDICADORES	METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	POBLACIÓN Y MUESTRA	TECNICAS DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN
<p><b>GENERAL:</b> Pg: ¿En qué medida el presupuesto público influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020?</p> <p><b>ESPECÍFICO S:</b> Pe1: ¿En qué medida la composición presupuestal influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña?</p>	<p><b>GENERAL:</b> Og: Determinar la relación entre el presupuesto público y la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020.</p> <p><b>ESPECÍFICO S:</b> Oe1: Analizar la relación entre la composición presupuestal y la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña. Oe2: Identificar la relación entre</p>	<p><b>GENERAL:</b> Hg: El presupuesto público influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña, durante el año 2020.</p> <p><b>ESPECÍFICA S:</b> He1: La composición presupuestal influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña.</p>	<p><b>VARIABLE:</b> Presupuesto Público</p> <p><b>DEPENDIENTE:</b> Gestión Municipal</p>	<p>Composición</p> <p>Participativo</p> <p>Resultados</p> <p>Gobierno</p> <p>Administración</p> <p>Ejecución presupuestal</p>	<p><b>Tipo de Investigación:</b> Básica</p> <p><b>Nivel de Investigación:</b> Correlacional</p> <p><b>Diseño de la Investigación:</b> No Experimental</p>	<p><b>Población:</b> La población la conforman 1,113 integrantes que constituyen las instituciones públicas, privadas y organizaciones civiles que monitorean la ejecución del presupuesto en el distrito de La Tinguña.</p> <p><b>Muestra:</b> Aplicando la fórmula para poblaciones finitas, se</p>	<p>Ficha de encuesta</p> <p>Cuestionario estructurado</p> <p>Diseño de base de datos</p> <p>Procesamiento de datos</p>

<p>Pe<sub>2</sub>: ¿En qué medida el presupuesto participativo influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña?</p> <p>Pe<sub>3</sub>: ¿En qué medida el presupuesto por resultados influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña?</p>	<p>el presupuesto participativo y la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña.</p> <p>Oe<sub>3</sub>: Evaluar la relación entre el presupuesto por resultados y la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña.</p>	<p>He<sub>2</sub>: El presupuesto participativo influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña.</p> <p>He<sub>3</sub>: El presupuesto por resultados influye en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Distrital de la Tinguña.</p>				<p>obtuvo una muestra de 286 personas de las instituciones mencionadas que serán entrevistadas.</p>	
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------	--

**ANEXO 02**  
**FICHA DE ENCUESTA**

**INVESTIGACIÓN: “PRESUPUESTO PÚBLICO Y EFICIENCIA EN LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA TINGUIÑA, 2020”**

Se le pide honestidad y objetividad en sus respuestas. Se agradece por anticipado su valiosa participación y colaboración. Marcar solo una opción.

Item	Preguntas	Total en SI	En NO	Indeciso	De Total	Total
1.	¿Conoce Ud. sobre el manejo del presupuesto público en la Municipalidad Distrital de La Tinguña en los últimos años?	SI	NO			
1.1	Sobre la composición presupuestal:					
1.1.1	¿Considera que los gastos corrientes son razonables?					
1.1.2	¿Considera que deben ser significativos los gastos de capital?					
1.1.3	¿Considera que se deben conocer las fuentes de financiamiento?					
1.2	Sobre el presupuesto participativo:					
1.2.1	¿Considera que se deben presentar los pre proyectos?					
1.2.2	¿Considera que se deben conocer los montos signados previamente?					
1.2.3	¿Considera que se deben coordinar las prioridades previamente?					
1.3	Sobre los resultados:					
1.3.1	¿Cree que tiene que ver mucho la capacidad de gasto?					
1.3.2	¿Cree que la municipalidad debe evaluar el impacto social?					
1.3.3	¿Cree que se debe monitorear las metas logradas por los participantes?					
2.	¿Considera que hay una eficiente gestión pública de la Municipalidad Distrital de La Tinguña en los últimos años?	SI	NO			
2.1	Sobre el gobierno local:					
2.1.1	¿Debe tomar acciones centradas en el gasto público?					
2.1.2	¿Deben ser coordinadas las actividades con las instituciones que participan?					
2.1.3	¿Debe establecerse una mejor atención al público por parte de la municipalidad?					
2.2	Sobre la administración:					
2.2.1	¿Cree que se debe fiscalizar las compras públicas permanentemente?					
2.2.2	¿Cree que se debe evaluar permanentemente el personal de la municipalidad?					
2.2.3	¿Cree que se debe elevar la profesionalización de la parte administrativa de la municipalidad?					
2.3	Sobre la ejecución presupuestal:					
2.3.1	¿Cree que debe dársele mayor disponibilidad de presupuesto a la municipalidad?					
2.3.2	¿Cree que debe medirse la capacidad de gasto público, mediante otras instituciones?					
2.3.3	¿Considera que se debe vigilar principalmente los proyectos de inversión pública (PIP)?					

