Universidad Nacional
SAN LUIS GONZAGA



Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional

Esta licencia permite a otras combinar, retocar, y crear a partir de su obra de forma no comercial, siempre y cuando den crédito y licencia a nuevas creaciones bajo los mismos términos.

http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0

EVALUACION DE ORIGINALIDAD

CONSTANCIA

El que suscribe, deja constancia que se ha realizado el análisis con el software de verificación de similitud de la **TESIS** cuyo título es:

"CONTROL DIGITAL DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSION DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO PERIODO 2018-2022"

Presentado por:

MUÑOZ VALENCIA OSKAR

De la **MAESTRÍA EN INGENIERÍA DE SISTEMAS mención GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN.**

Que, se ha recibido del operador del programa informático evaluador de originalidad de la Escuela de Posgrado de la UNICA, el informe automatizado de originalidad, el mismo que concluye de la siguiente manera:

El documento de investigación APRUEBA los criterios de originalidad con un porcentaje de similitud de 0%.

Para dar fe, se adjunta al presente el reporte de similitud de las bases de datos de iThenticate. En Ica 17 de enero de 2026.

Atentamente

UNIVERSIDAD NACIONAL "SAN LUIS GONZAGA"
ESCUELA DE POSGRADO
Dr. MARIO GUSTAVO REYES MEJIA
DIRECTOR

UNIVERSIDAD NACIONAL “SAN LUIS GONZAGA”

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRIA: INGENIERÍA DE SISTEMAS

MENCION: GESTION DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION

TESIS

CONTROL DIGITAL DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSION DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO PERIODO 2018-2022

Línea de investigación:

Ciencias naturales, ingeniería y tecnologías sostenibles

PRESENTADA POR:

Bach. OSKAR MUÑOZ VALENCIA

GRADO ACADEMICO A OBTENER: MAESTRO

ASESOR:

Dr. ERWIN PABLO PEÑA CASAS

Ica - Perú

2026

DEDICATORIA

La presente tesis está dedicada a mi madre Yanina cuyo amor y aliento han sido fuerza a lo largo de este camino y a mi padre Oscar por su apoyo constante, esta tesis es un pequeño homenaje a todo lo que hicieron por mí, gracias por creer en mí siempre.

AGRADECIMIENTO

Quiero agradecer en primer lugar a Dios Padre por haberme brindado la sabiduría de haber llegado a este momento de mi vida.

Reconocer a mi madre Yanina y a mi padre Oscar, por sus ideas y perspectivas que fueron ayuda para mi proceso de aprendizaje.

Reconocer con profundo cariño a Esmeralda y Danielita por darme esa motivación y determinación, este logro también es suyo.

También reconocer a los diferentes docentes por las enriquecedoras discusiones y el ambiente de colaboración que se generó durante nuestras clases y seminarios.

Índice de Contenidos

Dedicatoria	ii
Agradecimientos	iii
Índice	
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
1.1. Realidad problemática	1
1.2. Justificación e importancia de la investigación	11
1.3. Objetivos	12
1.4. Planteamiento de hipótesis	12
1.5. Resumen capitular	13
II. ESTRATEGIA METODOLÓGICA	15
2.1. Metodología de la investigación	15
2.2. Obtención y preparación de los datos	16
2.3. Evaluación de herramientas de control	30
2.4. Implementación del control digital	32
III. RESULTADOS	47
3.1. Resultados Encontrados en relación con los Objetivos	47
3.2. Contrastación de hipótesis	48
IV. DISCUSIÓN	52
V. CONCLUSIONES	53
VI. RECOMENDACIONES	54
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	55
VIII. ANEXOS	58
2.8.1 Instrumentos de recolección de información	59

Índice de tablas

TABLA I: COMPARACION TECNICA DE HERRAMIENTAS 30
TABLA II: RECOMENDACIÓN: MICROSOFT POWER BI 31

Índice de figuras

Fig. 1 Portal principal del MEF 16
Fig. 2. Aplicaciones informáticas 16
Fig. 3. Seleccionar Consulta de Inversiones 17
Fig. 4. Seleccionar Consulta Avanzada 17
Fig.5. Registro de criterios de búsqueda 18
Fig. 6. Seleccionar la opción de Exportar 18
Fig. 7. Widget para la carga y visualización de los datos 20
Fig. 8. Archivo cargado al Widget File 20
Fig. 9. Visualización de los datos 20
Fig. 10. Widget Data Table 21
Fig. 11. Exploración de datos 21
Fig. 12. Widget Select Rows 22
Fig. 13. Filtrado de registros 22
Fig. 14. Información de nuevo Data Frame 22
Fig. 15. Exploración del nuevo Data Frame 23
Fig. 16. Quitar características vacías y las que no aportan valor 24
Fig. 17. Data Frame en proceso 25
Fig. 18. Widget para la inputacion de los datos 25
Fig. 19. Inputación de los datos 26
Fig. 20 Data Limpia 27
Fig. 21. Widget Save Data 27
Fig. 22. Guardado de datos 28
Fig. 23. Modelo del proceso de preparación de los datos de las inversiones 28
Fig. 24. Modelo del proceso de preparación de datos del archivo Obras 28
Fig. 29. Power BI – IA Copilot 29
Fig. 30. Data cargada de las inversiones 29
Fig. 31. Data cargada de las obras 29
Fig. 32. Búsqueda de Power BI Desktop 32
Fig. 33. Página principal del Power Platform 32
Fig. 34. Menú de los productos de Power Platform 33
Fig. 35. Descarga del Power BI 33
Fig. 36. Abrir archivo en la tienda de Microsoft 34
Fig. 37. Interfaz principal de la aplicación 34

Fig. 38. Carga de Power BI Desktop desde la línea de comandos 35
Fig. 39. Ventana de carga de fuentes de datos 35
Fig. 40. Navegador de la carga de datos 36
Fig. 41. Versión preliminar de los datos con Power Query 36
Fig. 42. Archivos cargados la Power BI 37
Fig. 43. Estructura del archivo de Inversiones 37
Fig. 44. Estructura del archivo Obras 38
Fig. 45. Relación entre archivos 38
Fig. 46. Elementos de configuración 39
Fig. 47. Hoja de resumen de las inversiones 39
Fig. 48. Hoja de Control de las inversiones 40
Fig. 49. Estado de las inversiones Función Transporte 40
Fig. 50. Estado de las inversiones según Subprograma 41
Fig. 51. Costo de inversiones por Unidad Ejecutora 41
Fig. 52. Costo de inversiones por Situación de viabilidad 42
Fig. 53. Costo de inversiones por Estado de la inversión 42
Fig. 54. Costo de inversiones por Marco normativo 43
Fig. 55. Costo de inversiones por Función 43
Fig. 56. Costo de inversiones por Programa 44
Fig. 57. Costo de inversiones por SubPrograma 44
Fig. 58. Estado de los días transcurridos de las inversiones 45
Fig. 59. Inversiones en Ejecución 45
Fig. 60. Inversiones paralizadas 45
Fig. 61. Estructura de Obras 48

RESUMEN

El presente estudio tuvo como objetivo evaluar la gestión de los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Pisco en el periodo 2018–2022 mediante la implementación de un sistema de control digital. La metodología empleada fue de tipo aplicada, con enfoque cuantitativo, nivel aplicativo, diseño no experimental y corte transversal. La muestra estuvo compuesta por 124 proyectos registrados en el portal del MEF. Para el análisis se utilizaron herramientas de minería de datos y Power BI, realizando una limpieza, estructuración y visualización de los datos a través de dashboards interactivos. Los resultados muestran que el 60 % de los proyectos presenta retrasos significativos, con casos de obras paralizadas por más de 180 días y ejecuciones que exceden los 930 días. Asimismo, se identificó que el 34.2 % de los registros oficiales requerían limpieza y reorganización. Las causas principales fueron la mala planificación, la falta de priorización y debilidades en los expedientes técnicos. Se concluye que el control digital, mediante Power BI, permite identificar y visualizar con mayor claridad el estado de las inversiones públicas, facilitando la toma de decisiones basadas en datos y mejorando la transparencia de la gestión municipal.

Palabras clave: Inversión pública, Power BI, control digital, gestión municipal, proyectos.

ABSTRACT

This study aimed to evaluate the management of public investment projects in the Provincial Municipality of Pisco from 2018 to 2022 through the implementation of a digital control system. The applied methodology had a quantitative approach, application level, non-experimental design, and cross-sectional scope. The sample consisted of 124 projects registered in the MEF portal. Data mining tools and Power BI were used for analysis, involving data cleaning, structuring, and visualization through interactive dashboards. Results show that 60% of projects experienced significant delays, with some works paralyzed for over 180 days and execution periods exceeding 930 days. Additionally, 34.2% of the official records required data cleaning and restructuring. Main causes were poor planning, lack of prioritization, and weaknesses in technical documentation. It is concluded that digital control through Power BI enables clearer identification and visualization of public investment statuses, facilitating data-driven decisions and enhancing municipal management transparency.

Keywords: Public investment, Power BI, digital control, municipal management, projects.

I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática

El Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, es un sistema del estado peruano cuya función es orientar los recursos del estado destinados para la inversión que conlleven a una prestación efectiva de sus servicios, y la prestación de la infraestructura requerida para el desarrollo del país [1] .

A pesar de ello, no se siente el desarrollo en el país y esto se debe a la corrupción, esta reduce los recursos públicos disponibles, lo que conlleva a menos hospitales o educación de pésima calidad. Con tal motivo los ciudadanos no confían en las instituciones del estado. según la VIII encuesta de percepciones sobre corrupción, la corrupción es percibida como el segundo problema del país, sobornos, malversación, nepotismo y tráfico de influencia en la toma de decisiones generalizan el mal gobierno. El 50% de los peruanos considera que habrá más corrupción en los próximos 5 años y el 82% considera que la lucha contra la corrupción es poco o nada eficiente. Lamentablemente esta corrupción al final golpea a los más pobres. Los estudios del Banco Mundial muestran que los más pobres destinan un porcentaje mayor (14% frente al 1% de los que más tienen) de sus ingresos al pago de coimas para contar con los servicios básicos. La transparencia y acceso a la información tiene enormes retos, a pesar de la calidad técnica de su Ley marco. Por lo tanto, se tiene una brecha importante que requiere de mejoras para lograr la ansiada eficacia institucional, el compromiso de los ciudadanos y una transparencia efectiva [2].

En la municipalidad provincial de Pisco, se presentan bajos niveles de ejecución de inversión pública, esto se debe a las deficientes capacidades en la gestión estatal.

Existen problemas en la etapa de la programación multianual de inversiones al no tener claro los criterios de priorización para la realización de cada proyecto de inversión pública elegida por cada participante al momento de elegir sus proyectos en el presupuesto participativo de cada año, cada participante trae su necesidad de su sector las cuales muchas veces no están alineadas a la realidad nacional de cada eje estratégico del plan nacional determinado por CEPLAN, para poder ayudar a este problema podríamos indicar que se creen los criterios de priorización pero con estudios bien exhaustivos para tener un panorama claro de cada proyecto al momento de elegir. En la etapa de formulación y evaluación, los plazos no están bien definidos, porque estos son entregados a servicios externos, con plazos que muchas veces no son cumplidos por los contratados. Además de no tener claro el panorama por poner un ejemplo a la necesidad de

construir un colegio este no está saneado físicamente (no cuenta con partida registral) a pesar de ello se contrata, muchas veces percatándose un año para el otro al momento de la creación de la ficha simplificada o el perfil de inversión. De otro lado no existe vínculo entre la entidad y los organismos sectoriales, para las evaluaciones de amenazas naturales necesarias y formular políticas sobre medidas de mitigación.

En esta etapa se elaboran los Expedientes Técnicos los cuales en muchas oportunidades no tienen la calidad requerida por no haber sido bien planificados.

En la etapa de Ejecución, donde se ve la construcción de la infraestructura, en esta etapa se ven los problemas muchas veces no bien definidos en las dos primeras ocasionando la generación de adicionales de obra, ampliaciones de plazo, paralizaciones de obra que generan que el proyecto de inversión no cumpla los plazos, pero lo que es más crítico se eleve los presupuestos más de lo planificado, en perjuicio de la municipalidad.

En la etapa de funcionamiento, para el manteniendo es aquí donde los proyectos de inversión pública no cuentan con partidas presupuestales no llegando a realizarse los mantenimientos y con ello el acelerado desgaste de la infraestructura, perjudicando a la población a la que se le presta el servicio.

Finalmente, los aspectos que se perciben son solo algunos que se originan al momento de realizar los proyectos de inversión pública y esto se debe a la descentralización, cuyo marco de ley estuvo bien planteado, pero su implementación no. A partir de ello, lo que se tiene es una serie de "centralismo" pequeños en diferentes regiones, cada vez con mayores presupuestos asignados, pero sin las capacidades requeridas para articular programas que, finalmente, se centren en el bienestar de la población. Otro de los factores que afecta en este escenario es el programa de incentivos de inversión pública, el cual no es flexible y no está alineado para que los funcionarios agilicen las inversiones.

Antecedentes investigativos

Diversos estudios respaldan nuestra investigación, los proyectos de inversión pública se da en todas latitudes, y en todas se tiene una realidad problemática con similares características en cuanto a la eficiencia en los procesos de esas inversiones que ejecuta el estado. Asimismo, en ese contexto se han desarrollado y están empleado una serie de herramientas tecnológicas para el control y seguimiento de estos proyectos y que serán evaluadas en el presente trabajo de investigación. A continuación, se presentan algunos antecedentes relacionados con el tema.

Internacionales

En el presente trabajo de investigación [3], cuyo objetivo es el diseño de una visualización de datos libres con la finalidad de hacer el seguimiento a los proyectos de inversión del estado en Costa Rica para un periodo desde 1996 hasta el 2022, que son el periodo de los proyectos registrados en la que se cuenta con información sobre: Sector, Año de inicio y Región de Planificación, que están disponibles en el Banco de proyectos de Inversión – BPIP, los mismos que están gestionados por el Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica – MIDEPLAN. Para facilitar la comprensión de los trabajos realizados por el sector en cada región, y en la que la visualización permitirá un análisis de los resultados de la intervención de estos proyectos y su relación con las necesidades de la población para mejorar la calidad de los servicios prestados por el estado en este sector, además de poder planificar próximos proyectos a desarrollar.

En la investigación, en la que se plantea una propuesta practica orientada a la mejora del control y monitoreo de los proyectos de inversión pública que se financian con fondos de las regalías del departamento de Antioquia. Con la recopilación inicial de la información, recolectando datos actualizados de los proyectos materia de estudio, con ellos se prepara la información en archivos de Excel, y con los datos ya preparados se realiza el análisis por medio de la plataforma del Power BI, en este escenario la asignación para los proyectos del sector son más de 1.13 billones de pesos, y en específico para los 7 proyectos en estudio con un presupuesto aproximado de 149 mil millones de pesos, de estos en ejecución de tiene 102 mil millones y 45 mil millones se encuentran en la fase final, y solo 2 mil millones se encuentran suspendidos. Los contratos que han sido generados para estos proyectos suman 24. Corresponden 14 para obras públicas y 10 para intervenciones. Se tiene que 5 proyectos cuentan con adicionales por más de 23 mil millones de pesos, habiendo 39 prórrogas y 59 suspensiones. En tal sentido con la propuesta se quiere crear un nuevo recurso con la finalidad de poder tomar decisiones más acertadas basadas en los datos, con la finalidad de que los resultados de la ejecución de los proyectos mejoren para sustentar los fondos provenientes de las regalías [4].

El presente trabajo de investigación fue desarrollado en la empresa Joyco SAs BIC, empresa que cuenta con una vasta experiencia en el seguimiento y control de los proyectos, que emplea un marco trabajo basado en Power BI. Contar con un análisis detallado de la ejecución de los proyectos construcción que aseguren el cumplimiento de los indicadores de calidad, costo y tiempo, con la finalidad de tomar decisiones basadas en datos es de suma importancia para tener buenos resultados. En la actualidad existen muchas herramientas de las TIC como el Business

Intelligence y la analítica de los datos que pueden ser utilizadas en beneficio del seguimiento y control de los proyectos. La investigación se orienta en el diseño y creación de un tablero de seguimiento para poder evaluar, informar y visualizar de manera simple el estado en que se encuentran los proyectos con la finalidad de medir la eficiencia del proceso. Para construir este diseño se utiliza un base de datos gestionada con la metodología BIM, así como todos los elementos de control de forma interactiva y poder con ella ejecutar consultas y tener información por medio de esta herramienta en línea. Lograr aplicar esta herramienta en la institución de manera practica y técnicamente viable, además de considerar esta como un complemento del brochure de los servicios prestado por [5].

Las inversiones públicas impactan en la calidad de los ciudadanos, pero esta puede impactar de manera positiva o negativa, es por ello por lo que la calidad de estas inversiones es un factor relevante para que cumpla con su objetivo. Desde la óptica del control y seguimiento se puede visualizar como la inversión se convierte en un factor importante en la estrategia de la organización. En este sentido las inversiones del estado se convierten y materializan en un programa político de trabajo institucional. Sin embargo, al margen de los discursos políticos, en esencia la inversión del estado es la que se convierte en la política de cada uno de los sectores de la administración pública, en tal sentido debido a los pocos estudios realizados es de suma importancia evaluar las variables que inciden en estos proyectos. La investigación plantea un estudio del nivel descriptivo con enfoque cuantitativo cuyo alcance es regional en la zona de Arica y Parinacota. Estudio cuyo objetivo es realizar una medición de estas variables como los costos elevados y el cumplimiento de los plazos, pero además de encontrar patrones de comportamiento y la magnitud de estas variables. Los datos han sido obtenidos del Banco Integrado de Proyectos, y con estos datos se elabora una Base de Datos de los proyectos actualmente en operación. El procesamiento para el control de estos proyectos se basa en la creación de cuadros de mando o Dashboard para los proyectos que se encuentran entre el periodo desde 2009 al 2021. El modelo determina en primer lugar las proporciones de los proyectos categorizados como gran inversión, media inversión y baja inversión. En segundo lugar, se evalúa la incidencia que tienen estos proyectos en el sector de cada grupo de proyectos. A la vez la inversión de estos proyectos en la comunidad. Por último, se evalúa la conducta de la inversión que se ejecuta en cada sector en el periodo de estudio. En el bloque final se evalúa los proyectos desde el punto de vista de la inversión que son mayores a 500,000 (M$) [6].

En concordancia con los estudios previos, herramientas como la Inteligencia de Negocios, se han implementado en empresas de todos los niveles, logrando una reestructuración de estas

lográndose una mayor eficiencia en la gestión de los datos para la administración de los tomadores de decisiones y cuyas decisiones se fundamenten en los datos. El trabajo se desarrolló con la finalidad de poder exponer la utilidad que tiene el Power BI en la toma de decisiones, convirtiéndose en el soporte para una mejor toma de estas de los ejecutivos, satisfaciendo sus requerimientos con información constante. Para la implementación se empleó la metodología de Ralph Kimball, con la que se diseñó la arquitectura de los datos según las necesidades de la empresa. Los resultados del estudio encontraron una mejora en la gestión de los directivos, concluyendo que la herramienta del Power BI permite un aumento en la productividad de la empresa [7].

Desde el 2007 se generó una bonanza económica en el Ecuador, por lo cual el gobierno implemento políticas de inversión orientadas a minimizar la pobreza en los ciudadanos marginales más pobres. En la presente investigación se evaluó el impacto de la inversión relacionada con la deforestación en la provincia de Sucumbios para el periodo del 2007 al 2019, a fin de determinar si estas inversiones pueden ser estratégicamente políticas que minimicen la deforestación. La deforestación se describe como la destrucción de la vegetación originada por factores naturales o fundamentalmente por las actividades del hombre. Lo que origina sin duda uno de los principales problemas socioambientales de las últimas décadas y que están centradas en los países subdesarrollados ya que en estos se encuentran los bosques tropicales en donde se presentan una gran diversidad forestal y cultural. A pesar de haberse implementado una serie de políticas para mitigar la deforestación, como los programas de reforestación, beneficios ambientales por mercados del carbono. El estudio utilizado cuyo enfoque fue mixto, cuantificando los procesos de deforestación a la par de la inversión pública realizada en el periodo del 2007 al 2019 para la provincia de cantonal y parroquial. Se evaluó el impacto de la inversión relacionada con la deforestación mediante análisis estadísticos y análisis cualitativos. Los resultados muestran que existen una relación inversamente proporcional entre la inversión pública y las tasas de deforestación para el periodo en estudio, lo que se traduce en menos eventos de degradación forestal si la inversión pública es mayor y viceversa. Sin embargo, de la información recopilada de los pobladores de las regiones reflejan otra realidad en la que se percibe al estado como ausente. Finalmente, la inversión pública potencialmente puede establecer políticas forestales, ya que se reduce la deforestación, además de la creación de nuevas fuentes de trabajo, al margen de las actividades que pone en peligro a los bosques, pero que necesita de ciertas condiciones para lograr su éxito [8].

El Departamento Nacional de Planeación (DNP) del Colombia, hace uso de herramientas digitales con la finalidad de poner a disposición la información sobre la ejecución de los proyectos de inversión pública para un adecuado seguimiento, a pesar de ello sigue existiendo una brecha entre los datos que se publican y la realidad del estado, lo que dificulta que los involucrados y demás interesados, tengo un conocimiento pleno sobre el control de los proyectos que le son asignad los. El presente trabajo de grado tiene como objetivo desarrollar una herramienta que facilite a los interesados una adecuada interacción con la ejecución de los proyectos de inversión para en el sector de Inclusión social y Reconciliación para el periodo de enero a junio del 2018, que se encuentran en el DNP y que están disponibles en el portal del SPI. El estudio propone una herramienta interactiva la cual por medio de Web app, tener una búsqueda sencilla, fácil y accesible sobre los proyectos de inversión de este sector, pero además poder recibir la retroalimentación de los involucrados. Para el proyecto se organizó y creó una Base de datos basado en 42 proyectos del sector en estudio, la misma que fue migrada la app. Para lograr el éxito de la herramienta es de suma importancia que las comunidades relacionadas al proyecto se comprometan en realizar la veeduría sobre estos proyectos, de otro lado el Gobierno Nacional por medio de DNP se puede favorecer al conocer la opinión de los involucrados y lograr ser más eficiente, como también lograr una rendición de las cuentas y la vigilancia de los recursos que han sido asignados a los proyectos de inversión social [9].

Nacionales

El presente trabajo de investigación cuyo objetivo fue determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la gestión de los proyectos de inversión pública de la municipalidad de Paiján. El trabajo sigue una metodología del tipo básica, con enfoque cuantitativo, no experimental, correlacional de corte transversal. La recolección de los datos se realizó por medio de una encuesta con escala de Likert utilizando un instrumento, validado por juicio de expertos y 0.941 y 0.955 para la prueba de Alfa de Cronbach para las variables planeamiento estratégico y gestión de proyectos de inversión pública. La muestra estuvo compuesta por 43 trabajadores de la municipalidad. Los resultados muestran un coeficiente de correlación de Spearman positiva moderada de 0.585, además se muestra tiene una significancia de 0.000039 menor al p-Value=0.05, por lo que existen una relación significativa entre las variables de estudio, lo que a su vez valida la hipótesis de investigación planteada. El estudio concluye en que existe relación entre las variables planeamiento estratégico y la gestión de proyectos de inversión pública de la municipalidad de Paiján [10].

En este siguiente estudio sobre gestión de políticas públicas, cuyo objetivo fue determinar la relación entre la gestión municipal y los proyectos de inversión pública en el distrito de Yaguas, Loreto en el 2021. La metodología de investigación enmarca un estudio del tipo básico, no experimental, correlacional de corte transversal. Los trabajadores de las comunidades conformaron la población y la muestra se conformó con 53 de estos trabajadores. Para obtener los datos se empleó una encuesta con un cuestionario como instrumento, en la que se incluyó 20 ítems para la variable inversión pública y 18 ítems para la variable gestión municipal. El procesamiento de los datos se realizó por medio del software estadístico SPSS versión 25. Los resultados indican que existe una relación directa y significativa entre las variables gestión municipal y proyectos de inversión pública sustentado en el coeficiente de correlación rho = 0.724 y un p-value=0.000, comprobándose la hipótesis de investigación y rechazando la hipótesis nula, concluyendo que existe un grado de relación alta entre las variables [11].