Ica, .... de ..... del 2021

CÓDIGO Y SELECCIÓN DE DATOS PARA EL DISEÑO DE LA BASE DE DATOS

<b>DATOS/PREGUNTAS</b>		<b>CODIGO</b>
¿Conoce Ud. sobre el manejo del presupuesto público en la Municipalidad Distrital de La Tinguña en los últimos años?		P_01
¿Considera que los gastos corrientes son razonables?		P_02
¿Considera que deben ser significativos los gastos de capital?		P_03
¿Considera que se deben conocer las fuentes de financiamiento?		P_04
¿Considera que se deben presentar los pre proyectos?		P_05
¿Considera que se deben conocer los montos signados previamente?		P_06
¿Considera que se deben coordinar las prioridades previamente?		P_07
¿Cree que tiene que ver mucho la capacidad de gasto?		P_08
¿Cree que la municipalidad debe evaluar el impacto social?		P_09
¿Cree que se debe monitorear las metas logradas por los participantes?		P_10
¿Considera que hay una eficiente gestión pública de la Municipalidad Distrital de La Tinguña en los últimos años?		P_11
¿Debe tomar acciones centradas en el gasto público?		P_12
¿Deben ser coordinadas las actividades con las instituciones que participan?		P_13
¿Debe establecerse una mejor atención al público por parte de la municipalidad?		P_14
¿Cree que se debe fiscalizar las compras públicas permanentemente?		P_15
¿Cree que se debe evaluar permanentemente el personal de la municipalidad?		P_16
¿Cree que se debe elevar la profesionalización de la parte administrativa de la municipalidad?		P_17
¿Cree que debe dársele mayor disponibilidad de presupuesto a la municipalidad?		P_18
¿Cree que debe medirse la capacidad de gasto público, mediante otras instituciones?		P_19
¿Considera que se debe vigilar principalmente los proyectos de inversión pública (PIP)?		P_20
<b>CODIFICACIÓN DE RESPUESTAS</b>		
SI: 1; NO: 2	1: "Total en desacuerdo"; 2: "En desacuerdo"; 3: "Indeciso"; 4: "De acuerdo"; 5: "Totalmente de acuerdo"	