En el presente trabajo de investigación cuyo objetivo fue elaborar una propuesta de mejora de la gestión pública en la municipalidad provincial de Ayabaca. La metodología de tipo cualitativo propositivo, del nivel hermenéutico fenomenológico, para un paradigma naturalista. La recolección de información se basó en la revisión documental y una entrevista semiestructurada, con el propósito de describir la gestión de la inversión del estado. la muestra estuvo conformada por siete (7) entre funcionarios y 01 especialista en inversión pública. Los resultados arrojan que la programación de inversiones del estado es inadecuada debido a que los plazos establecidos no se cumplen, las inversiones no son priorizadas según los objetivos y prioridades. Las etapas de formulación y evaluación son deficientes en los plazos, errores en el registro de proyectos debido a personal no capacitado y cambios constantes del proyecto. Los niveles de ejecución de las inversiones son muy bajos por una mala gestión, deficiencia en los expedientes técnicos, deficiencias técnicas, deficiente supervisión. Ante estos resultados la propuesta se basa se estructura de los lineamientos del Sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones del estado [12].

En el presente trabajo de investigación cuyo objetivo fue determinar el nivel de relación que existe entre la gestión de contrataciones del estado de la municipalidad distrital de Chilete. La metodología se basó en una investigación cuantitativa del tipo básica del nivel correlacional, de corte transversal no experimental, para la muestra se consideró a 28 trabajadores de la municipalidad distrital de Chilete, para el recojo de los datos se diseñó un cuestionario, el mismo que estuvo validado por medio de juicio de experto además de la confiabilidad mediante el Coeficiente Alfa de Cronbach. Los resultados de la aplicación del instrumento muestran que

existe un nivel de correlación entre las dimensiones relacionadas con la gestión de contrataciones del estado y los proyectos de inversión pública, con un nivel de correlación positivo, siendo este nivel de bajo a moderado. En un nivel regular se encuentran la evaluación de la gestión de contrataciones similar a la evaluación de los proyectos de inversión pública. El trabajo concluye con una aceptación de la hipótesis planteada, Existe relación entre ambas dimensiones [13].

El trabajo de investigación se enmarca en la responsabilidad y encargo con los ciudadanos, para proveer de los servicios básicos de agua y saneamiento, con calidad y principios de sostenibilidad en las áreas rurales del país. El proyecto en el sector del Ministerio de vivienda, construcción y saneamiento (MVCS). A pesar de ello el compromiso con los ciudadanos se ha se ha concretizado por la mala gestión del sector que no han podido alcanzar los objeticos establecidos. En el estudio se determina las principales causas de este problema, en la que se detecta los deficientes mecanismos y herramientas tecnológicas que se emplean para el seguimiento de la gestión de sus actividades, las misma que deben pasar a ser parte de la implementación de estos proyectos. En el trabajo se propone por medio del uso de la metodología ágil XP, con las fases de requerimiento, análisis, diseño y desarrollo de la aplicación web con el uso de tecnologías propietarias. Como resultado se obtuvo una aplicación web para la gestión eficiente sobre los aspectos físico-financieros de las obras, al mismo tiempo con esta aplicación se propone transparentar el empleo de los pptos públicos, lo cual se influenció de forma positiva en los procesos de autorización y liquidación del gasto de los proyectos [14].

La investigación de los investigadores tuvo como finalidad proponer un plan de Gobierno Digital que contribuya al mejorar los procesos de inversión pública de la municipalidad distrital de Jaén, el proyecto evalúa la realidad de cómo se encuentran los procesos de inversión pública, para poder compararlo con otros antecedentes y otros escenarios para comprender la relación con la población beneficiada. Las inversiones del estado están relacionadas con el flujo de información sistematizados, para conectar con las áreas involucradas y mejorar los procesos de las inversiones, lo que pueden mejorar la planificación de las inversiones que hace el estado en bien de los ciudadanos y mejorando su calidad de vida. Paralelamente se propone el empleo de una app con la finalidad de fomentar el uso de la información de los ciudadanos por medios digitales, contribuyendo además a la transparencia y reducción de los actos de corrupción de los gestores del estado, constituyendo la nueva relación del estado con la población en el marco de una gobernanza digital [15].

La participación de los ciudadanos y los aspectos democráticos, ciudadanía y liderazgo es parte de la presente investigación, con la finalidad de poder crear conceptos como la ciudadanía activa,

Democracia y cultura participativa. Esta realidad nos permite preguntarnos ¿Cómo los procesos de participación Ciudadana influyen de manera eficiente en la inversión pública de la Municipalidad de Trujillo?, por lo cual el estudio de trabajo de campo y la revisión de la bibliografía para elaborar el Marco conceptual y teórico de la investigación permitió ampliar los diversos puntos sobre la participación ciudadana y su importancia para el seguimiento y control del gasto de las inversiones públicas por sus autoridades, se estudió las juntas vecinales y sus representantes. Los resultados muestran que las variables de la hipótesis influyen en las decisiones acertadas de las autoridades al colocar imparcialmente a cada zona las obras que se debe realizar. El estudio concluye que la participación de la población por medio de consejos vecinales con de mucha relevancia en la priorización de la inversión del estado, además de convertirse en fiscalizadores del gasto de las inversiones de forma eficiente y transparente [16].

En el mismo camino de las investigaciones relacionadas con la inversión pública, el trabajo de investigación ejecutado en el periodo del 2012 – 2013 en la Dirección General de Inversión del Ministerio de Economía y Finanzas, con la finalidad de implementar la segunda versión del sistema de seguimiento SOSEM2. Con el aplicativo se integra la información del banco de proyectos del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), los módulos del sistema administrativo de presupuesto y tesorería del SIAF, el Sistema administrativo de abastecimiento y contrataciones (SEACE) y el Sistema Nacional de Control INFOBRAS, con los que se podían hacer el control del gasto en inversión pública del país. La App es una herramienta de consulta para las entidades del estado como para la población interesada en el control sobre las inversiones del estado y sus autoridades [17].

El estudio realizado en la región Ancash cuyo propósito fue determinar el impacto de la inversión pública que se realiza en infraestructura relacionada con el crecimiento económico. La metodología se enmarco para un tipo de investigación aplicado descriptivo con un diseño no experimental de corte longitudinal. La muestra para el estudio se realiza el análisis de los documentos en el periodo del 2010 al 2019 que fueron obtenidos del INEI, BCRP y el MEF. La investigación contó con un modelo econométrico de vectores autorregresivos involucrando las variables del PBI (Producto bruto interno), IP (Inversión pública) en las inversiones en infraestructura de los sectores de educación, salud. Los resultados muestran una tendencia positiva entre las variables de estudio. El trabajo concluye que existe una baja aportación del estado relacionadas con las inversiones para la región Ancash en el periodo estudiado [18].

En el departamento de Ucayali, provincia de Purús en relación con las inversiones en infraestructura ejecutados por la municipalidad con la finalidad de proveer servicios de calidad

a la población a fin de ayuda al desarrollo socioeconómico. Se analiza que con el nuevo sistema de inversión pública (Invierte Perú). En este sentido la municipalidad presenta una serie de limitaciones relacionadas con la ejecución de proyectos. Estas limitaciones se relacionan con el control de la ejecución de dichos proyectos, aun se realizan con informes y cuadros estadísticos tradicionales, lo que conlleva a tener falta de información, desfase de la información y a destiempo. Los encargados de esta labor trabajan sin el uso de herramientas informáticas para un adecuado seguimiento de estos proyectos. Esto no permite lograr los parámetros de costo, tiempo, calidad y alcance, lo que trae como consecuencia que existan sobrevaloración de los proyectos o que estos sean paralizados lo que sin duda afecta el presupuesto del estado. Para cumplir con el trabajo de investigación se desarrolló una aplicación web para realizar el seguimiento de los proyectos de inversión pública para apoyar a los gestores con la automatización y optimización de sus procesos que permitan una adecuada toma de decisiones. Para el desarrollo de la aplicación se empleó la metodología RUP (Rational Unified Process) empleado para ello tecnologías propietarias de Microsoft. Los resultados fueron satisfactorios en cuanto a la funcionalidad y adaptabilidad influyendo positivamente en la gestión de los proyectos de la municipalidad. Se concluye que la aplicación web influyó significativamente para el control de los proyectos de inversión pública en los procesos de elaboración y ejecución de las inversiones de la municipalidad [19].

En el mismo contexto del antecedente anterior, la investigación de [20], cuyo objetivo fue determinar la influencia de la Inversión Pública en la Región Piura, distrito de Suyo – Ayabaca. La metodología se enmarca en un estudio de tipo básico, no experimental, de corte longitudinal. La población estuvo conformada por 11,951 ciudadanos del distrito, seleccionando una muestra de 372 ciudadanos, para la recopilación de los datos se utilizó un cuestionario relacionado con la inversión pública y el desarrollo del distrito. Se analizó los datos por medio de la estadística descriptiva, lo que confirmo la hipótesis planteada. Los resultados arrojan que existen influencia positiva en el desarrollo del distrito en el periodo del 2015 al 2018 relacionados con los proyectos de inversión, lo que se evidencia con la mejora de la red vial del distrito mejorando la comunicación y las necesidades de la población de acuerdo con el plan de desarrollo concertado para el periodo del 2012 al 2021. Con los resultados se recomienda un seguimiento constante por medio del acuerdo con el SNIP [20].

Finalmente, en este último estudio cuyo objetivo se desea presentar los resultados de la aplicación de las auditorías de los aplicativos que gestionan el Sistema Nacional de Inversión Pública -SNIP. El estudio fue realizado para el año 2010 en las que se presentan los principales

conceptos sobre el control de estado. el estudio se basa en tres fases: Planificación, Ejecución e Informe. Desde la auditoría los conceptos sobre deficiencia del control interno, Observaciones, identificación de aspectos importantes, emisión del informe de auditoría y el seguimiento de las recomendaciones. Los resultados realizados de las auditorias tuvieron como impacto que se tomen decisiones de corto y mediano plazo, basados en los aplicativos utilizados, los cuales sirven de apoyo a los sistemas administrativos en bien del desarrollo del país [21].

Planteamiento problemático

En base al problema detectado a nivel nacional, y antecedentes internacionales en Sudamérica, al que no escapa y no está fuera de su alcance la municipalidad provincial de Pisco, con respecto a lo relacionado con deficiencias y limitaciones en la inversión pública del estado. En ese camino los estudios demuestran que existen serias deficiencias en el control de las inversiones del estado, pero que además los sistemas de control no son eficientes, no se realiza un adecuado seguimiento ni medición de las etapas del proceso de inversión pública, por lo cual fallan los procesos, y no permite que se tomen decisiones en base a ese control.

¿Cuál será el estado de los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Pisco del periodo 2018-2022, mediante un control digital?

1.2. Justificación e importancia de la investigación

Con la finalidad de establecer la justificación del proyecto de tesis, según [22], en la que ¿para que el estudio o porqué realizamos el estudio?, es de conocimiento público que el estado tiene escasos presupuestos para la inversión en el país en los diversos sectores y que son ejecutados por los gobiernos regionales o locales, en nuestro caso involucra la municipalidad Provincial de Pisco, y cuyos proyectos de inversión presentan las mismas limitaciones y deficiencias que hacen que no sean eficiente y no lleguen a la población, el seguimiento y control de las inversiones no refleja los resultados esperados. Esta situación justifica la pertinencia del estudio de tesis.

En relación con la importancia del estudio en el mismo autor [22], establece la conveniencia del estudio, lo que se fundamenta en la necesidad de que las inversiones que realiza la municipalidad Provincial de Pisco cumpla con el objetivo de prestar mejores servicios a la población, por lo cual es necesario se realice un control y seguimiento de los plazos para asegurar la calidad de las inversiones. En relación con la relevancia social, es importante recalcar que siendo la población de toda una ciudad la que se verá beneficiada con una buena inversión pública, la solución propuesta mejorará los procesos de la entidad. De la misma manera las implicancias prácticas del estudio tomando un caso real como son las inversiones públicas en la que están en juego millones de soles que son aportes de los propios ciudadanos, que requieren de un buen uso, esta

aplicación tecnológica que apoye al control y seguimiento de los proyectos de inversión del estado será de suma importancia.

1.3. Objetivos

Objetivo general

Evaluar de la gestión de proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Pisco del periodo 2018-2022 mediante herramientas de control digital.

Objetivos específicos

1. Implementar un control digital para la gestión de proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Pisco del periodo 2018-2022.
2. Describir el estado de la gestión de proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Pisco del periodo 2018-2022.
3. Estimar los plazos de la gestión de proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Pisco del periodo 2018-2022.

1.4. Planteamiento de hipótesis

Hipótesis General:

La implementación de un control digital mejora significativamente la evaluación y seguimiento de la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de Pisco durante el periodo 2018-2022.

Hipótesis Específicas:

1. La herramienta de control digital permite una implementación efectiva del control digital, facilitando la visualización y análisis de los proyectos de inversión.
2. El estado de la gestión de proyectos de inversión en la municipalidad evidencia deficiencias en plazos, priorización y alineación con objetivos nacionales.
3. Los plazos estimados para la ejecución de proyectos superan los tiempos planificados, afectando la eficiencia de la inversión pública.

1.5. Resumen capitular

Capítulo I: Introducción

Este capítulo se contextualiza la problemática nacional de la inversión pública, enfatizando las deficiencias en planificación, ejecución y mantenimiento de obras en gobiernos locales. Se presenta como caso específico la Municipalidad Provincial de Pisco, destacando sus limitaciones en eficiencia y control de proyectos. Se formula el problema, se justifican los aportes del estudio y se detallan los objetivos generales y específicos, además de la hipótesis de investigación.

Se desarrolla el sustento teórico-conceptual relacionado con inversión pública, control digital, herramientas de Business Intelligence y Power BI. Se revisan antecedentes internacionales y nacionales que respaldan la necesidad de implementar sistemas digitales para la mejora de la gestión pública. Se establecen las variables del estudio, su operacionalización y base conceptual.

Capítulo II: Estrategia Metodológica

Se describe el enfoque metodológico de la investigación: aplicada, cuantitativa, nivel aplicativo, diseño no experimental y corte transversal. La unidad de análisis fueron los proyectos registrados entre 2018 y 2022 en el portal del MEF. Se detalla el proceso de recolección, filtrado y limpieza de datos utilizando la herramienta Orange Data Mining y su posterior uso en Power BI para la visualización y análisis.

Capítulo III: Resultados

Se presentan los hallazgos obtenidos tras el análisis de los 124 proyectos. Se evidencian retrasos significativos en plazos, con obras paralizadas y otras con más de 930 días en ejecución. El sistema implementado permite visualizar mediante dashboards la situación de cada proyecto según diferentes criterios: costos, estado de ejecución, unidad ejecutora, entre otros.

Capítulo IV: Discusión

Se contrastan los resultados obtenidos con los antecedentes revisados. Se discute la eficacia del control digital mediante Power BI, validando su capacidad para mejorar la transparencia, el seguimiento y la toma de decisiones. Se identifican limitaciones relacionadas con la calidad de los datos y se propone la necesidad de integrarlo a sistemas nacionales.

Capítulo V y VI: Conclusiones y Recomendaciones

Se exponen las conclusiones principales según los objetivos específicos y se agregan hallazgos relevantes sobre la planificación y priorización. Se recomienda aplicar esta solución en otros municipios, integrar el sistema con plataformas como SIAF o SEACE, y profundizar el estudio con metodologías mixtas que incluyan la percepción ciudadana.

II. ESTRATEGIA METODOLÓGICA

2.1. Metodología de la investigación

La investigación de tipo aplicado cuyo enfoque es cuantitativo, para un nivel de investigación aplicativo [23]. Igualmente, la investigación corresponde con un estudio observacional, el investigador no manipula las variables de estudio. Según el control de la medición de las variables es un estudio retrospectivo, por lo cual los datos no serán recopilados por el investigador. Según el número de mediciones, esta corresponde con un estudio transversal, ya que se realiza una sola medición en el tiempo que es la información de los proyectos que se han generado hasta el año 2022. Es un estudio analítico donde se analizan diversas variables de la gestión de proyectos de inversión [23].

Unidad de análisis: Un proyecto de inversión pública

Población de estudio: La población de estudio está conformada por todos los proyectos de inversión pública que se ejecutan por la municipalidad provincial de Pisco.

Muestra. La muestra para el estudio son los proyectos de inversión pública registrados en el periodo 2018 - 2022 de la municipalidad provincial de Pisco. Los datos que componen la muestra serán obtenidos del portal del MEF, de la que se filtrará los datos que correspondan con la municipalidad Provincial de Pisco.

Para la implementación del control digital, se evaluaron diversas herramientas para control digital de la información, en las que se destacan algunas como qlview, tableau, Power BI; la implementación de control digital se evaluaron otras herramientas con el uso de la Inteligencia Artificial, de las que se seleccionará la más adecuada y que mejor se ajuste al objetivo del proyecto.

Con la herramienta seleccionada y con los datos recogidos, previo al uso de la herramienta se realizará la preparación de los datos y se filtraran los que sean necesarios y que aporten más al estudio. La herramienta de control debe presentar la información en interfaces de tipo DASHBOARD para una mejor interpretación y seguimiento de los proyectos de inversión.

2.2. Obtención y preparación de los datos

A. Obtención de los datos

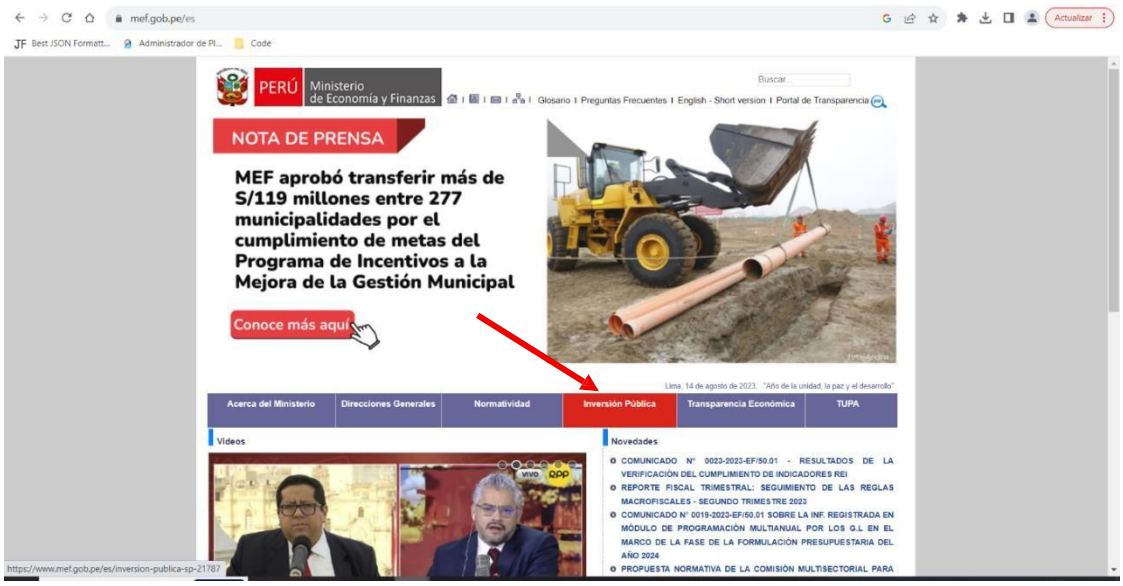


Fig. 1 Portal principal del MEF

Fuente: https://www.mef.gob.pe/es

En la Fig. 1, se debe seleccionar el botón de Inversión Pública, para iniciar acceso a los datos.

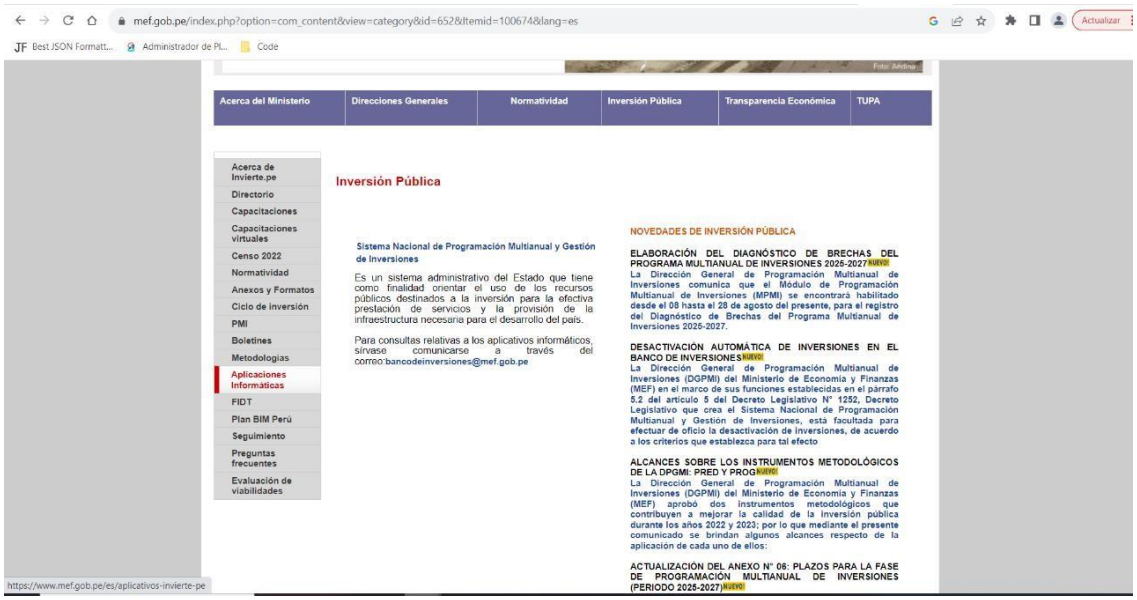


Fig. 2. Aplicaciones informáticas

En la Fig. 2, de la página de inversión pública se selecciona la opción de aplicaciones informáticas.

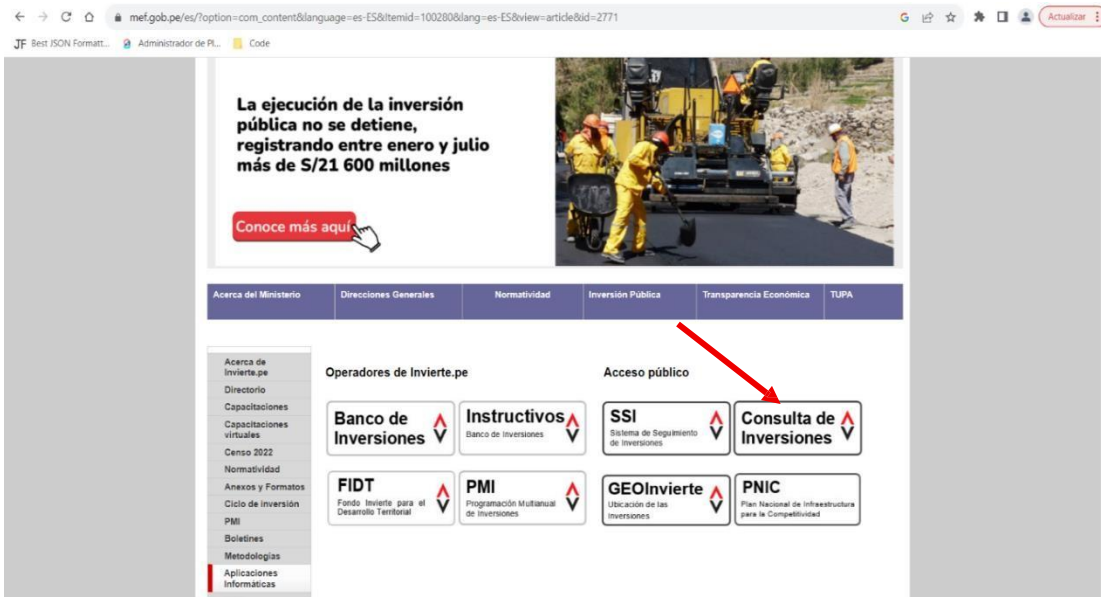


Fig. 3. Seleccionar Consulta de Inversiones

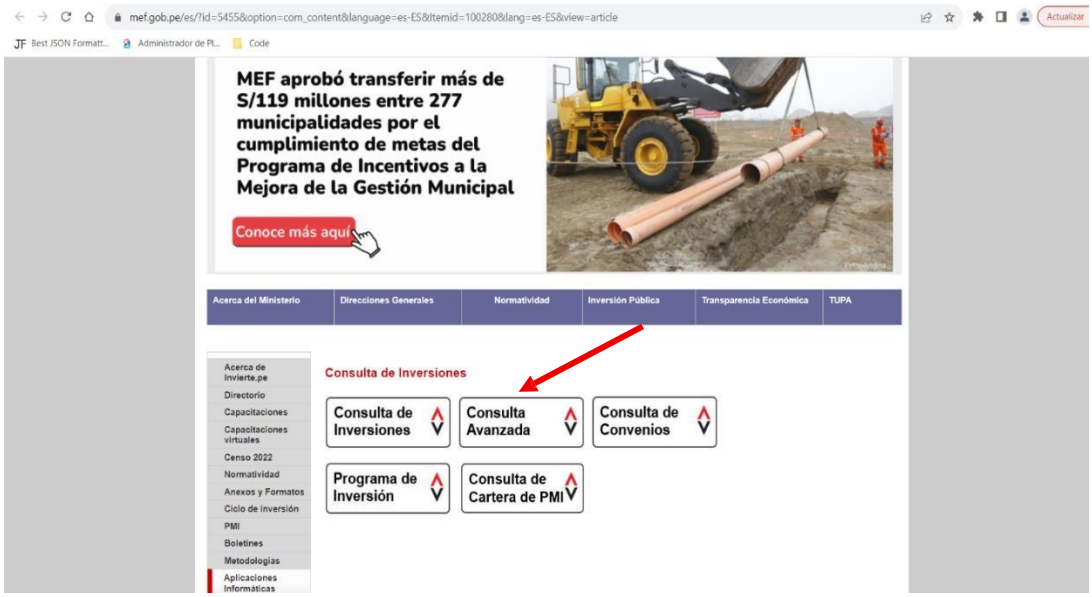


Fig. 4. Seleccionar Consulta Avanzada

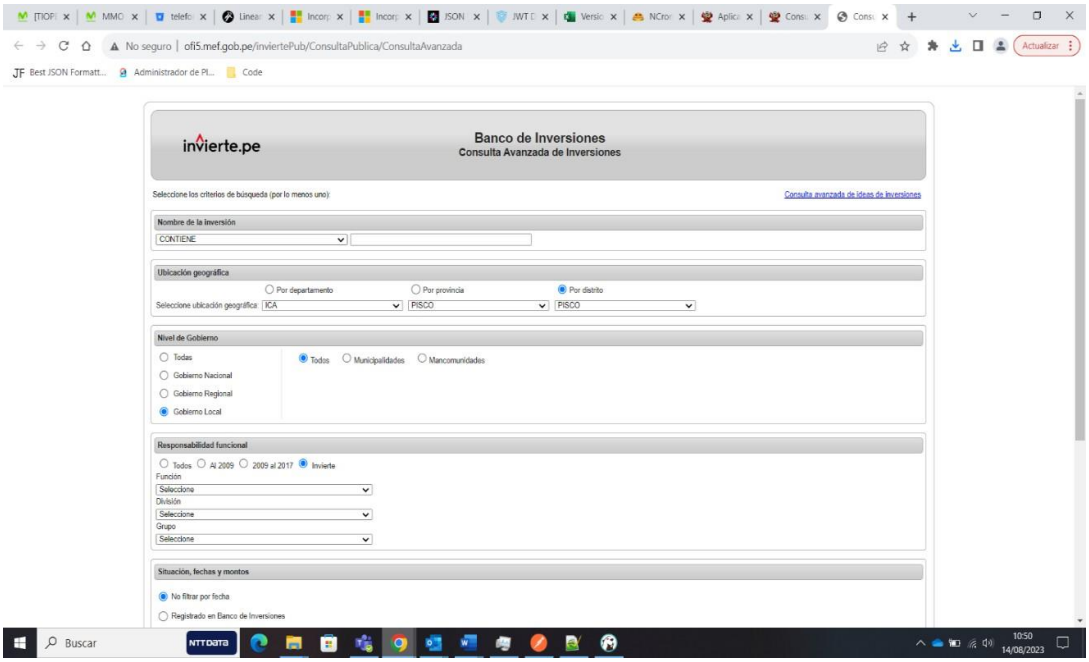


Fig.5. Registro de criterios de búsqueda

En la Fig. 5, se debe seleccionar los criterios de búsqueda Departamento (Ica), Provincia (Pisco), Distrito (Pisco). Seleccionar la opcion Gobierno Local y en Responsabilidad Social (Invierte) – Seleccionar el botón Buscar.

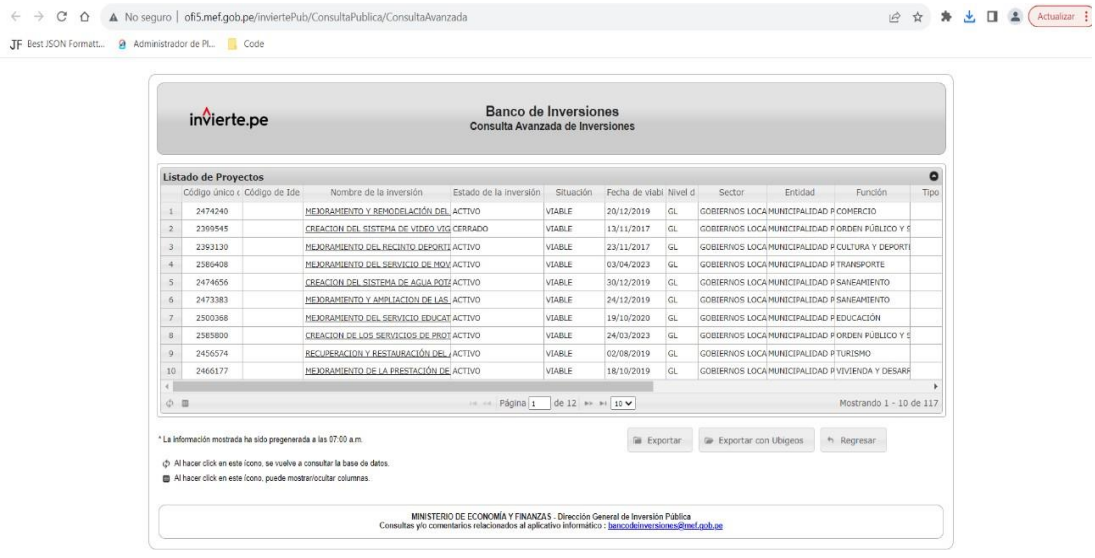


Fig. 6. Seleccionar la opción de Exportar.

Realizado el proceso de selección y exportación de los datos de las inversiones, se obtuvo un archivo en formato CSV **ConsultaAvanzada_250517-201207_110347.csv** de todas las inversiones.

Además del archivo de invesiones se descargó un archivo en donde se registran las obras, el archivo exportado es en formato Excel **Obras.xls**.

B. Preparación de los datos

Los datos obtenidos del portal del MEF, para poder realizar un adecuado CONTROL DIGITAL, es de suma importancia ya que los datos están debidamente estructurados para aplicar las herramientas de control, para ello se deben verificar que los datos estén completos y si hay datos faltantes deben de ser reemplazados o eliminados si fuera el caso. Las columnas que no cuentan con datos también deben ser eliminadas.

La preparación de los datos es una fase crítica en el desarrollo de un sistema de control digital como el que estás implementando. Su función principal es garantizar que los datos estén limpios, estructurados y listos para ser analizados o cargados en un sistema informático. Sin una adecuada preparación, las decisiones basadas en datos pueden ser erróneas, los análisis pueden fallar y el sistema puede comportarse de forma inesperada.

Por lo cual se debe se asegura las funciones siguientes:

1. Garantizar la calidad de los datos
   Evitar decisiones incorrectas causadas por datos incompletos, inconsistentes o erróneos.
2. Facilitar la automatización
   Datos preparados permiten construir flujos automáticos de carga, análisis y visualización.
3. Permitir análisis eficaces
   Solo con datos estructurados se pueden generar KPIs confiables, proyecciones y alertas.
4. Optimizar el rendimiento del sistema
   Datos organizados reducen tiempos de consulta y evitan redundancias innecesarias.

Para esta actividad se utilizó el software para minería de datos Orange Datamining por ser una herramienta muy práctica para este tipo de actividades, es una herramienta gráfica, con el uso de Widgets que son elementos que realizan las actividades que usualmente se ejecutan en código Python.

A. Data loading

Cargamos los datos del archivo CSV proporcionado en un DataFrame de pandas y mostramos las primeras 5 filas.

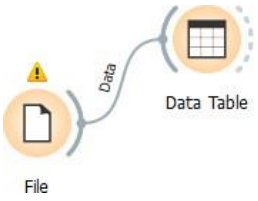


Fig. 7. Widget para la carga y visualización de los datos

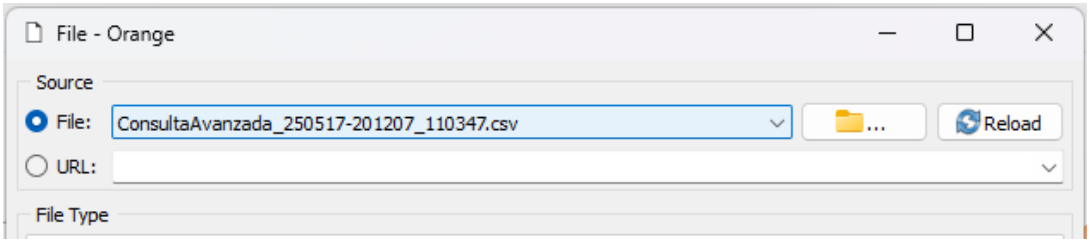


Fig. 8. Archivo cargado al Widget File

El archivo cargado al Widget File fue el archivo exportado en formato CSV, este archivo descargado se realizó en la fecha del 17 de mayo del 2025, nombre del archivo que le asigna la plataforma Invierte.pe.

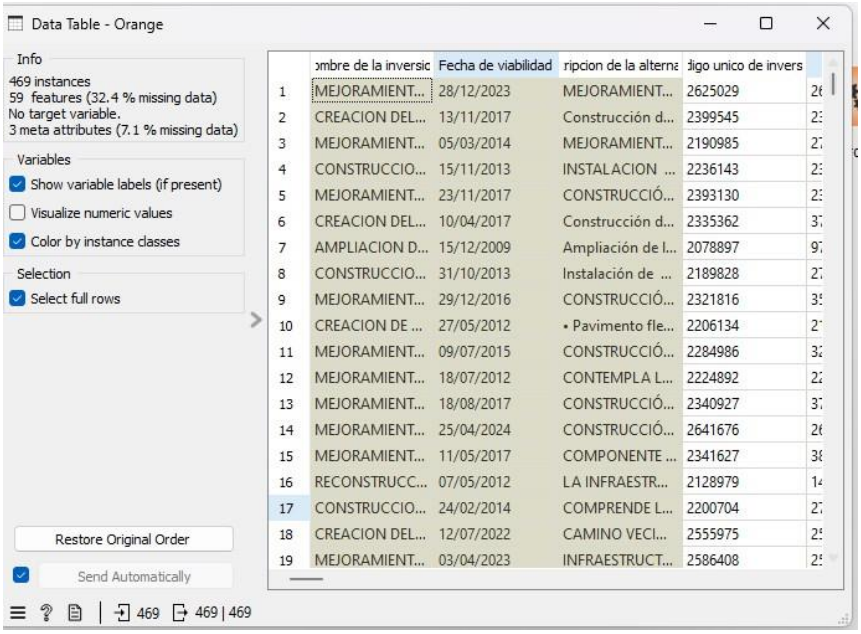


Fig. 9. Visualización de los datos

Con el Widget Data Table se visualiza la información del archivo y sus características. El archivo contiene 469 instancias (registros), este cuenta con 59 características o campos (features) en los que se puede comprobar que existe 32.4% de datos vacíos o perdidos. También se muestra 3 meta atributos con el 7.1% de datos perdidos.

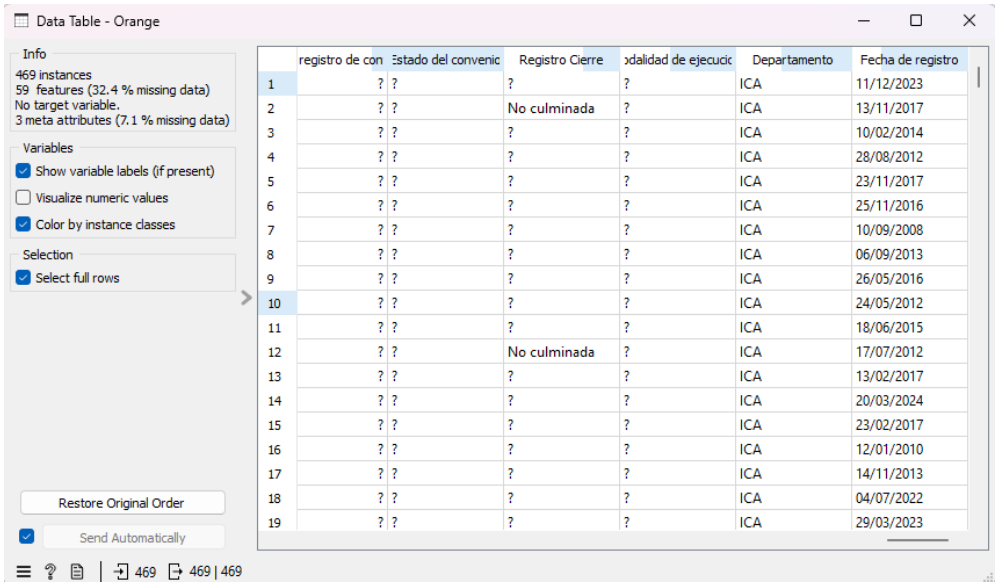
Para realizar la preparación de los datos se va a realizar una exploración más completa de los datos para ver lo que se tiene que eliminar.

B. Data exploration

Exploramos los datos cargados para comprender su estructura, identificar los valores que faltan, los tipos de datos y los posibles valores atípicos.



Fig. 10. Widget Data Table



	registro de con	Estado del convenic	Registro Cierre	odalidad de ejecucic	Departamento	Fecha de registro
1	?	?	?	?	ICA	11/12/2023
2	?	?	No culminada	?	ICA	13/11/2017
3	?	?	?	?	ICA	10/02/2014
4	?	?	?	?	ICA	28/08/2012
5	?	?	?	?	ICA	23/11/2017
6	?	?	?	?	ICA	25/11/2016
7	?	?	?	?	ICA	10/09/2008
8	?	?	?	?	ICA	06/09/2013
9	?	?	?	?	ICA	26/05/2016
10	?	?	?	?	ICA	24/05/2012
11	?	?	?	?	ICA	18/06/2015
12	?	?	No culminada	?	ICA	17/07/2012
13	?	?	?	?	ICA	13/02/2017
14	?	?	?	?	ICA	20/03/2024
15	?	?	?	?	ICA	23/02/2017
16	?	?	?	?	ICA	12/01/2010
17	?	?	?	?	ICA	14/11/2013
18	?	?	?	?	ICA	04/07/2022
19	?	?	?	?	ICA	29/03/2023

Fig. 11. Exploración de datos

Como se puede comprobar en la Fig. 11, algunas columnas (features), no cuentan con información, vale decir muestran muchos registros vacíos o nulos. Antes de realizar esta actividad primero realizamos el filtrado de los datos para seleccionar solo los proyectos comprendidos en el estudio que es del 2018 hasta el 2022.

B.1 Filtrando datos para el periodo especificado



Fig. 12. Widget Select Rows

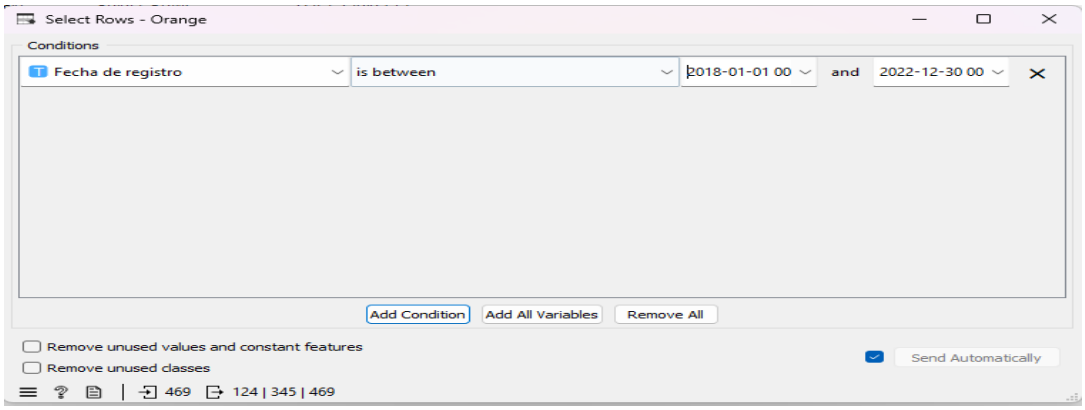


Fig. 13. Filtrado de registros

En la Fig. 12 y 13 se puede ver la configuración para seleccionar los registros que cumplen con las fechas especificadas en el estudio. El widget Select Rows empleado para esta actividad selecciona solo los registros que se encuentran comprendidos entre las fechas especificadas en la configuración.

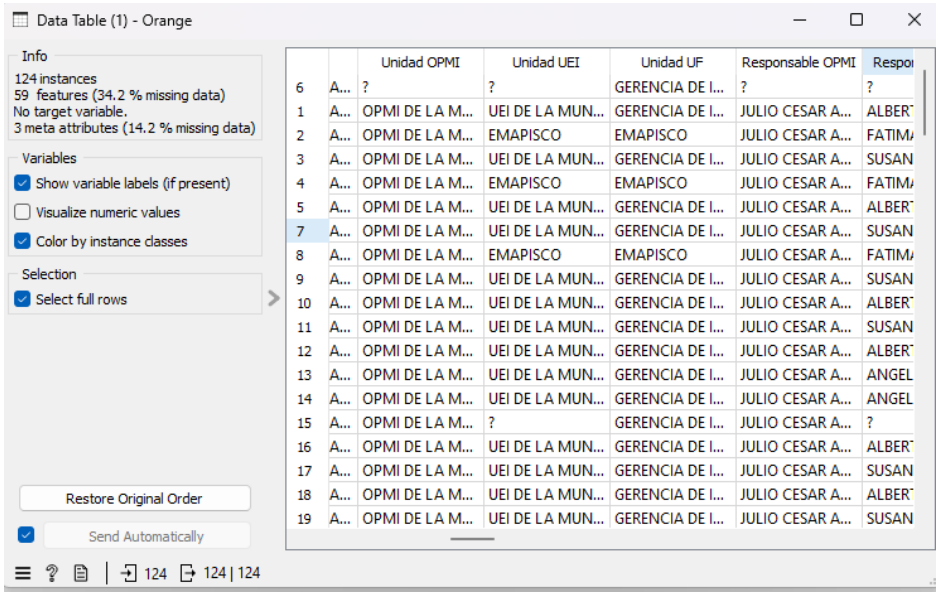


Fig. 14. Información de nuevo Data Frame

Después del filtrado de los datos según el rango de fecha materia del estudio, el nuevo Data Frame cuenta ahora con 124 instancias (registros de proyectos), se siguen conservando las 59 características (features), los registros perdidos representan el 34.2% y 14,2% para las metas attributes, valores que deben ser corregidos.

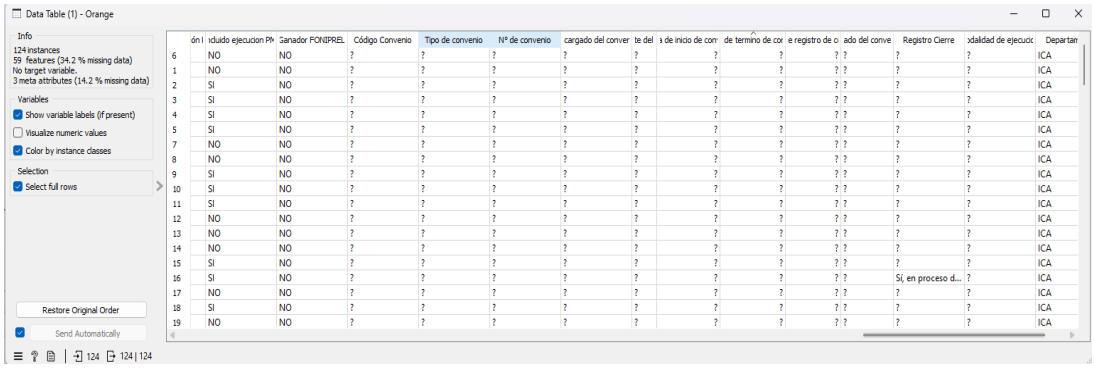


Fig. 15. Exploración del nuevo Data Frame

En el nuevo Data Frame, con la exploración de los datos se puede apreciar que existen algunas características (features) que están vacías y estas deben ser eliminadas porque no aportan nada para el control de las inversiones.