# ANEXO 03

## BASE DE DATOS DISEÑADA

1	Num	Apell_Nom	SEXO	EDAD	P_01	P_02	P_03	P_04	P_05	P_06	P_07	P_08	P_09	P_10	P_11	P_12	P_13	P_14	P_15	P_16	P_17	P_18	P_19	P_20	
2	1																								
3	2	*		27	1	2	5	3	3	3	2	1	5	1	5	5	3	5	1	1	3	5	4		
4	3	*		20	1	4	4	1	1	5	3	2	5	3	1	1	5	1	1	5	4	3	1		
5	4	*		21	1	2	5	5	4	1	1	1	5	5	2	2	2	3	2	2	5	1	1		
6	5	*		20	1	1	1	5	4	3	3	3	3	5	2	5	1	5	2	4	1	2	1	3	
7	6	*		21	2	5	5	2	3	1	3	5	3	5	1	3	3	2	3	1	4	4	4	2	
8	7	*		24	1	1	2	4	1	5	1	1	5	4	1	3	5	5	2	1	5	1	5	4	
9	8	*		24	1	1	5	5	1	2	2	3	1	2	2	1	5	1	3	1	2	4	5		
10	9	*		23	1	5	2	1	5	1	5	5	4	1	1	5	4	2	3	1	4	5	2		
11	10	*		23	1	5	5	2	1	5	5	4	3	4	1	3	5	5	1	1	3	1	2	5	
12	11	*		16	1	2	1	1	4	4	5	3	1	4	1	4	4	2	3	5	4	1	4	1	
13	12	*		24	1	2	3	3	2	1	1	4	2	3	1	5	1	1	2	4	2	5	4	5	
14	13	*		21	1	5	4	1	1	3	4	3	1	3	1	2	3	2	3	4	1	3	4	5	
15	14	*		16	1	2	1	2	4	5	4	2	3	5	1	1	4	4	3	2	3	5	3	2	
16	15	*		21	1	3	4	5	1	2	5	2	5	2	4	1	1	4	5	1	2	5	1	3	
17	16	*		16	1	1	5	5	4	5	4	5	4	1	4	1	4	4	4	2	2	5	4		
18	17	*		13	2	4	3	2	2	1	2	5	5	5	1	1	2	2	5	3	4	3	1	1	
19	18	*		17	1	2	4	5	3	2	4	1	3	2	2	4	3	2	5	2	4	1	5	4	
20	19	*		14	1	4	4	1	1	2	5	4	2	4	1	2	1	4	5	1	2	4	2	2	
21	20	*		25	2	4	1	2	4	2	5	2	4	2	1	2	5	5	4	1	1	3	5	2	
22	21	*		15	5	4	5	2	3	4	1	4	5	1	1	2	3	1	3	1	3	1	2	4	
23	22	*		24	2	5	3	4	1	2	4	3	3	3	1	2	4	3	4	1	4	3	2	2	
24	23	*		13	1	5	2	5	3	1	1	1	1	3	1	3	5	2	5	5	3	2	3	3	
25	24	*		16	1	2	2	3	3	1	3	1	3	1	4	2	2	1	3	4	1	4	1	3	5
26	25	*		23	1	2	4	3	4	5	3	3	2	4	1	5	4	2	5	4	2	4	3	1	
27	26	*		17	1	3	2	3	2	4	3	5	1	2	2	4	2	5	1	5	4	4	3	4	
28	27	*		27	2	3	1	5	1	5	2	2	4	5	1	4	2	5	4	3	4	1	5	5	
29	28	*		19	1	2	2	1	2	5	2	1	1	3	2	5	2	4	4	4	4	1	3	3	
30	29	*		24	1	5	4	5	1	1	4	4	2	1	4	4	1	1	3	4	1	5	5		
31	30	*		25	1	2	3	4	3	3	5	2	2	5	2	3	3	4	1	5	5	1	4	3	
32	31	*		17	2	5	1	4	1	5	5	5	2	5	1	1	5	5	3	4	1	3	5	3	
33	32	*		24	1	2	4	4	1	1	5	2	4	5	1	5	4	5	2	5	2	5	1	2	
34	33	*		25	2	2	4	4	1	4	4	3	4	1	1	1	5	3	4	2	3	2	4	1	