B.2 Eliminar las columnas vacías y las que no agregan valor

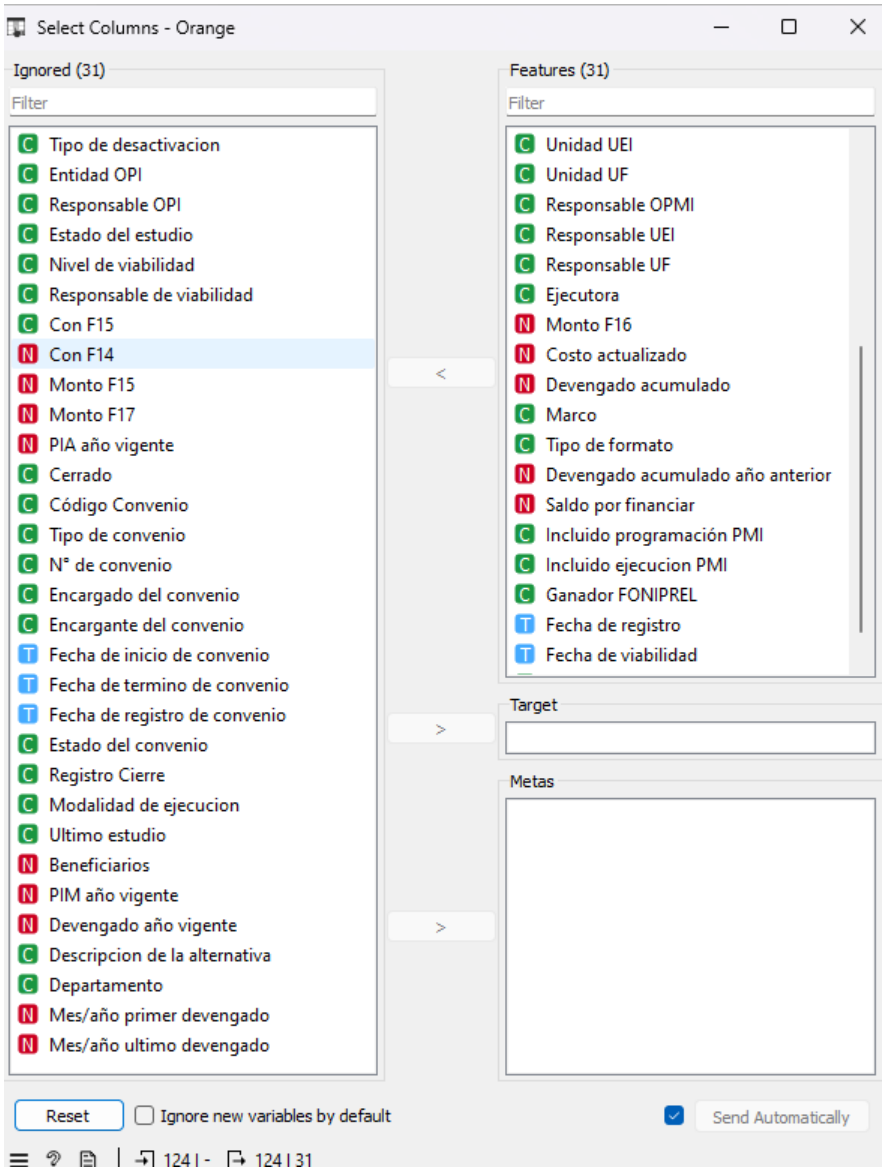
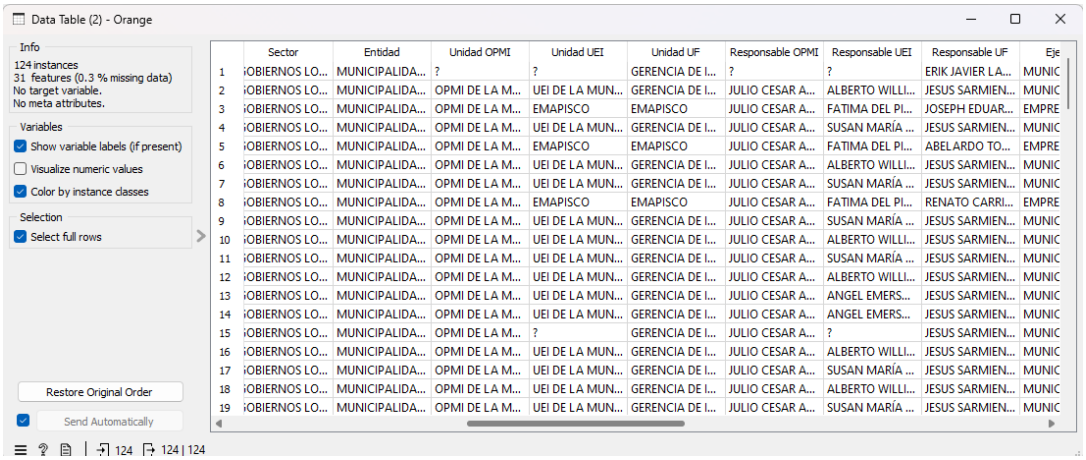


Fig. 16. Quitar características vacías y las que no aportan valor

De la exploración realizada en la Fig. 15, con el widget de Select Columns, se quitaron las características (features) o campos que no aportan valor. Como se aprecia en el Widget, se han quitado 31 features y han quedado 31 features.



	Sector	Entidad	Unidad OPMI	Unidad UEI	Unidad UF	Responsable OPMI	Responsable UEI	Responsable UF	Eje
1	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	?	?	GERENCIA DE I...	?	?	ERIK JAVIER LA...	MUNIC
2	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	ALBERTO WILLI...	JESUS SARMIEN...	MUNIC
3	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	EMAPISCO	EMAPISCO	JULIO CESAR A...	FATIMA DEL PI...	JOSEPH EDUAR...	EMPRE
4	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	SUSAN MARÍA ...	JESUS SARMIEN...	MUNIC
5	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	EMAPISCO	EMAPISCO	JULIO CESAR A...	FATIMA DEL PI...	ABELARDO TO...	EMPRE
6	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	ALBERTO WILLI...	JESUS SARMIEN...	MUNIC
7	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	SUSAN MARÍA ...	JESUS SARMIEN...	MUNIC
8	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	EMAPISCO	EMAPISCO	JULIO CESAR A...	FATIMA DEL PI...	RENATO CARRI...	EMPRE
9	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	SUSAN MARÍA ...	JESUS SARMIEN...	MUNIC
10	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	ALBERTO WILLI...	JESUS SARMIEN...	MUNIC
11	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	SUSAN MARÍA ...	JESUS SARMIEN...	MUNIC
12	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	ALBERTO WILLI...	JESUS SARMIEN...	MUNIC
13	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	ANGEL EMERS...	JESUS SARMIEN...	MUNIC
14	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	ANGEL EMERS...	JESUS SARMIEN...	MUNIC
15	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	?	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	?	JESUS SARMIEN...	MUNIC
16	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	ALBERTO WILLI...	JESUS SARMIEN...	MUNIC
17	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	SUSAN MARÍA ...	JESUS SARMIEN...	MUNIC
18	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	ALBERTO WILLI...	JESUS SARMIEN...	MUNIC
19	GOBIERNOS LO...	MUNICIPALIDA...	OPMI DE LA M...	UEI DE LA MUN...	GERENCIA DE I...	JULIO CESAR A...	SUSAN MARÍA ...	JESUS SARMIEN...	MUNIC

Fig. 17. Data Frame en proceso

El nuevo Data Frame que se encuentra en proceso tiene 124 instancias o registros, han quedado 31 features pero aún presenta 0.3% de datos perdidos o vacíos. Esto se muestra en los datos en las que se tiene un signo de interrogación (?). como ya existen un pequeño porcentaje de datos perdidos procedemos a la inputacion de los datos para completar por medio de esta técnica.

B3. Preprocesamiento de datos – Inputación de datos

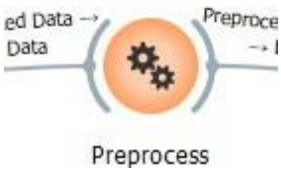


Fig. 18. Widget para la inputacion de los datos

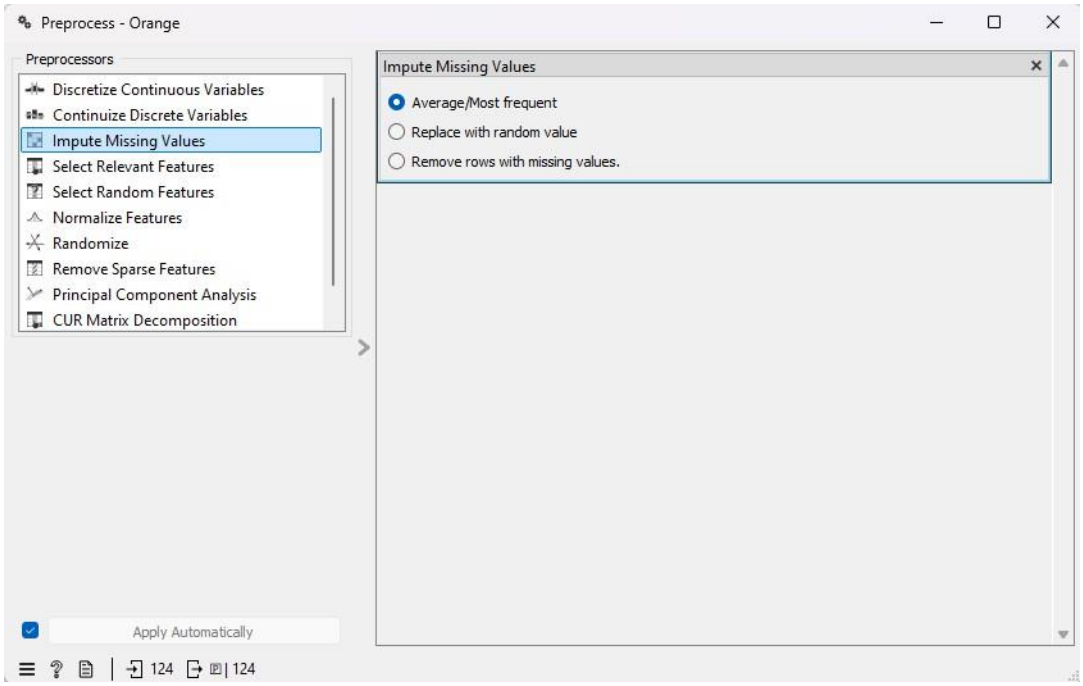


Fig. 19. Inputación de los datos

En el Widget del preprocess, de las opciones disponibles se selecciona para este caso **Inpute Missing Values,** la inputación se puede realizar con las tres opciones disponibles:

1. si fueran valores numéricos se puede realizar la inputación con el promedio de los valores, en este caso como son datos categóricos, se realiza la opción de inputar con el **valor más frecuente**.
2. En el segundo caso se puede realizar con un valor aleatorio dentro de los valores que existen en el feature.
3. Y en el tercer caso se puede simplemente eliminar los registros que tienen valores perdidos.

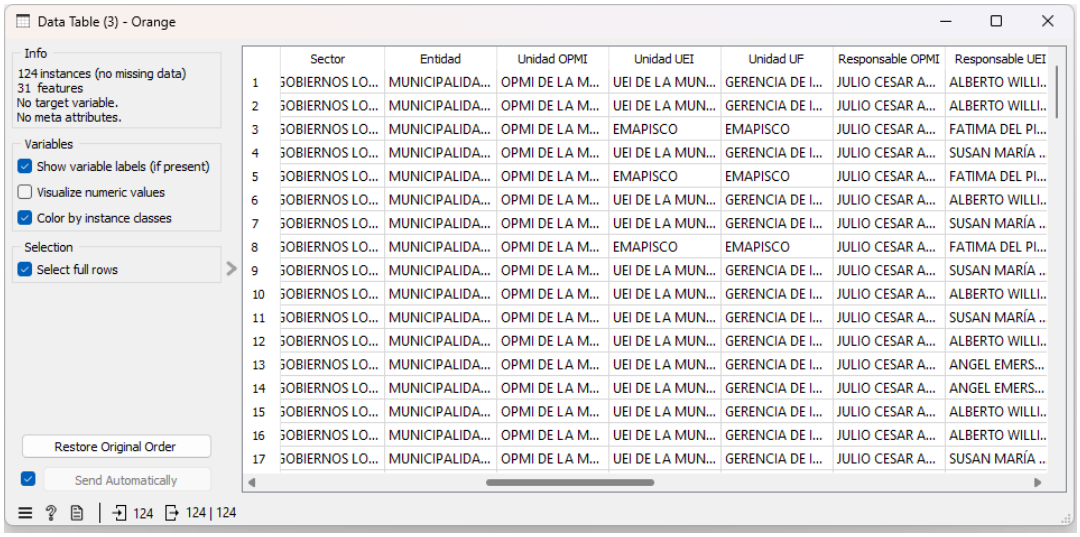


Fig. 20 Data Limpia

Con la inputación de los datos (Fig. 19), el Data Frame final o datos limpios se puede ver en la información del Data Table, que se conservan los 124 instancias, pero ahora ya no existen valores vacíos o perdidos, y han quedado 31 features, y que servirán para la evaluación del control de los proyectos de inversión.

Para asegurar la disponibilidad de los datos limpios, procedemos a guardar estos datos en un nuevo archivo.

Guardar datos limpios

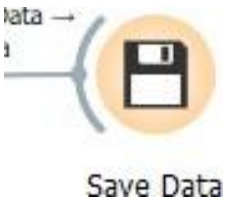


Fig. 21. Widget Save Data

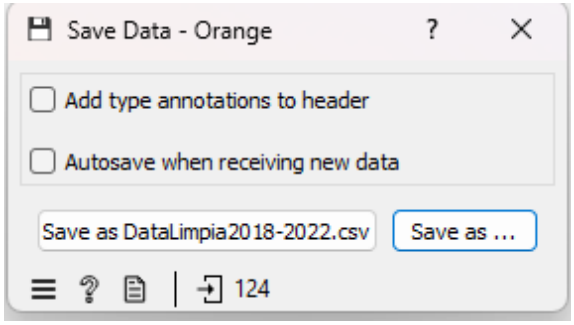


Fig. 22. Guardado de datos

El nuevo archivo se guardó con el nombre de DataLimpia2018-2022 en formato CSV.

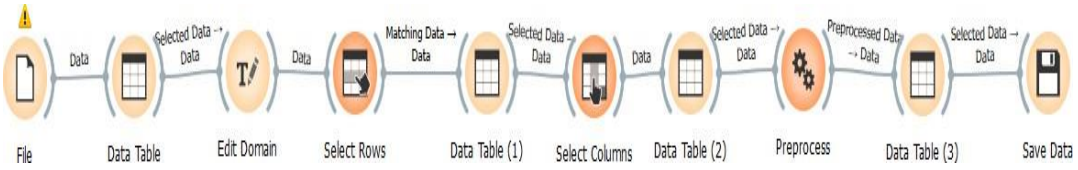


Fig. 23. Modelo del proceso de preparación de los datos de las inversiones.

El mismo procedimiento fue realizado para el archivo Obras.xls, con excepción del widget de **Preprocess**, debido a que este archivo no fue necesario realizar la **inputacion** de los datos porque no tenían registros vacíos o perdidos, el modelo fue el siguiente:

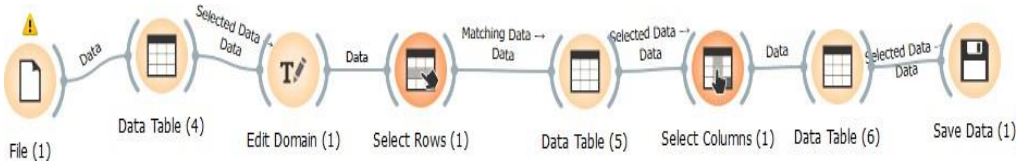


Fig. 24. Modelo del proceso de preparación de datos del archivo Obras.

Limpieza en Power BI

Para el control digital de las inversiones de la municipalidad provincial de Pisco, se utilizó la herramienta de Power BI (versión Power BI desktop), la misma que a la fecha de su utilización tiene incorporada la herramienta de Inteligencia Artificial (IA – Copilot) mejorando la labor de la analítica de datos y generación de reportes necesarios para el CONTROL DIGITAL de las inversiones en la Municipalidad Provincial de Pisco.

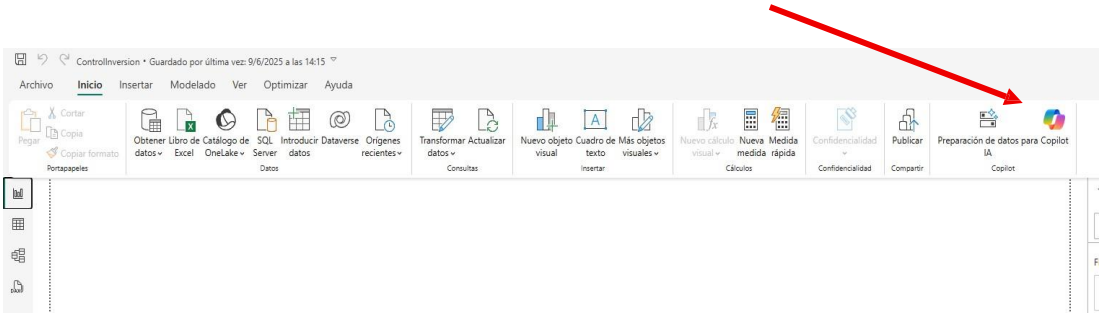


Fig. 29. Power BI – IA Copilot

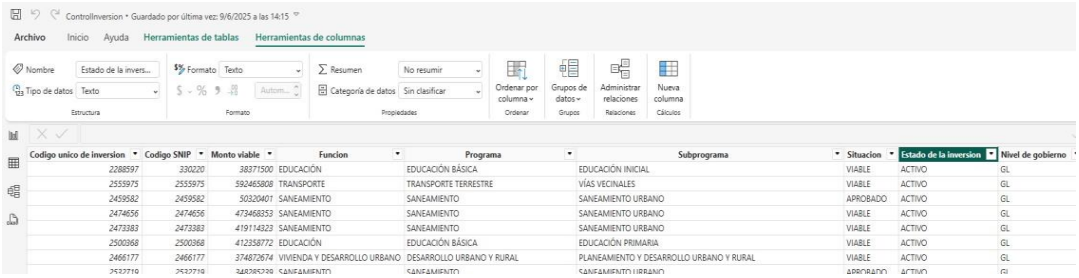


Fig. 30. Data cargada de las inversiones.

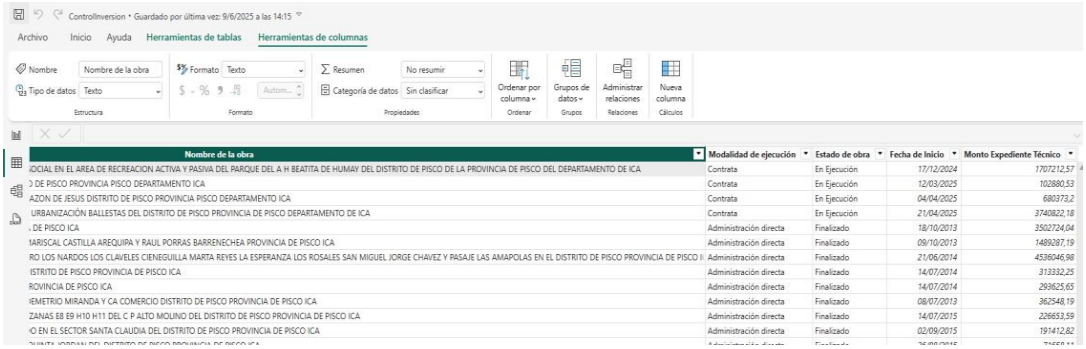


Fig. 31. Data cargada de las obras

2.3. Evaluación de herramientas de control

A continuación, se presenta la descripción de tres herramientas de inteligencia de negocios (BI) utilizadas para el control y visualización de datos mediante dashboards: QlikView, Tableau y Power BI.

QlikView

QlikView es una herramienta de BI desarrollada por Qlik. Destaca por su potente motor de análisis asociativo en memoria, ideal para análisis complejos y personalizados. Es altamente flexible, pero requiere conocimientos técnicos avanzados.

Tableau

Tableau es una plataforma de análisis visual ampliamente reconocida por su facilidad de uso y capacidades de visualización. Permite conectar múltiples fuentes de datos y construir dashboards interactivos, siendo ideal para analistas y áreas de presentación ejecutiva.

Power BI

Power BI es la solución de Microsoft para análisis de datos e inteligencia empresarial. Está integrada con Excel, Azure y otras herramientas del ecosistema Microsoft, lo que la hace ideal para organizaciones gubernamentales con uso de software Microsoft.

TABLA I

COMPARACION TECNICA DE HERRAMIENTAS

Característica	**QlikView**	**Tableau**	**Power BI**
Interfaz de usuario	Técnica	Intuitiva y visual	Familiar (similar a Excel)
Visualización de datos	Buena	Excelente	Buena
Nivel de personalización	Muy alto	Alto	Moderado
Integración de datos	Alta	Muy alta	Muy alta con Microsoft
Colaboración en la nube	Limitada	Requiere Tableau Server	Total con 365
Análisis predictivo	Avanzado	Con R/Python	Con Azure ML
Costo	Elevado	Elevado	Bajo

Ideal para	TI con grandes volúmenes de datos	Analistas	Gobiernos y usuarios de Excel

Contexto clave de tu proyecto

- ✓ Administración pública con presupuesto limitado.
- ✓ Equipo técnico probablemente pequeño y con experiencia en Excel.
- ✓ Necesidad de mostrar resultados a autoridades y ciudadanía.
- ✓ Posible integración con sistemas existentes (SIGA MEF, Excel, SIAF, etc.).
- ✓ Datos históricos (2018–2022) y seguimiento continuo.

Se recomienda el uso de Power BI como herramienta principal para el sistema de control digital de proyectos de inversión. Esto debido a su bajo costo, alta integración con diversos formatos de datos y facilidad de uso. Además, permite actualizar dashboards en tiempo real y compartir resultados con equipos técnicos y autoridades. Es importante resaltar que la versión desktop descargable del Power BI cuenta con una herramienta especializada de Inteligencia Artificial de Copilot.

TABLA II

RECOMENDACIÓN: MICROSOFT POWER BI

Criterio	Justificación
Costo	Tiene una versión gratuita muy completa y Power BI Pro es de bajo costo.
Facilidad de uso	Similar a Excel, ideal para personal técnico de municipalidades.
Integración con Excel y CSV	Los formatos más comunes en entidades públicas son fácilmente conectables.
Despliegue en la nube o local	Puedes compartir dashboards públicamente o mantenerlos internos en Power BI Service.
Actualización de datos	Se puede programar para actualizar los indicadores de forma automática.
Visualización clara	Permite generar indicadores como % de ejecución, alertas de proyectos paralizados, etc.

Soporte y documentación	Comunidad extensa y soporte oficial de Microsoft disponible en español.

2.4. Implementación del control digital

Instalación de Power BI Desktop

Para descargar la versión Desktop se accede desde el navegador y se busca a power BI,

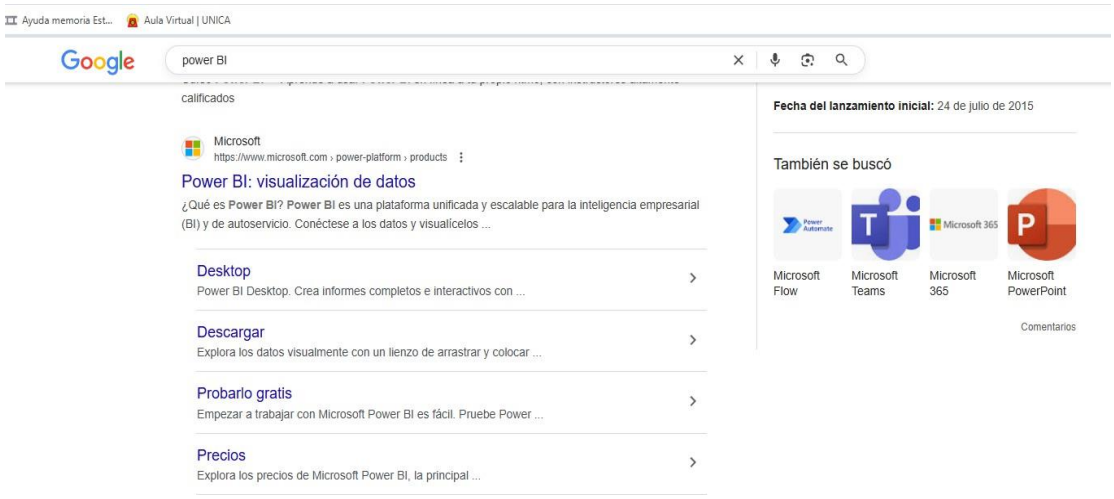


Fig. 32. Búsqueda de Power BI Desktop



Fig. 33. Página principal del Power Platform



Fig. 34. Menú de los productos de Power Platform

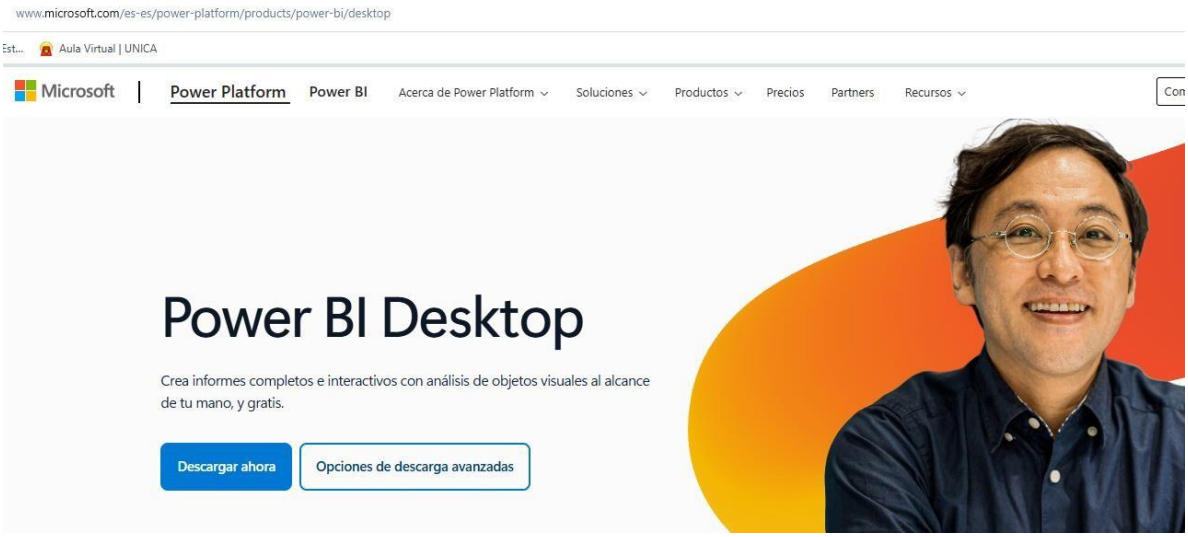


Fig. 35. Descarga del Power BI

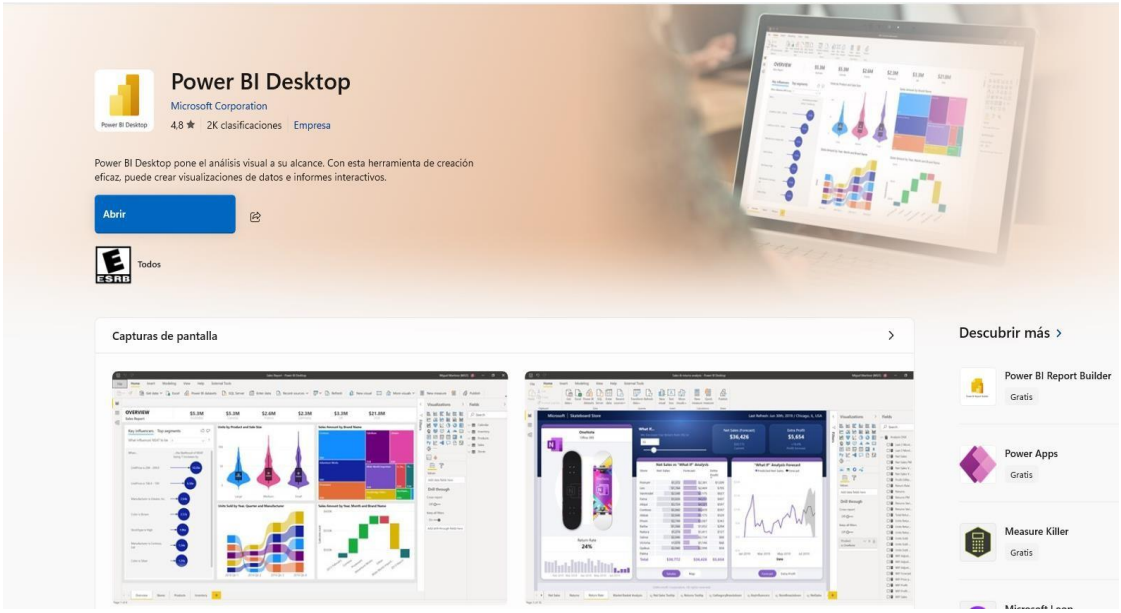


Fig. 36. Abrir archivo en la tienda de Microsoft

Usando el botón de abrir, se va a instalar la aplicación de power BI desktop, y finalizada la instalación se va a abrir el power BI Desktop con la presentación que se visualiza en la Fig. 37. siguiente

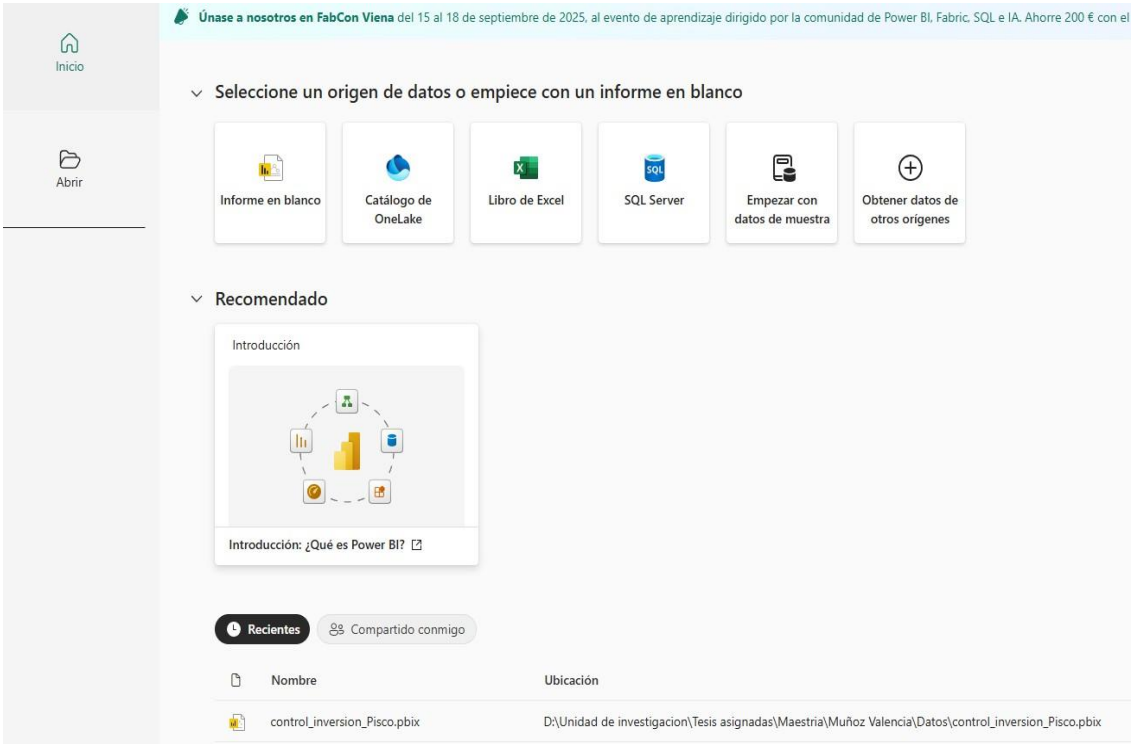


Fig. 37. Interfaz principal de la aplicación

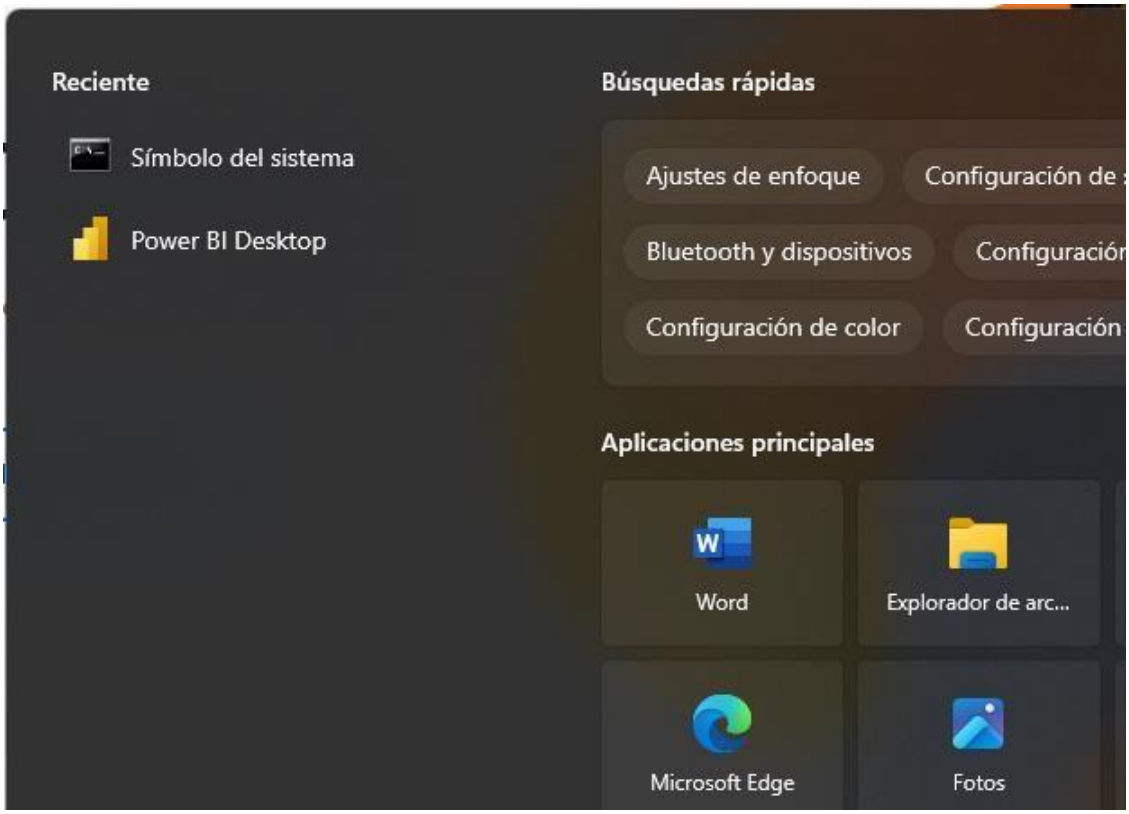


Fig. 38. Carga de Power BI Desktop desde la línea de comandos

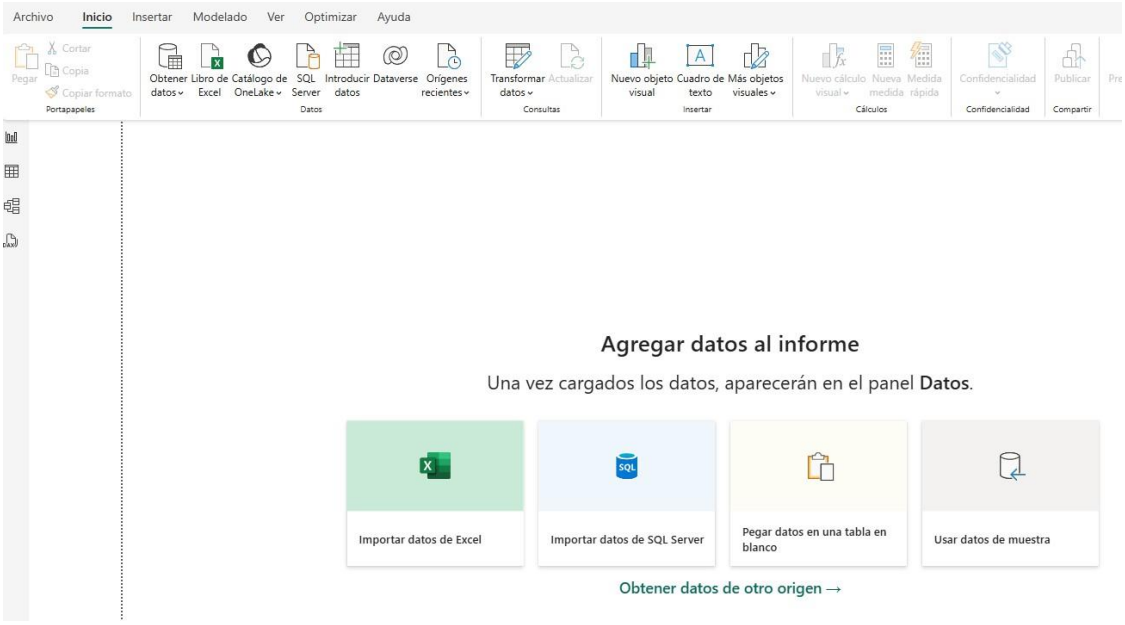


Fig. 39. Ventana de carga de fuentes de datos

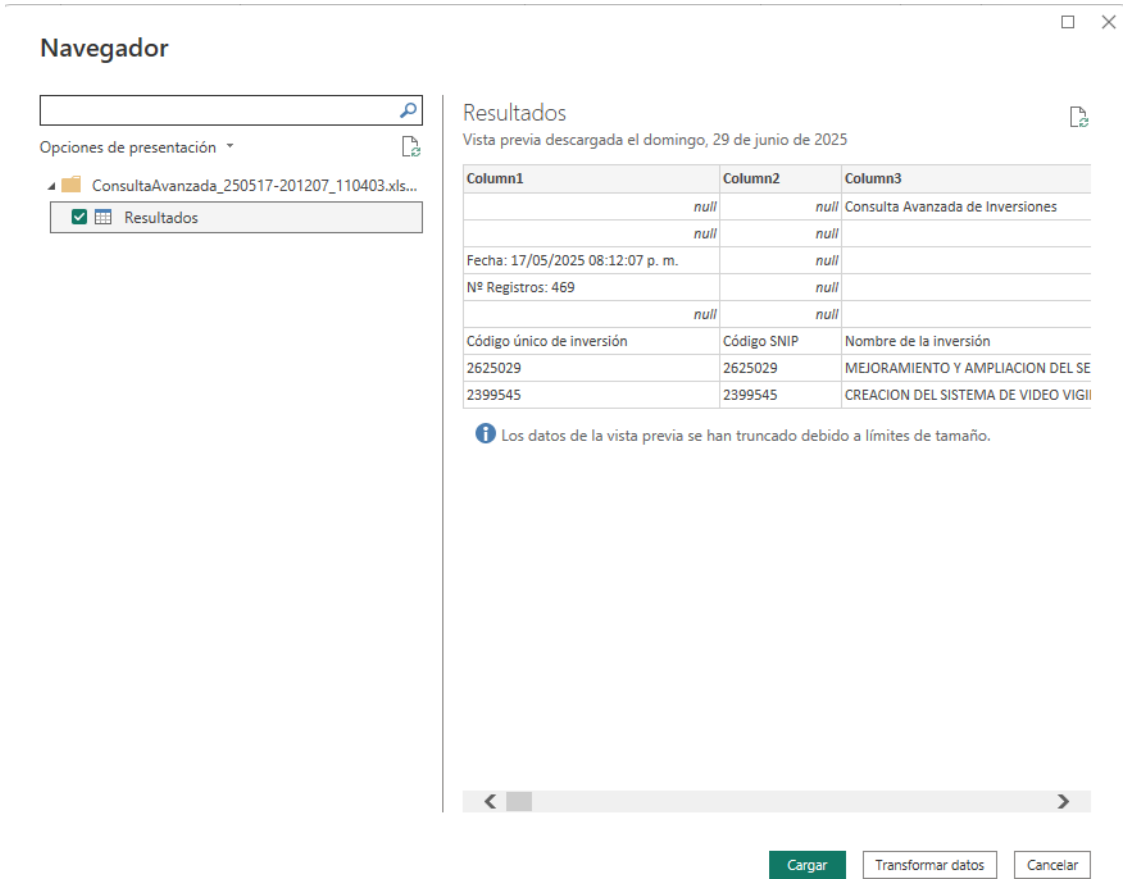


Fig. 40. Navegador de la carga de datos

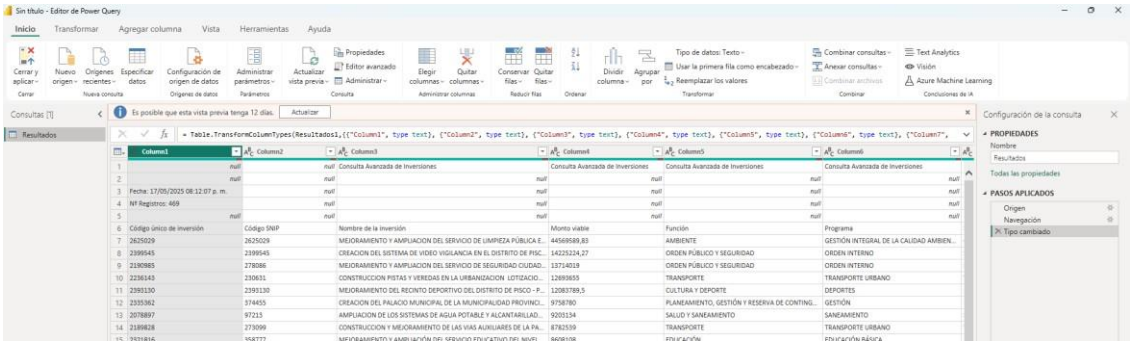


Fig. 41. Versión preliminar de los datos con Power Query

Carga de archivos al Power BI

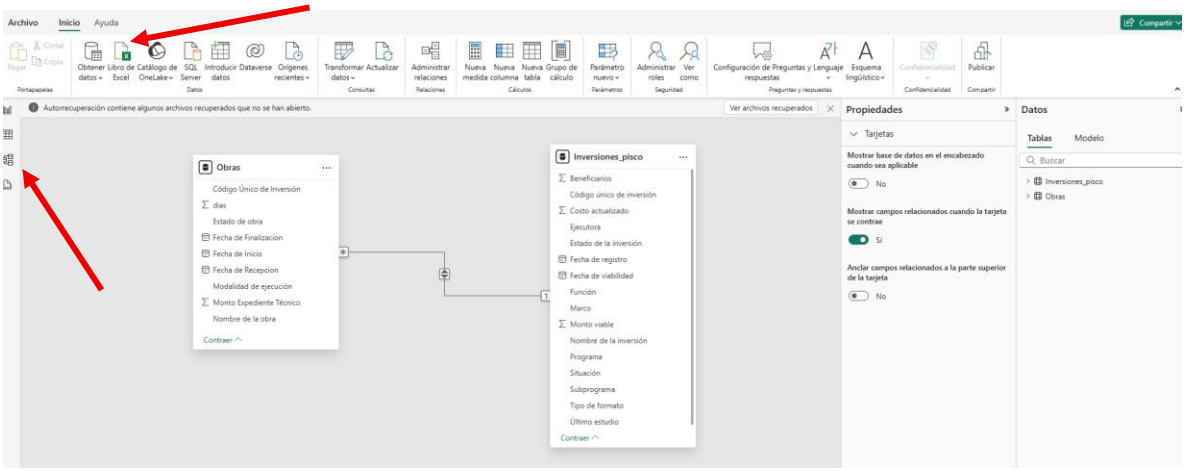


Fig. 42. Archivos cargados la Power BI

En la Fig. 42. en Power BI, se puede realizar la relación entre las tablas que se insertan, en el presente caso se pudo relacionar mediante el código Único de Inversión.