1	Num	Apell_Nom	SEXO	EDAD	P_01	P_02	P_03	P_04	P_05	P_06	P_07	P_08	P_09	P_10	P_11	P_12	P_13	P_14	P_15	P_16	P_17	P_18	P_19	P_20	
255	254	*		128	2	2	3	4	3	2	1	2	5	4	1	1	2	3	5	2	1	2	2	5	
256	255	*		158	1	1	5	1	5	1	5	3	2	4	2	3	3	5	4	5	1	4	2	1	
257	256	*		238	1	5	3	4	1	1	2	2	2	2	2	1	5	2	1	4	5	1	3	1	
258	257	*		237	4	3	4	3	3	3	5	4	3	3	1	1	1	3	5	2	4	5	3	4	
259	258	*		229	2	3	4	2	1	3	1	2	2	4	1	4	4	4	3	5	2	3	5	3	
260	259	*		248	1	5	2	4	1	4	3	4	4	4	2	1	3	5	2	5	3	4	3	1	
261	260	*		231	2	5	5	4	3	5	5	3	3	2	1	1	4	2	3	3	3	2	1	3	
262	261	*		234	2	5	5	3	3	3	1	5	3	5	2	1	5	5	2	2	1	5	5	1	
263	262	*		243	1	5	1	3	2	3	4	2	1	3	2	4	4	4	3	1	2	3	1	5	
264	263	*		219	1	4	2	1	5	3	1	4	2	2	2	2	1	2	5	3	2	3	3		
265	264	*		257	1	3	1	5	3	3	4	3	3	1	2	3	3	1	1	1	1	1	5	5	
266	265	*		249	2	3	5	5	3	2	2	2	1	5	1	2	3	4	3	1	1	2	1	2	
267	266	*		141	2	5	3	2	4	1	4	3	4	3	1	2	3	1	1	3	3	2	1	2	
268	267	*		247	1	4	5	1	5	4	3	2	4	4	2	3	5	2	1	3	2	3	3	5	
269	268	*		248	4	3	1	1	2	1	1	3	3	2	4	1	5	3	1	2	3	1	1		
270	269	*		130	1	3	2	2	4	1	5	1	1	1	1	2	5	5	1	5	3	5	1	3	1
271	270	*		220	1	5	1	3	2	3	5	2	5	1	1	4	2	3	2	3	4	3	1	2	
272	271	*		125	2	5	2	4	3	2	1	4	1	4	1	1	4	4	1	4	2	4	3	1	
273	272	*		254	2	5	1	1	5	5	4	3	2	1	1	3	5	1	2	2	1	5	5	2	
274	273	*		226	1	5	5	1	1	3	2	4	3	5	5	4	2	5	1	3	1	3	1	5	
275	274	*		234	1	3	4	1	1	3	4	5	2	2	1	4	5	1	4	5	2	3	1	2	
276	275	*		234	1	3	5	3	3	4	2	1	4	1	2	5	4	1	5	4	2	4	4	2	
277	276	*		144	1	3	4	5	2	4	1	2	1	4	2	2	4	2	3	5	1	3	2	4	
278	277	*		163	1	4	2	2	2	1	1	4	2	4	2	4	3	4	2	4	3	2	2	4	
279	278	*		120	2	4	2	1	1	2	4	3	4	4	1	4	1	1	3	2	3	2	5	1	
280	279	*		253	2	1	5	4	5	4	5	3	4	2	1	2	3	5	4	3	3	2	5	4	
281	280	*		118	1	5	4	1	2	4	2	5	4	5	1	3	3	4	1	1	4	4	3	5	
282	281	*		138	2	1	1	3	5	4	2	2	1	2	1	5	5	5	1	2	4	5	4	3	
283	282	*		255	1	3	5	5	5	5	1	5	4	3	1	5	5	1	4	5	1	1	4	5	
284	283	*		133	1	5	1	5	4	1	3	3	5	5	1	3	2	4	1	1	3	2	5	5	
285	284	*		253	1	3	5	4	2	3	4	2	4	5	1	2	1	3	5	4	1	2	1	2	
286	285	*		149	1	4	5	1	4	3	1	5	4	5	5	2	1	5	4	3	5	4	2	3	5
287	286	*		238	2	3	1	4	2	1	3	2	1	1	1	5	3	3	2	4	3	5	1		

#### ANEXO 04

#### FÓRMULA EL CHI CUADRADO CALCULADO EN BASE A LAS OBSERVACIONES

$$\chi_c^2 = \sum \frac{(O_i - E_i)^2}{E_i}$$

X = Chi cuadrado  
C = calculado  
O = Observación  
E = Resultado esperado  
i = 1, 2, 3, ... n