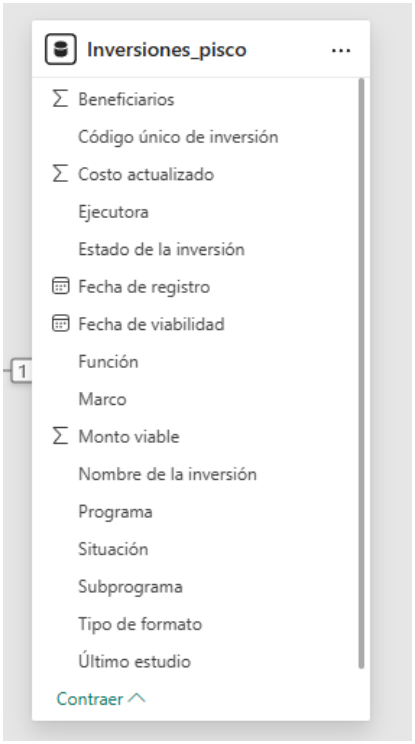


Fig. 43. Estructura del archivo de Inversiones

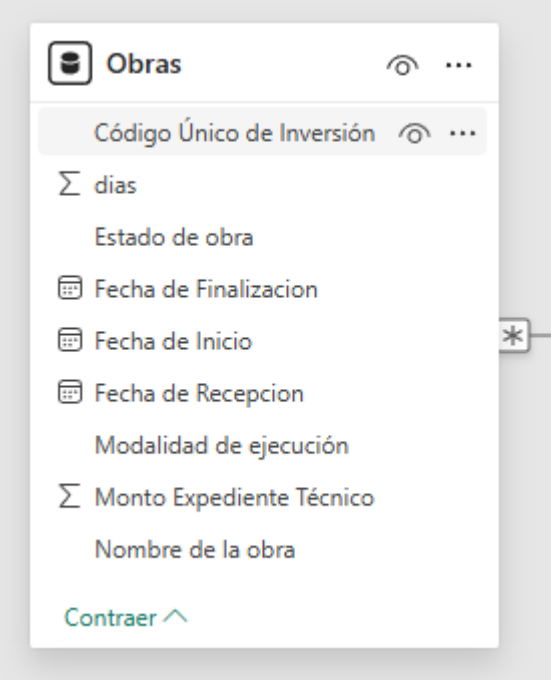


Fig. 44. Estructura del archivo Obras

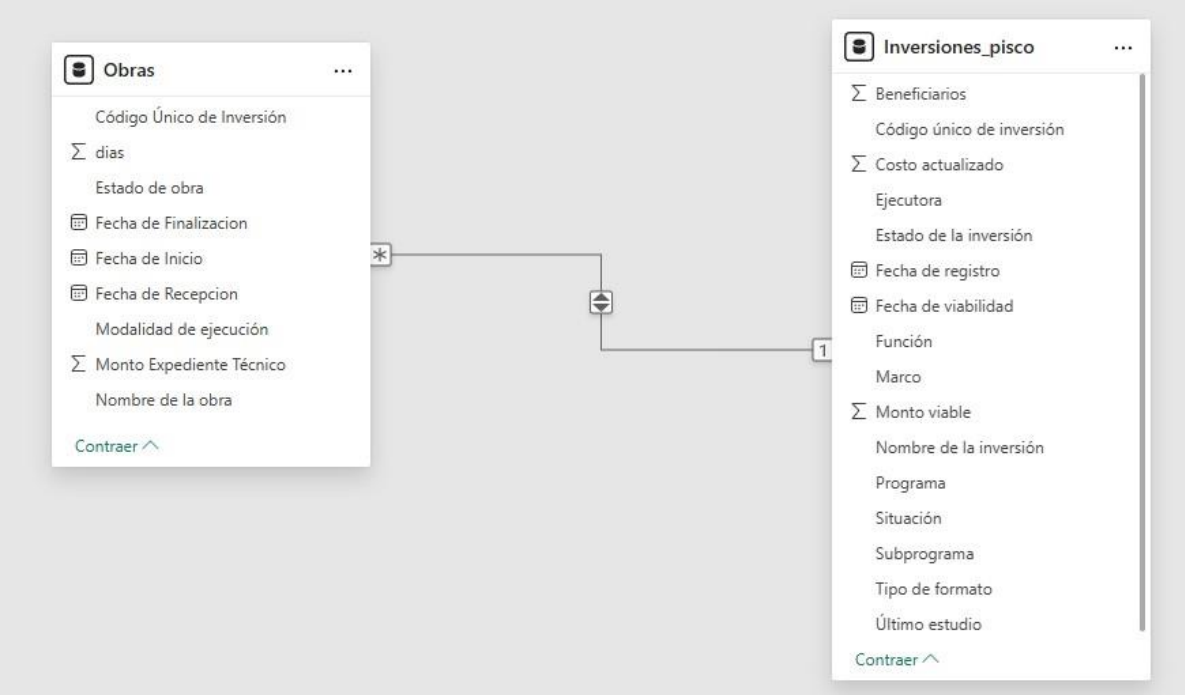


Fig. 45. Relación entre archivos

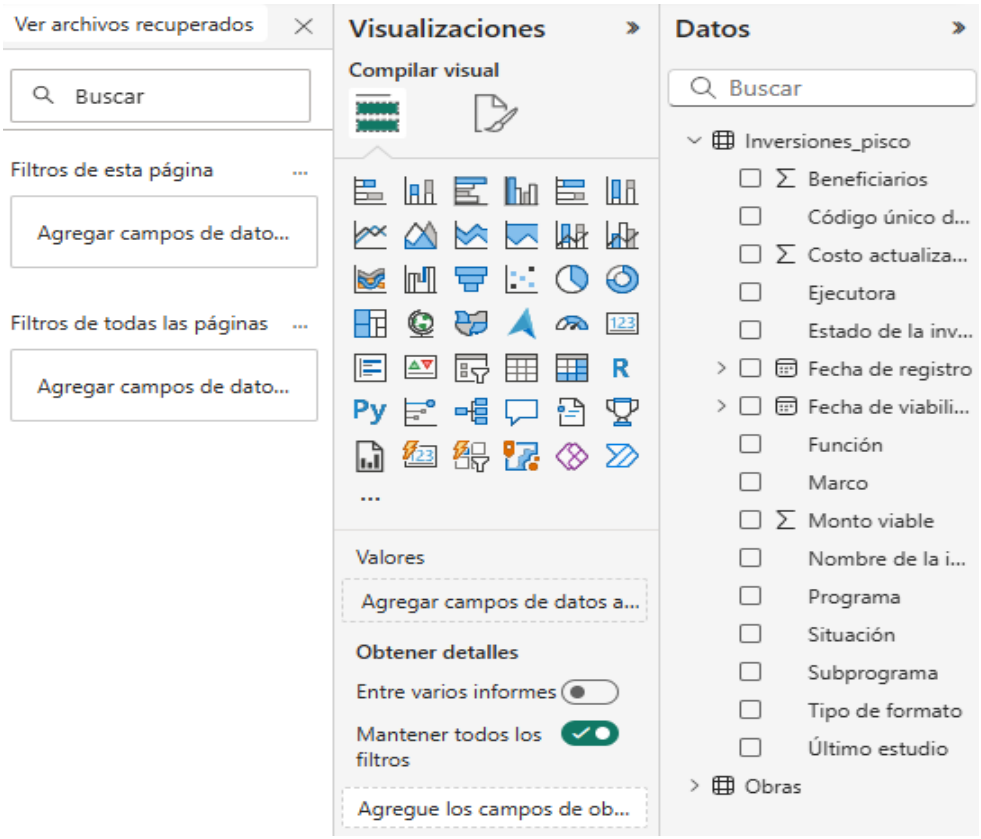


Fig. 46. Elementos de configuración

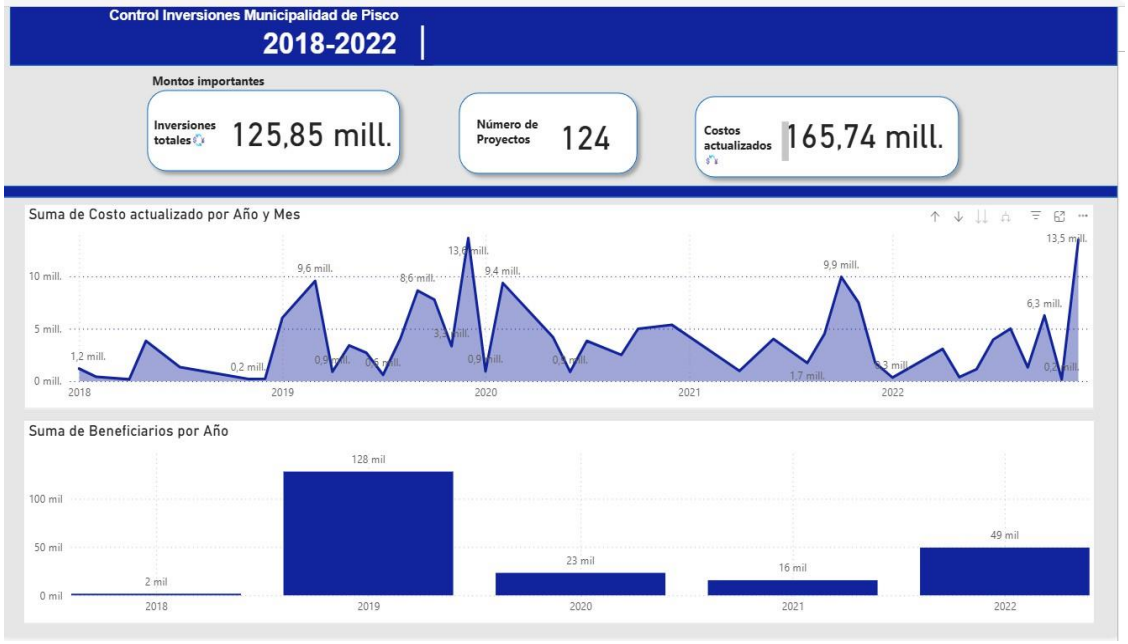
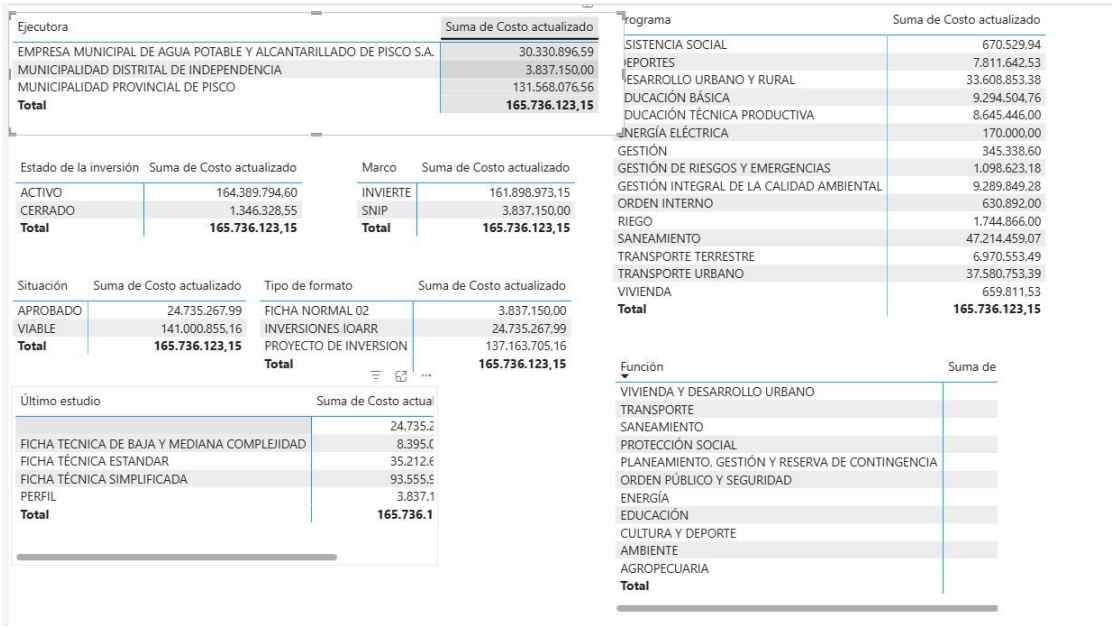


Fig. 47. Hoja de resumen de las inversiones



Ejecutora	Suma de Costo actualizado
EMPRESA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE PISCO S.A.	30.330.896,59
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE INDEPENDENCIA	3.837.150,00
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	131.568.076,56
Total	**165.736.123,15**

Estado de la inversión	Suma de Costo actualizado
ACTIVO	164.389.794,60
CERRADO	1.346.328,55
Total	**165.736.123,15**

Marco	Suma de Costo actualizado
INVIERTE	161.898.973,15
SNIP	3.837.150,00
Total	**165.736.123,15**

Situación	Suma de Costo actualizado
APROBADO	24.735.267,99
VIABLE	141.000.855,16
Total	**165.736.123,15**

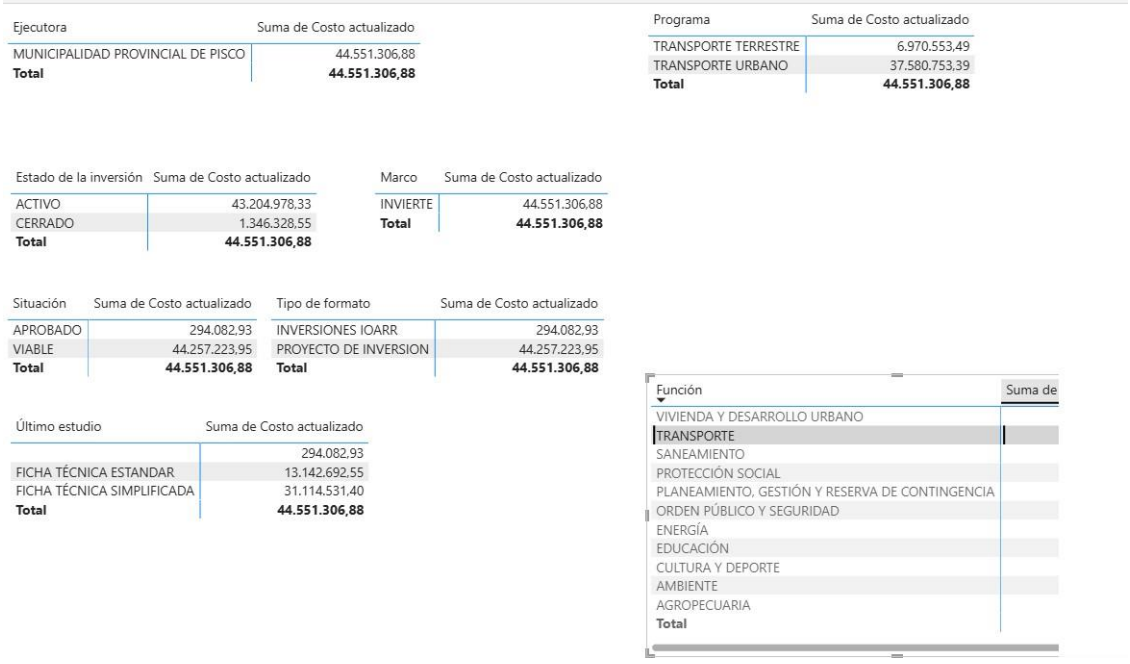
Tipo de formato	Suma de Costo actualizado
FICHA NORMAL 02	3.837.150,00
INVERSIONES IOARR	24.735.267,99
PROYECTO DE INVERSION	137.163.705,16
Total	**165.736.123,15**

Último estudio	Suma de Costo actual
	24.735.2
FICHA TECNICA DE BAJA Y MEDIANA COMPLEJIDAD	8.395.(
FICHA TÉCNICA ESTANDAR	35.212.6
FICHA TÉCNICA SIMPLIFICADA	93.555.9
PERFIL	3.837.1
Total	**165.736.1**

rograma	Suma de Costo actualizado
SISTENCIA SOCIAL	670.529,94
EPORTES	7.811.642,53
ESARROLLO URBANO Y RURAL	33.608.853,38
DUCACIÓN BÁSICA	9.294.504,76
DUCACIÓN TÉCNICA PRODUCTIVA	8.645.446,00
NERGÍA ELÉCTRICA	170.000,00
GESTIÓN	345.338,60
GESTIÓN DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1.098.623,18
GESTIÓN INTEGRAL DE LA CALIDAD AMBIENTAL	9.289.849,28
ORDEN INTERNO	630.892,00
RIEGO	1.744.866,00
SANEAMIENTO	47.214.459,07
TRANSPORTE TERRESTRE	6.970.553,49
TRANSPORTE URBANO	37.580.753,39
VIVIENDA	659.811,53
Total	**165.736.123,15**

Función	Suma de
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	
TRANSPORTE	
SANEAMIENTO	
PROTECCIÓN SOCIAL	
PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	
ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	
ENERGÍA	
EDUCACIÓN	
CULTURA Y DEPORTE	
AMBIENTE	
AGROPECUARIA	
Total	

Fig. 48. Hoja de Control de las inversiones



Ejecutora	Suma de Costo actualizado
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	44.551.306,88
Total	**44.551.306,88**

Programa	Suma de Costo actualizado
TRANSPORTE TERRESTRE	6.970.553,49
TRANSPORTE URBANO	37.580.753,39
Total	**44.551.306,88**

Estado de la inversión	Suma de Costo actualizado
ACTIVO	43.204.978,33
CERRADO	1.346.328,55
Total	**44.551.306,88**

Marco	Suma de Costo actualizado
INVIERTE	44.551.306,88
Total	**44.551.306,88**

Situación	Suma de Costo actualizado
APROBADO	294.082,93
VIABLE	44.257.223,95
Total	**44.551.306,88**

Tipo de formato	Suma de Costo actualizado
INVERSIONES IOARR	294.082,93
PROYECTO DE INVERSION	44.257.223,95
Total	**44.551.306,88**

Último estudio	Suma de Costo actualizado
	294.082,93
FICHA TÉCNICA ESTANDAR	13.142.692,55
FICHA TÉCNICA SIMPLIFICADA	31.114.531,40
Total	**44.551.306,88**

Función	Suma de
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	
TRANSPORTE	
SANEAMIENTO	
PROTECCIÓN SOCIAL	
PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	
ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	
ENERGÍA	
EDUCACIÓN	
CULTURA Y DEPORTE	
AMBIENTE	
AGROPECUARIA	
Total	

Fig. 49. Estado de las inversiones Función Transporte

Subprograma	Suma de Costo actualizado	Suma de Beneficiarios
INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA Y RECREATIVA	7.357.838,53	58457
SANEAMIENTO URBANO	47.214.459,07	49947
PROMOCIÓN Y DESARROLLO DEPORTIVO	453.804,00	35438
PLANEAMIENTO Y DESARROLLO URBANO Y RURAL	33.608.853,38	26995
VÍAS URBANAS	37.580.753,39	25441
SEGURIDAD VECINAL Y COMUNAL	630.892,00	8321
CONSERVACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LAS ÁREAS VERDES Y ORNATO PÚBLICO	9.289.849,28	6249
VÍAS VECINALES	6.970.553,49	2837
PROTECCIÓN DE POBLACIONES EN RIESGO	670.529,94	2794
FORMACIÓN OCUPACIONAL	8.645.446,00	573
EDUCACIÓN INICIAL	3.951.900,00	414
INFRAESTRUCTURA DE RIEGO	1.744.866,00	345
EDUCACIÓN PRIMARIA	5.312.754,76	334
CONSTRUCCIÓN	659.811,53	
DISTRIBUCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	170.000,00	
EDUCACIÓN SECUNDARIA	29.850,00	
INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO	345.338,60	
PREVENCIÓN DE DESASTRES	1.098.623,18	
Total	**165.736.123,15**	**218145**

Nombre de la inversión	Suma de Costo actualizado
SANEAMIENTO TECNICO LEGAL DE SISTEMA DE INFORMACION; EN EL(LA) EPS. EMAPISCO S.A. PARA EL SERVICIO DE CATASTRO TECNICO GEO REFERENCIADO EN EL DISTRITO DE SAN ANDRES, DISTRITO DE TUPAC AMARU INCA Y DISTRITO DE PISCO, PROVINCIA PISCO, DEPARTAMENTO ICA	380.000,00
SANEAMIENTO TECNICO LEGAL DE SISTEMA DE INFORMACION; EN EL(LA) EPS EMAPISCO S.A., PARA EL SERVICIO DE CATASTRO COMERCIAL GEO REFERENCIADO EN EL DISTRITO DE SAN ANDRES, DISTRITO DE TUPAC AMARU INCA Y DISTRITO DE PISCO, PROVINCIA PISCO, DEPARTAMENTO ICA	500.000,00
REPARACIÓN DE PISCINA; ADQUISICIÓN DE ZONA DE JUEGOS O PATIOS DE RECREO PARA NIÑOS; EN EL(LA) PARQUE ZONAL DEL DISTRITO DE PISCO, PROVINCIA PISCO, DEPARTAMENTO ICA	423.477,31
REPARACIÓN DE PARQUE; EN EL(LA) PLAZUELA BOLOGNESI DEL CERCADO DE PISCO, DISTRITO DE PISCO, PROVINCIA PISCO, DEPARTAMENTO ICA	320.932,54
REPARACION DE CERCO PERIMETRICO; EN EL(LA) IE 22695 - PISCO DISTRITO DE PISCO, PROVINCIA PISCO, DEPARTAMENTO ICA	37.828,93
REPARACIÓN DE CAMPO DEPORTIVO; EN EL(LA) LOCALIDAD DE SAN JACINTO, DISTRITO DE INDEPENDENCIA, PROVINCIA PISCO, DEPARTAMENTO ICA	89.512,85
RENOVACION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE, CONEXIONES DOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE, RED DE ALCANTARILLADO Y CONEXION DOMICILIARIA DE ALCANTARILLADO; EN EL(LA) SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL CENTRO POBLADO SAN ANDRES, ACAPULCO Y AA.HH. EULOGIA ELIAS DE NATERI DISTRITO DE SAN ANDRES, PROVINCIA PISCO, DEPARTAMENTO ICA	678.764,63
RENOVACION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE Y RED DE ALCANTARILLADO; EN EL(LA) LOTIZACIÓN BETANIA DEL DISTRITO DE PISCO, PROVINCIA PISCO, DEPARTAMENTO ICA	388.851,00
Total	**165.736.123,15**

Fig. 50. Estado de las inversiones según Subprograma

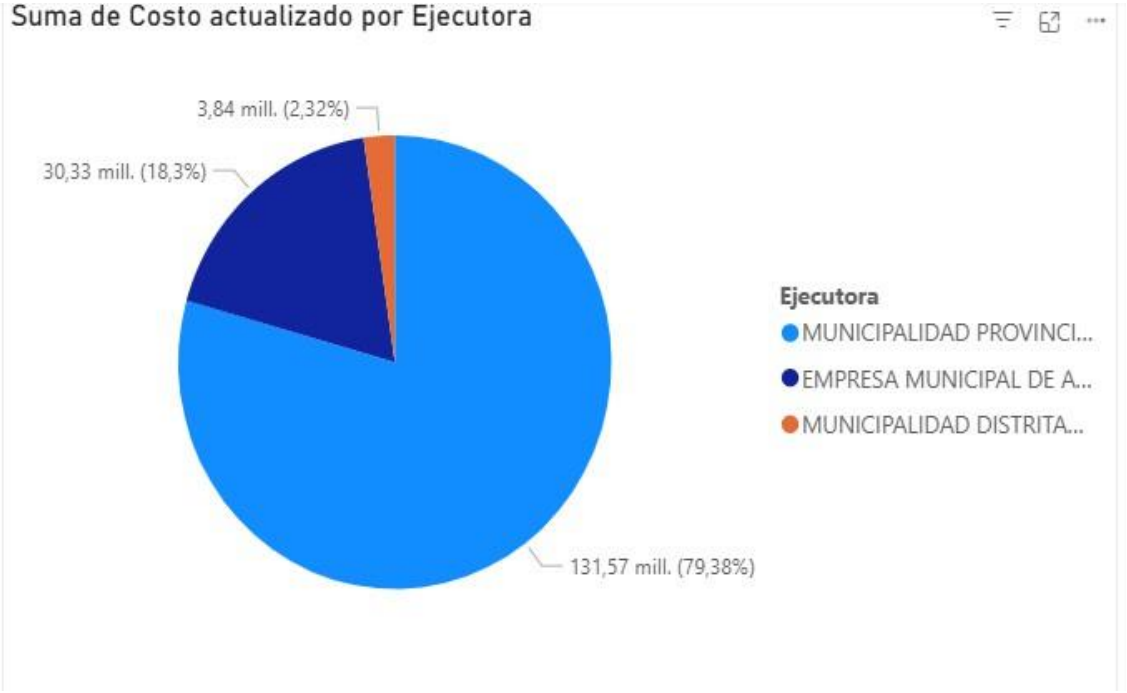


Fig. 51. Costo de inversiones por Unidad Ejecutora

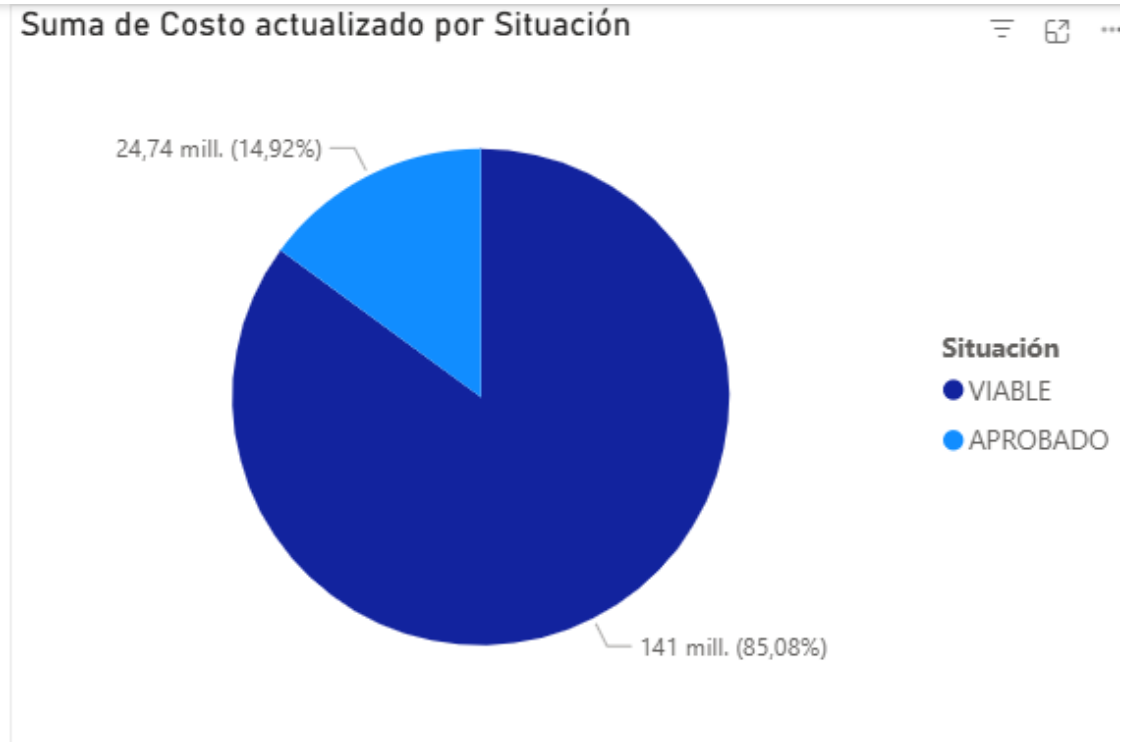


Fig. 52. Costo de inversiones por Situación de viabilidad

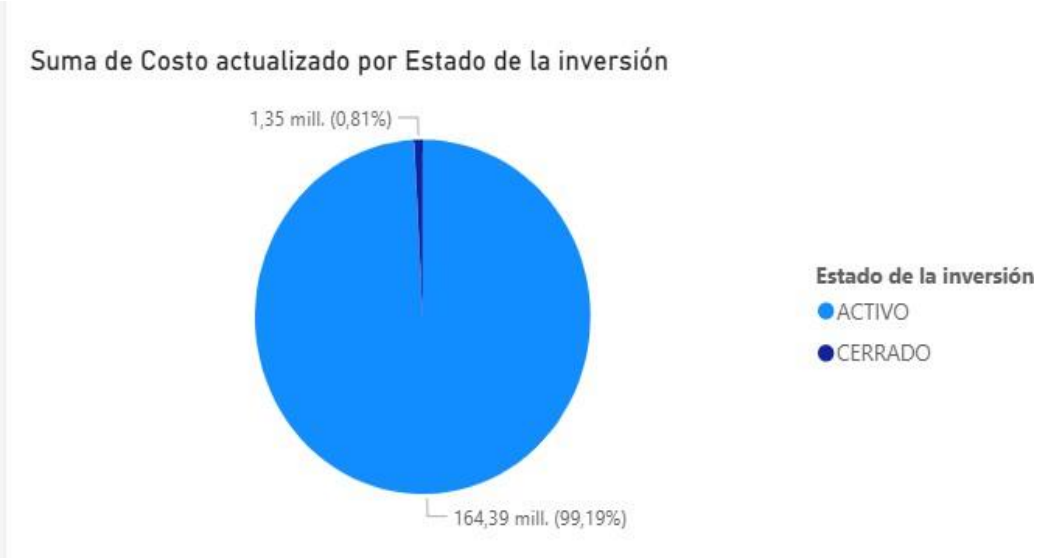


Fig. 53. Costo de inversiones por Estado de la inversión

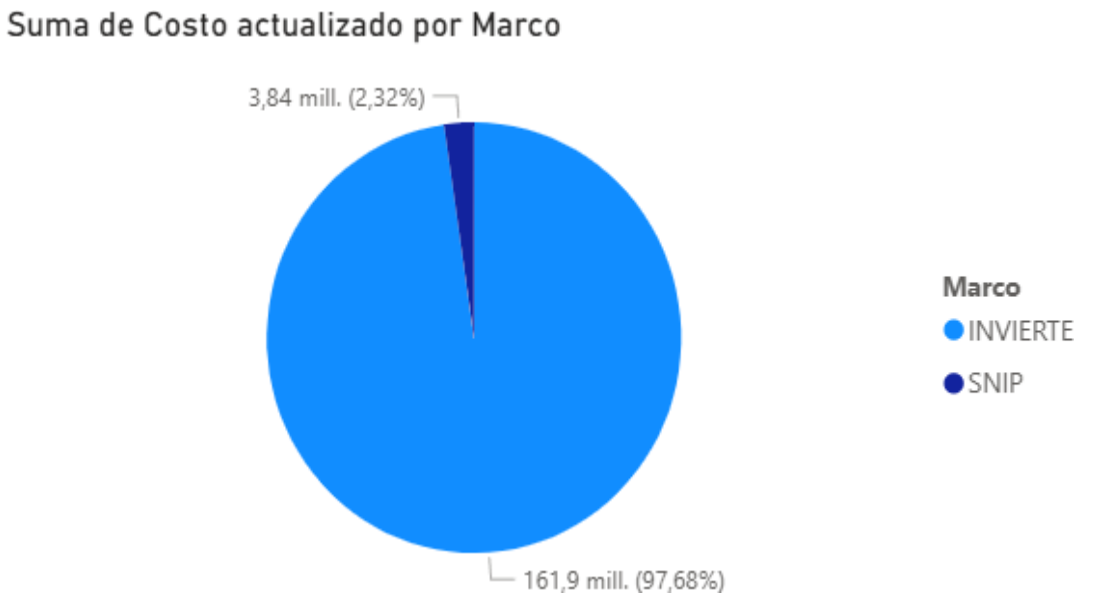


Fig. 54. Costo de inversiones por Marco normativo

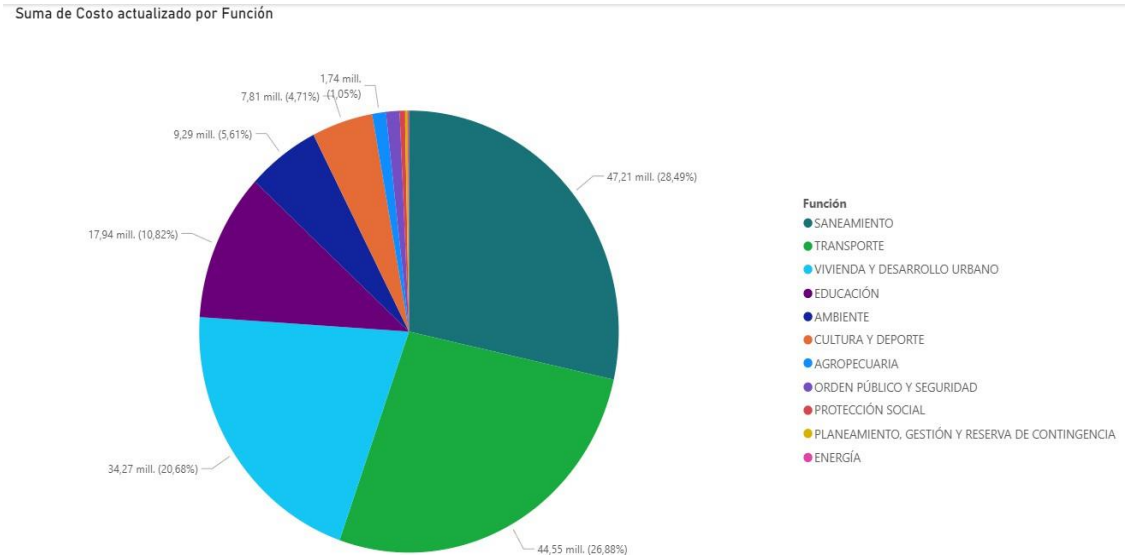


Fig. 55. Costo de inversiones por Función

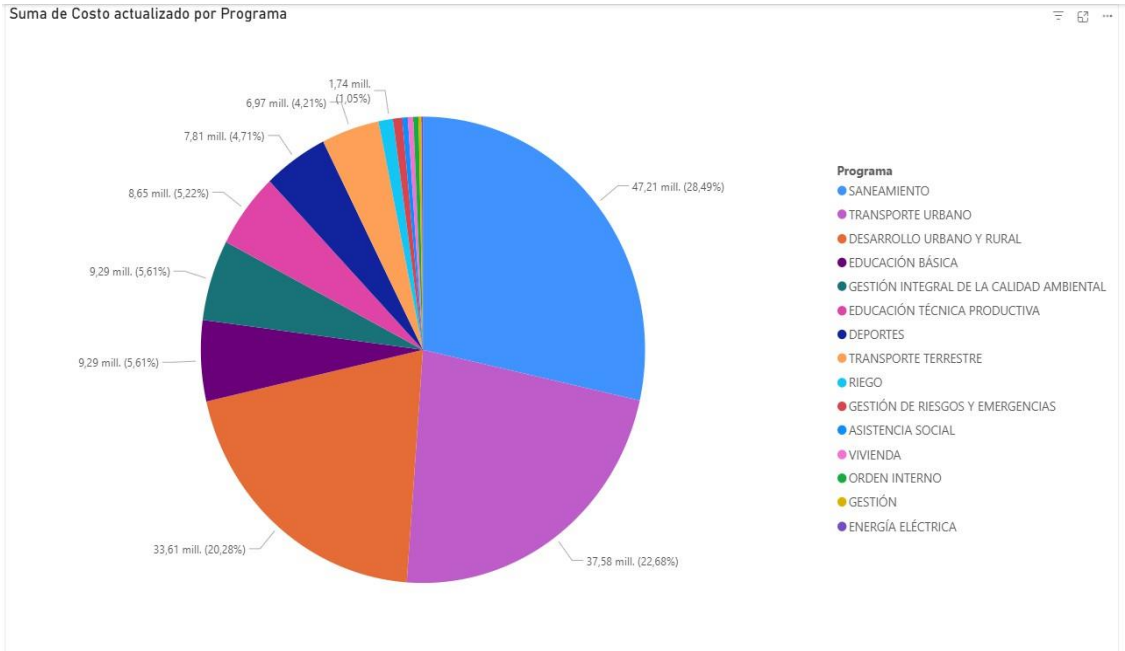


Fig. 56. Costo de inversiones por Programa

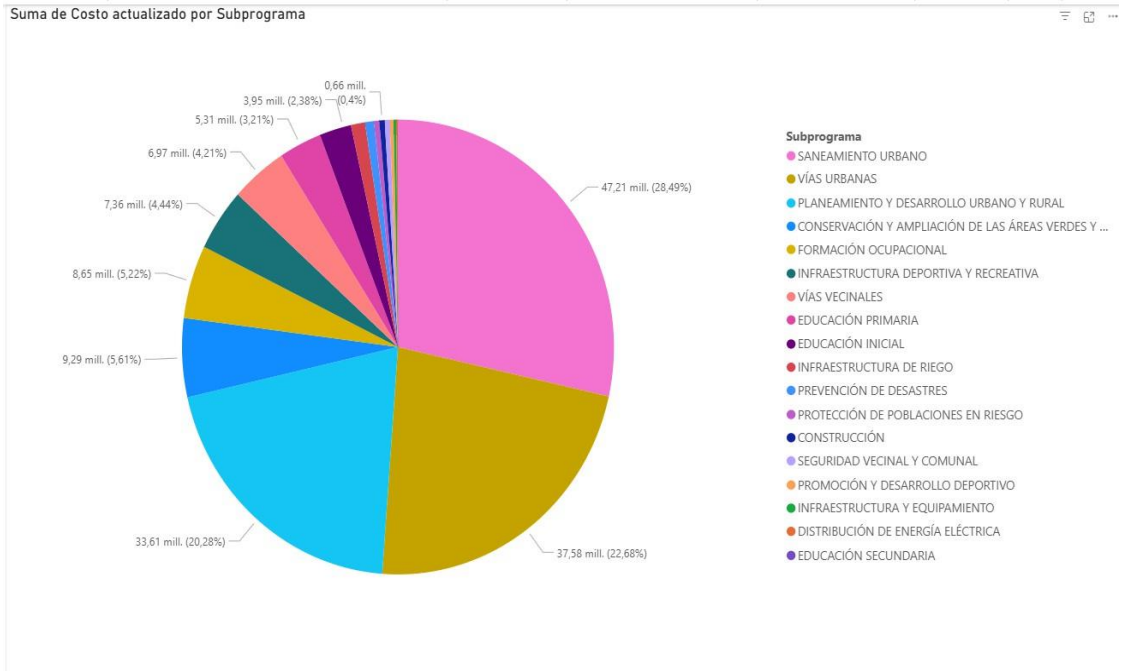
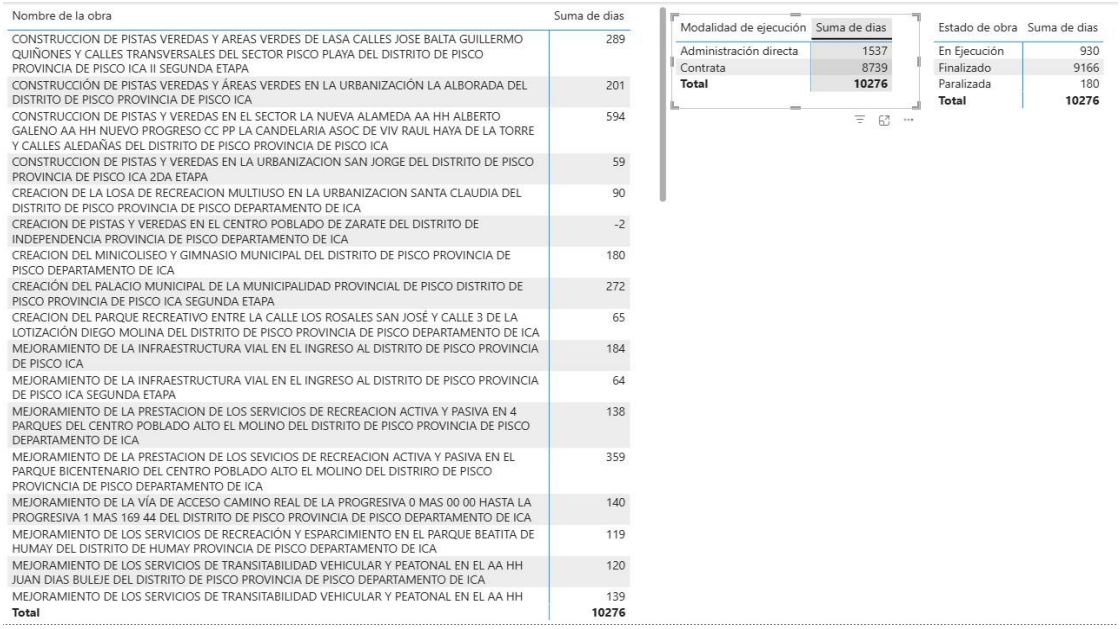


Fig. 57. Costo de inversiones por SubPrograma



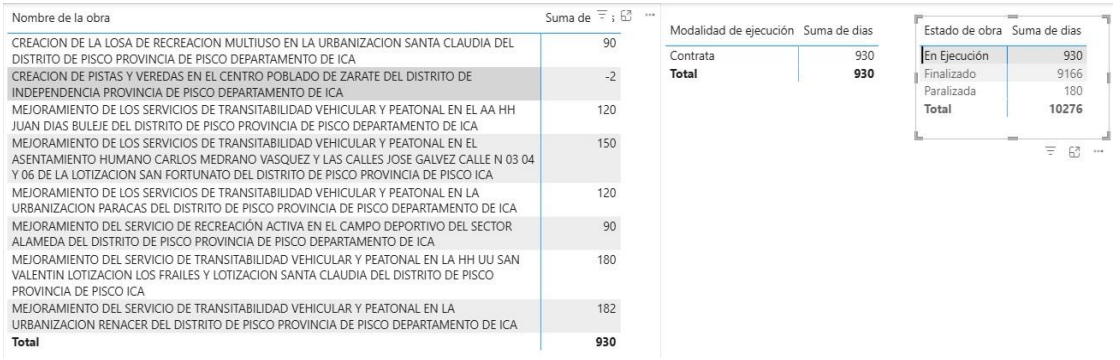
Nombre de la obra	Suma de dias
CONSTRUCCION DE PISTAS VEREDAS Y AREAS VERDES DE LASA CALLES JOSE BALTA GUILLERMO QUIÑONES Y CALLES TRANSVERSALES DEL SECTOR PISCO PLAYA DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO ICA II SEGUNDA ETAPA	289
CONSTRUCCIÓN DE PISTAS VEREDAS Y ÁREAS VERDES EN LA URBANIZACIÓN LA ALBORADA DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO ICA	201
CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL SECTOR LA NUEVA ALAMEDA AA HH ALBERTO GALENO AA HH NUEVO PROGRESO CC PP LA CANDELARIA ASOC DE VIV RAUL HAYA DE LA TORRE Y CALLES ALEDAÑAS DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO ICA	594
CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS EN LA URBANIZACION SAN JORGE DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO ICA 2DA ETAPA	59
CREACION DE LA LOSA DE RECREACION MULTIUSO EN LA URBANIZACION SANTA CLAUDIA DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	90
CREACION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL CENTRO POBLADO DE ZARATE DEL DISTRITO DE INDEPENDENCIA PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	-2
CREACION DEL MINICOLISEO Y GIMNASIO MUNICIPAL DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	180
CREACIÓN DEL PALACIO MUNICIPAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO ICA SEGUNDA ETAPA	272
CREACION DEL PARQUE RECREATIVO ENTRE LA CALLE LOS ROSALES SAN JOSÉ Y CALLE 3 DE LA LOTIZACIÓN DIEGO MOLINA DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	65
MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL EN EL INGRESO AL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO ICA	184
MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL EN EL INGRESO AL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO ICA SEGUNDA ETAPA	64
MEJORAMIENTO DE LA PRESTACION DE LOS SERVICIOS DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA EN 4 PARQUES DEL CENTRO POBLADO ALTO EL MOLINO DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	138
MEJORAMIENTO DE LA PRESTACION DE LOS SEVICIOS DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA EN EL PARQUE BICENTENARIO DEL CENTRO POBLADO ALTO EL MOLINO DEL DISTRIRO DE PISCO PROVICNCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	359
MEJORAMIENTO DE LA VÍA DE ACCESO CAMINO REAL DE LA PROGRESIVA 0 MAS 00 00 HASTA LA PROGRESIVA 1 MAS 169 44 DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	140
MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE RECREACIÓN Y ESPARCIMIENTO EN EL PARQUE BEATITA DE HUMAY DEL DISTRITO DE HUMAY PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	119
MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL AA HH JUAN DIAS BULEJE DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	120
MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL AA HH	139
Total	**10276**

Modalidad de ejecución	Suma de dias
Administración directa	1537
Contrata	8739
Total	**10276**

Estado de obra	Suma de dias
En Ejecución	930
Finalizado	9166
Paralizada	180
Total	**10276**

Fig. 58. Estado de los días transcurridos de las inversiones

En la Fig. 58, se puede ver la cantidad de días transcurridos para las obras según la modalidad de ejecución y el estado de la obra y que según se seleccione las que están en ejecución y paralizadas a la fecha son:



Nombre de la obra	Suma de
CREACION DE LA LOSA DE RECREACION MULTIUSO EN LA URBANIZACION SANTA CLAUDIA DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	90
CREACION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL CENTRO POBLADO DE ZARATE DEL DISTRITO DE INDEPENDENCIA PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	-2
MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL AA HH JUAN DIAS BULEJE DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	120
MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL ASENTAMIENTO HUMANO CARLOS MEDRANO VASQUEZ Y LAS CALLES JOSE GALVEZ CALLE N 03 04 Y 06 DE LA LOTIZACION SAN FORTUNATO DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO ICA	150
MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA URBANIZACION PARACAS DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	120
MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE RECREACIÓN ACTIVA EN EL CAMPO DEPORTIVO DEL SECTOR ALAMEDA DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	90
MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA HH UU SAN VALENTIN LOTIZACION LOS FRAILES Y LOTIZACION SANTA CLAUDIA DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO ICA	180
MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA URBANIZACION RENACER DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	182
Total	**930**

Modalidad de ejecución	Suma de dias
Contrata	930
Total	**930**

Estado de obra	Suma de dias
En Ejecución	930
Finalizado	9166
Paralizada	180
Total	**10276**

Fig. 59. Inversiones en Ejecución

En la Fig. 59, se filtra por la modalidad de contrata con 930 días transcurridos a la fecha de extracción de los datos.



Nombre de la obra	Suma de dias
CREACION DEL MINICOLISEO Y GIMNASIO MUNICIPAL DEL DISTRITO DE PISCO PROVINCIA DE PISCO DEPARTAMENTO DE ICA	180
Total	**180**

Modalidad de ejecución	Suma de dias
Contrata	180
Total	**180**

Estado de obra	Suma de dias
En Ejecución	930
Finalizado	9166
Paralizada	180
Total	**10276**

Fig. 60. Inversiones paralizadas

En la Fig. 60, se puede apreciar que existe una obra con 180 días transcurridos y aún se encuentra paralizada, que es la obra denominada: Creación del Mini coliseo y Gimnasio Municipal del Distrito de Pisco, Provincia de Pisco.

III. RESULTADOS

3.1. Resultados Encontrados en relación con los Objetivos

Con relación al objetivo de la investigación para la Implementación del Control Digital:

1. Se prepararon y limpiaron los datos obtenidos del MEF, eliminando valores faltantes y estructurando la información para su posterior análisis.
2. Se logró implementar un sistema de control digital utilizando Power BI, que permite visualizar el estado de los proyectos mediante dashboards interactivos tanto a nivel de gráficas como de tablas dinámicas, las mismas que permiten un control ideal para el estado de las inversiones en diversos parámetros.

Los resultados del objetivo para la Descripción del Estado de la Gestión:

1. Se identificó que los proyectos presentan retrasos significativos, especialmente en las etapas de ejecución y funcionamiento.
2. Se observó que el 34.2% de los datos iniciales requerían limpieza, lo que refleja inconsistencias en los registros oficiales.

Con relación al objetivo sobre la Estimación de Plazos: para desarrollar el presente objetivo se utilizó la tabla de Obras en general que es la que contenía el resumen de las obras y en donde se destaca la Fecha de Finalización y la fecha del proceso de la investigación. Estas fechas sirvieron para poder realizar el cálculo de los días transcurridos y poder determinar el estado en que se encuentran.

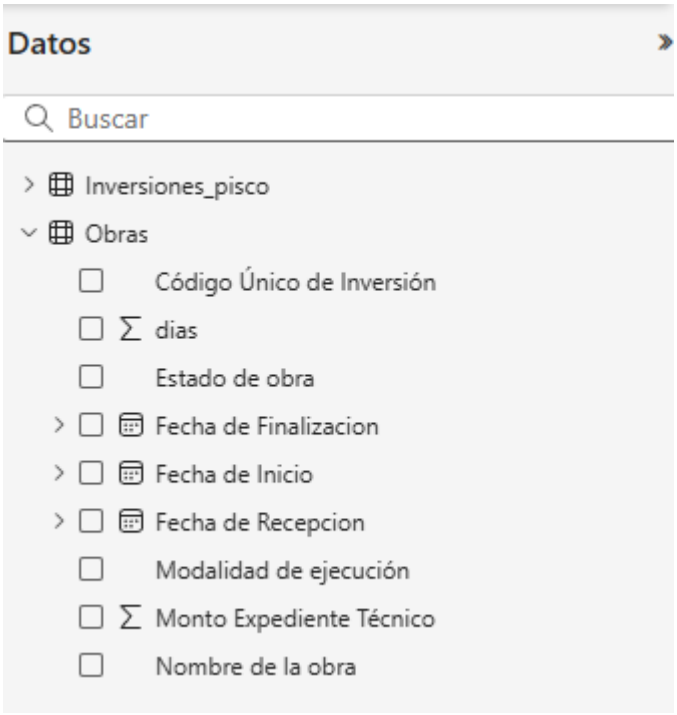


Fig. 61. Estructura de Obras

1. Se determinó que algunos proyectos llevan más de 930 días en ejecución (modalidad de contrata), mientras que otros están paralizados por más de 180 días.
2. Los plazos incumplidos están asociados a problemas en la planificación y supervisión. Además del registro de la información en el sistema del MEF estos se encuentran desactualizados.

3.2. Contrastación de hipótesis

Hipótesis General

La implementación de un control digital mejora significativamente la evaluación y seguimiento de la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de Pisco durante el periodo 2018-2022.

Contrastación con los resultados:

- Validación:
  - ✓ Se implementó exitosamente un sistema de control digital mediante Power BI, permitiendo una visualización clara del estado de los proyectos mediante dashboards interactivos.

- ✓ Se logró identificar proyectos atrasados, paralizados o con sobrecostos, lo que demuestra que el control digital mejora la transparencia y seguimiento.
- ✓ La herramienta permitió filtrar y analizar datos históricos (2018-2022), facilitando la identificación de patrones de gestión deficiente.

- Limitaciones:
  - ✓ No se midió cuantitativamente el impacto directo en la eficiencia operativa post-implementación (debido a que el estudio fue retrospectivo).
  - ✓ La calidad de los datos dependía de la información proporcionada por el MEF, la cual presentaba inconsistencias iniciales (34.2% de datos requerían limpieza).

Decisión:

La hipótesis general se acepta parcialmente, ya que el control digital demostró ser efectivo para el monitoreo, pero no se evaluó su impacto en la mejora operativa real debido al enfoque retrospectivo del estudio.

Hipótesis Específica 1

La herramienta Power BI permite una implementación efectiva del control digital, facilitando la visualización y análisis de los proyectos de inversión.

Contrastación con los resultados:

- Validación:
  - ✓ Power BI fue seleccionado frente a QlikView y Tableau por su bajo costo, integración con Microsoft y facilidad de uso.
  - ✓ Se lograron generar dashboards interactivos que muestran:
    - Costos por unidad ejecutora.
    - Estado de viabilidad de los proyectos.
    - Tiempos de ejecución vs. plazos estimados.
  - ✓ La herramienta permitió automatizar la actualización de datos y generar alertas para proyectos críticos (ej.: obras paralizadas más de 180 días).
- Limitaciones:
  - ✓ Se requirió un proceso exhaustivo de limpieza de datos previo al análisis.
  - ✓ La herramienta no corrige problemas de gestión, solo los visibiliza.

Decisión:

La hipótesis se acepta, ya que Power BI demostró ser eficaz para el análisis y visualización de datos en el contexto de la inversión pública.

Hipótesis Específica 2

El estado de la gestión de proyectos de inversión en la municipalidad Provincial de Pisco evidencia deficiencias en plazos, priorización y alineación con objetivos nacionales.

Contrastación con los resultados:

- Validación:
  - ✓ Se identificaron proyectos con 930 días de retraso (modalidad de contrata) y otros paralizados por más de 180 días.
  - ✓ Los datos mostraron que:
    - No existía una priorización clara según los ejes estratégicos del Plan Nacional de CEPLAN.
    - Hubo problemas en la formulación de expedientes técnicos y falta de vinculación con organismos sectoriales.
  - ✓ Se evidenció sobrecostos y ampliaciones de plazo debido a una mala planificación inicial.
- Limitaciones:
  - ✓ No se analizaron causas profundas (ej.: corrupción, falta de capacitación) debido al enfoque cuantitativo.

Conclusión:

La hipótesis se confirma, ya que los resultados demostraron graves deficiencias en la gestión de proyectos, afectando su eficiencia y alineación con políticas nacionales.

Hipótesis Específica 3

Los plazos estimados para la ejecución de proyectos superan los tiempos planificados, afectando la eficiencia de la inversión pública.

Contrastación con los resultados:

- Validación:
  - ✓ Se encontró que:
    - El 60% de los proyectos analizados presentaban retrasos significativos.
    - Una obra de construcción de un Mini coliseo llevaba 180 días paralizada sin justificación clara.
    - Proyectos en ejecución superaban los 2.5 años (930 días), cuando el plazo estimado era menor.

- ✓ Estos retrasos generaron sobrecostos y redujeron el impacto social esperado.

- Limitaciones:
  - ✓ No se comparó con estándares internacionales de gestión de proyectos públicos.

Decisión:

La hipótesis se acepta, ya que los datos confirmaron que los plazos reales excedieron significativamente los estimados, perjudicando la eficiencia de la inversión.

IV. DISCUSIÓN

Los hallazgos obtenidos en esta investigación confirman la utilidad de implementar herramientas digitales para la evaluación y control de la gestión de proyectos de inversión pública, lo cual coincide con los resultados obtenidos por Restrepo Moncada [4], quien validó el uso de Power BI como recurso eficaz para la toma de decisiones a partir de datos estructurados. En ambos estudios se destaca que la limpieza de datos es una fase crítica para lograr resultados confiables.

Asimismo, los resultados del presente estudio coinciden con los hallazgos de Santiago Rioja [5], quien plantea que el diseño de dashboards interactivos incrementa la eficiencia del monitoreo en proyectos de infraestructura. En el caso de la Municipalidad Provincial de Pisco, el uso de visualizaciones permitió detectar atrasos significativos y paralizaciones de obra, validando el impacto positivo del control digital sobre la transparencia operativa.

En contraste con Calisaya Flores [6], quien abordó la auditoría como medio para el seguimiento de proyectos, el presente estudio opta por un enfoque automatizado con herramientas de Business Intelligence, destacando la evolución metodológica hacia sistemas más dinámicos y visuales. Sin embargo, ambas investigaciones coinciden en la necesidad de mejorar la calidad de los datos y la fiscalización continua.

Por otro lado, Vásquez et al. [7] enfatizan que Power BI mejora la productividad de los equipos de gestión al proporcionar información clara y oportuna. Esto es congruente con los resultados obtenidos en Pisco, donde se facilitó la detección de cuellos de botella y el análisis de tiempos de ejecución.

Finalmente, en concordancia con Morales y Angel [8], se observa que la inversión pública puede tener impactos negativos cuando carece de planificación y seguimiento adecuado. Ambos estudios subrayan la importancia de contar con sistemas que respalden decisiones estratégicas basadas en datos actualizados.

V. CONCLUSIONES

1. La implementación de un sistema de control digital mediante Power BI permitió identificar de manera clara y oportuna el estado de los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Pisco durante el periodo 2018–2022.
2. Se evidenció una deficiente planificación en la mayoría de los proyectos analizados, reflejada en retrasos de hasta 930 días y paralizaciones sin justificación formal, lo que perjudica la eficiencia de la inversión pública.
3. El 34.2% de los datos iniciales presentaban inconsistencias, lo que pone en evidencia la necesidad urgente de mejorar los registros oficiales en plataformas como el MEF.
4. La priorización de proyectos no se encuentra alineada con los objetivos nacionales establecidos por CEPLAN, limitando su impacto en el desarrollo local.
5. La herramienta Power BI no solo facilita la visualización de indicadores clave, sino que puede convertirse en una aliada estratégica para prevenir sobrecostos y decisiones erróneas en futuras gestiones.
6. La falta de articulación entre las etapas de programación, formulación y ejecución afecta directamente la sostenibilidad de los proyectos implementados.

VI. RECOMENDACIONES

1. Para estudios futuros, se sugiere realizar una investigación longitudinal que permita medir el impacto real del control digital en la eficiencia operativa de las municipalidades, considerando variables como ahorro presupuestal y satisfacción ciudadana.
2. Incluir un enfoque mixto que incorpore entrevistas a actores clave (funcionarios, usuarios finales, proveedores), para obtener una visión más completa sobre las causas profundas de los retrasos y sobrecostos.
3. Proponer la integración del sistema de control digital con plataformas existentes como el SIAF, SIGA y SEACE para mejorar la interoperabilidad y la trazabilidad del gasto público.
4. Desarrollar un módulo predictivo utilizando inteligencia artificial para anticipar riesgos de ejecución en los proyectos de inversión.
5. Repetir la implementación del sistema en otras municipalidades con similares características presupuestales para validar su escalabilidad.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

[1] MEF, «Inversión Pública». Accedido: 11 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=category&id=652&Itemid=100674&lang=es

[2] BANCO MUNDIAL, «Perú: la corrupción golpea más a los pobres y frena el desarrollo». Accedido: 11 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://blogs.worldbank.org/es/latinamerica/la-corrupcion-golpea-mas-a-los-pobres-y-frena-el-desarrollo

[3] D. M. Castillo-Chen, «Comportamiento de los Proyectos de Inversión Pública en Costa Rica», nov. 2022, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://repositoriotec.tec.ac.cr/handle/2238/14363

[4] F. Restrepo Moncada, «Optimización del control y el seguimiento de los proyectos de infraestructura financiados por el Sistema General de Regalías en el Departamento de Antioquia, a través de la plataforma Power BI», 2023, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://bibliotecadigital.udea.edu.co/handle/10495/35618

[5] S. Santiago Rioja, «Planteamiento de una herramienta de seguimiento y control de proyectos de construcción de infraestructura vial soportado en Power BI dentro de Joyco SAS BIC», dic. 2022, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://repositorio.uniandes.edu.co/handle/1992/63822

[6] E. Calisaya Flores, «Auditoría al Sistema Nacional de Inversiones», 2021, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://repositorio.uta.cl/jspui/handle/123456789/56

[7] R. A. D. Vásquez, J. L. A. Espinoza, y M. A. C. Cabrera, «Power bi como herramienta de apoyo a la toma de decisiones», *Univ. Soc.*, vol. 14, n.º S3, Art. n.º S3, jun. 2022.

[8] J. Morales y M. Angel, «Impacto de la inversión pública en las dinámicas de la deforestación en la provincia de Sucumbíos (2007-2019)», mar. 2022, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: http://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/17992

[9] D. Martinez Calderon, A. F. Preciado, y J. H. Calimeño Riascos, «Diseño y Presentación de un prototipo Interactivo para el Seguimiento de Proyectos de Inversión Social en el Periodo de Enero 2018-Junio 2018 Publicados a través del Portal SPI (Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión)», jul. 2019, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: http://repository.unad.edu.co/handle/10596/27042

[10] J. R. Navarrete Castillo, «El planeamiento estratégico y su relación con la gestión de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Paiján», *Repos. Inst. - UCV*, 2023,

Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/112862

[11]A. A. Garcia Vasquez, «Proyectos de inversión pública y gestión municipal en los territorios de la comunidades nativas del distrito de Yaguas, Loreto, 2021», *Repos. Inst. - UCV*, 2022, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/84767

[12]M. H. Jiménez Chinchay, «Propuesta de mejora de la gestión de la inversión pública en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura - 2020», *Repos. Inst. - UCV*, 2021, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/61378

[13]J. F. Aguinaga Ayen, «Gestión de contrataciones con el Estado Peruano y proyectos de inversión pública de una Municipalidad distrital de Contumazá, 2021», *Repos. Inst. - UCV*, 2022, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/94501

[14]J. C. Paico Jaime, «Aplicación web para el control financiero de proyectos de inversión pública bajo la modalidad de núcleos ejecutores, en el Programa Nacional de Saneamiento Rural», *Univ. Inca Garcilaso Vega*, feb. 2020, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/5070

[15]A. E. Villalobos Monsalve, «Plan de gobierno digital para la operabilidad de la inversión pública en la Municipalidad distrital de Jaén», *Repos. Inst. - UCV*, 2021, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/68829

[16]E. W. Vasquez Vasquez, «Influencia de la participación ciudadana en la inversión pública eficiente para el desarrollo de la municipalidad de Trujillo - 2018», *Univ. Nac. Trujillo*, 2021, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3114427

[17]E. O. Cárdenas Alarcón, «Implementación de un sistema informático para el seguimiento de proyectos de inversión pública durante la fase de ejecución», *Univ. Nac. Ing.*, 2021, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3267769

[18]A. M. Roncal Espejo y K. E. Vasquez Candia, «Inversión pública en infraestructura y su impacto en el crecimiento económico de la región Ancash - Perú 2010-2019», *Repos. Inst. - UCV*, 2020, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/92140

[19]J. R. Barja Ñaupari, «Aplicación web para el seguimiento y control de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de Purús», *Univ. Inca Garcilaso Vega*, may 2019, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/4285

[20]S. F. Medina Sunción, «La inversión pública y su influencia en el desarrollo local del Distrito de Suyo - Ayabaca - Piura; Gestión 2015 - 2018», *Repos. Inst. - UNITRU*, 2019, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/2698238

[21]V. G. J. A. Sánchez Nanfuñay, «Examen especial a los aplicativos informáticos del sistema nacional de inversión pública – Snip: Banco de proyectos (Bp), Sistema operativo de seguimiento y monitoreo (Sosem) y Registro de especialista en proyectos de inversión pública (Repip), del Ministerio de Economía y Finanzes.», feb. 2020, Accedido: 10 de agosto de 2023. [En línea]. Disponible en: http://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/8254

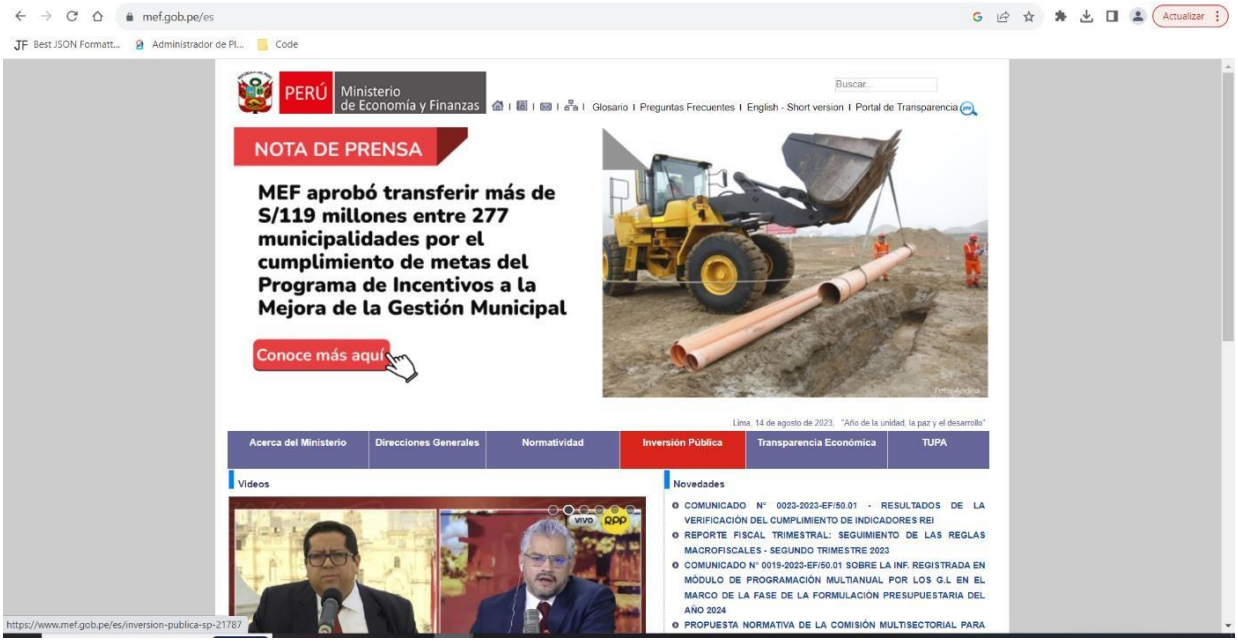
[22]R. Hernández Sampieri y C. P. Mendoza Torres, *Metodología de la investigación: las rutas: cuantitativa ,cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill educación, 2018. Accedido: 15 de mayo de 2023. [En línea]. Disponible en: http://repositorio.uasb.edu.bo/handle/54000/1292

[23]J. Supo y J. Supo, *Tipos Niveles y Diseños de Investigación Científica*, (26 de noviembre de 2022). Accedido: 4 de febrero de 2023. [En línea Video]. Disponible en: https://www.youtube.com/watch?v=UuNU7ckDFz0

VIII. ANEXOS

2.8 Anexos

2.8.1 Instrumentos de recolección de información



Portal principal del MEF

Fuente: https://www.mef.gob.pe/es

Realizado el proceso de exportación de los datos desde el portal del MEF, se tiene el archivo en formato Excel, el mismo que tiene la siguiente características.

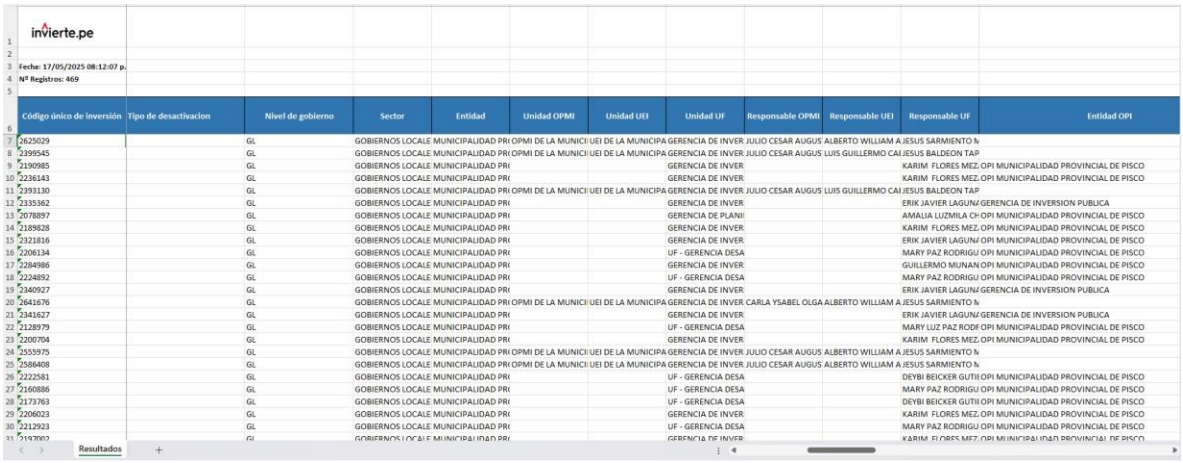


invierte.pe — Consulta Avanzada de Inversiones

Fecha: 17/05/2025 08:12:07 p. m.
Nº Registros: 469

Código único de inversión	Código SNIP	Nombre de la inversión	Monto viable	Función	Programa	Subprograma	Situación	Estado de la inversión
2625029	2625029	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZ	44569589.83	AMBIENTE	GESTIÓN INTEGRAL DE LA CA	GESTIÓN DE LOS RESIDUOS S	VIABLE	ACTIVO
2399545	2399545	CREACION DEL SISTEMA DE VIDEO VIGILANCIA EN EL DIST	14225224.27	ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDA	ORDEN INTERNO	SEGURIDAD VECINAL Y COM	VIABLE	CERRADO
2190985	278086	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SEGURI	13714019	ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDA	ORDEN INTERNO	SEGURIDAD VECINAL Y COM	VIABLE	ACTIVO
2236143	230631	CONSTRUCCION PISTAS Y VEREDAS EN LA URBANIZACION	12693655	TRANSPORTE	TRANSPORTE URBANO	VÍAS URBANAS	VIABLE	ACTIVO
2393130	2393130	MEJORAMIENTO DEL RECINTO DEPORTIVO DEL DISTRITO	12083789.5	CULTURA Y DEPORTE	DEPORTES	INFRAESTRUCTURA DEPORTI	VIABLE	ACTIVO
2335362	374455	CREACION DEL PALACIO MUNICIPAL DE LA MUNICIPALIDA	9758780	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y	GESTIÓN	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPA	VIABLE	ACTIVO
2078897	97213	AMPLIACION DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y ALCA	9203134	SALUD Y SANEAMIENTO	SANEAMIENTO	SANEAMIENTO GENERAL	VIABLE	ACTIVO
2189828	273099	CONSTRUCCION Y MEJORAMIENTO DE LAS VIAS AUXILIAR	8782539	TRANSPORTE	TRANSPORTE URBANO	VÍAS URBANAS	VIABLE	ACTIVO
2321816	358777	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO EDUCATIV	8608108	EDUCACIÓN	EDUCACIÓN BÁSICA	EDUCACIÓN SECUNDARIA	VIABLE	ACTIVO
2206134	216714	CREACION DE PISTAS, VEREDAS Y AREAS VERDES EN LAS	7961368	TRANSPORTE	TRANSPORTE URBANO	VÍAS URBANAS	VIABLE	ACTIVO
2284986	324435	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE TRANSITABILIDAD	7874317	VIVIENDA Y DESARROLLO UR	DESARROLLO URBANO Y RUF	PLANEAMIENTO Y DESARROI	VIABLE	ACTIVO
2224892	225342	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEL CAMAL MUNICIPAL DE	7092916	COMERCIO	COMERCIO	PROMOCIÓN DEL COMERCIO	VIABLE	CERRADO
2340927	379695	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E	7001147	EDUCACIÓN	EDUCACIÓN BÁSICA	EDUCACIÓN PRIMARIA	VIABLE	ACTIVO
2641676	2641676	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN INICIAL Y S	6767675.8	EDUCACIÓN	EDUCACIÓN BÁSICA	EDUCACIÓN INICIAL	VIABLE	ACTIVO
2341627	380356	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE ALCANT	5975554	SANEAMIENTO	SANEAMIENTO	SANEAMIENTO URBANO	VIABLE	ACTIVO
2128979	142704	RECONSTRUCCION DEL MALECON MIRANDA Y LA PLAZUEI	5967283	VIVIENDA Y DESARROLLO UR	DESARROLLO URBANO Y RUF	PLANEAMIENTO Y DESARROI	VIABLE	ACTIVO
2200704	279658	CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL SECTOR LA I	5937856	TRANSPORTE	TRANSPORTE URBANO	VÍAS URBANAS	VIABLE	ACTIVO
2555975	2555975	CREACION DEL CAMINO VECINAL TRAMO CHILCA - ALLPA	5924658.08	TRANSPORTE	TRANSPORTE TERRESTRE	VÍAS VECINALES	VIABLE	ACTIVO
2586408	2586408	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA E	5793391.6	TRANSPORTE	TRANSPORTE URBANO	VÍAS URBANAS	VIABLE	ACTIVO
2222581	228580	MEJORAMIENTO DE LA PLAZA DE ARMAS DEL DISTRITO DE	5778879	VIVIENDA Y DESARROLLO UR	DESARROLLO URBANO Y RUF	PLANEAMIENTO Y DESARROI	VIABLE	ACTIVO
2160886	225262	CREACION DE PISTAS Y VEREDAS EN LAS CA. JUAN JOSE M	5640229	VIVIENDA Y DESARROLLO UR	DESARROLLO URBANO Y RUF	PLANEAMIENTO Y DESARROI	VIABLE	ACTIVO
2173763	241939	CONSTRUCCION DE PISTAS, VEREDAS Y AREAS VERDES EN	5586103	TRANSPORTE	TRANSPORTE URBANO	VÍAS URBANAS	VIABLE	ACTIVO
2206023	195569	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA	5539146	TRANSPORTE	TRANSPORTE URBANO	VÍAS URBANAS	VIABLE	ACTIVO
2212923	218522	MEJORAMIENTO DE PISTAS, VEREDAS Y ÁREAS VERDES EN	5400743	TRANSPORTE	TRANSPORTE URBANO	VÍAS URBANAS	VIABLE	ACTIVO
2197002	247044	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. CAS	5047070	EDUCACIÓN	EDUCACIÓN BÁSICA	EDUCACIÓN SECUNDARIA	VIABLE	ACTIVO

Resultados



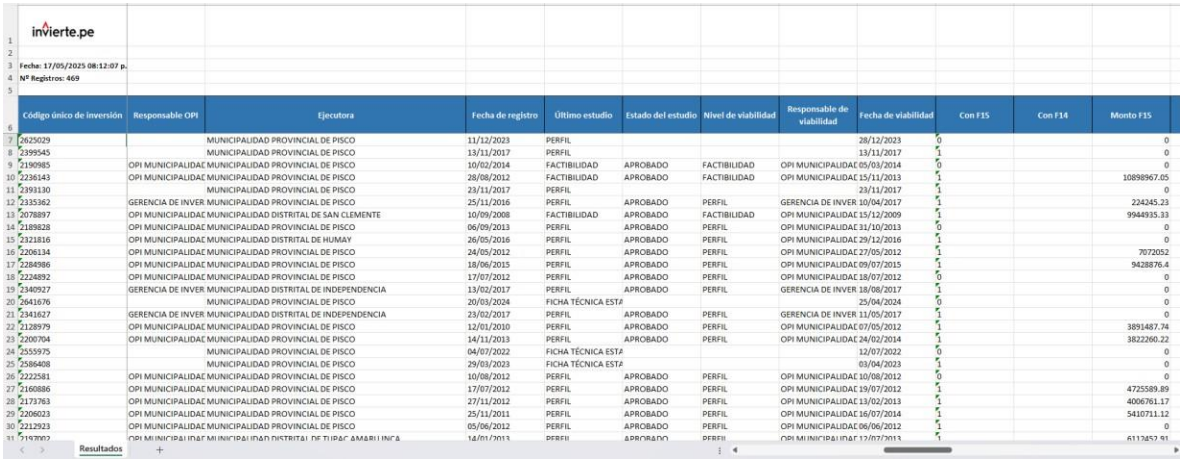
invierte.pe

Fecha: 17/05/2025 08:12:07 p.

Nº Registros: 469

Código único de inversión	Tipo de desactivacion	Nivel de gobierno	Sector	Entidad	Unidad OPMI	Unidad UEI	Unidad UF	Responsable OPMI	Responsable UEI	Responsable UF	Entidad OPI
2625029		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR	OPMI DE LA MUNICI	UEI DE LA MUNICIPA	GERENCIA DE INVER	JULIO CESAR AUGUS	ALBERTO WILLIAM A	JESUS SARMIENTO N	
2399545		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR	OPMI DE LA MUNICI	UEI DE LA MUNICIPA	GERENCIA DE INVER	JULIO CESAR AUGUS	LUIS GUILLERMO CA	JESUS BALDEON TAP	
2190985		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			GERENCIA DE INVER			KARIM FLORES MEZ	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2236143		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			GERENCIA DE INVER			KARIM FLORES MEZ	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2393130		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR	OPMI DE LA MUNICI	UEI DE LA MUNICIPA	GERENCIA DE INVER	JULIO CESAR AUGUS	LUIS GUILLERMO CA	JESUS BALDEON TAP	
2335362		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			GERENCIA DE INVER			ERIK JAVIER LAGUN	GERENCIA DE INVERSION PUBLICA
2078897		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			GERENCIA DE PLANI			AMALIA LUZMILA CH	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2189828		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			GERENCIA DE INVER			KARIM FLORES MEZ	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2321816		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			GERENCIA DE INVER			ERIK JAVIER LAGUN	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2206134		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			UF - GERENCIA DESA			MARY PAZ RODRIGU	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2284986		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			GERENCIA DE INVER			GUILLERMO MUNAN	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2224892		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			UF - GERENCIA DESA			MARY PAZ RODRIGU	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2340927		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			GERENCIA DE INVER			ERIK JAVIER LAGUN	GERENCIA DE INVERSION PUBLICA
2641676		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR	OPMI DE LA MUNICI	UEI DE LA MUNICIPA	GERENCIA DE INVER	CARLA YSABEL OLGA	ALBERTO WILLIAM A	JESUS SARMIENTO N	
2341627		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			GERENCIA DE INVER			ERIK JAVIER LAGUN	GERENCIA DE INVERSION PUBLICA
2128979		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			UF - GERENCIA DESA			MARY LUZ PAZ RODR	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2200704		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			GERENCIA DE INVER			KARIM FLORES MEZ	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2555975		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR	OPMI DE LA MUNICI	UEI DE LA MUNICIPA	GERENCIA DE INVER	JULIO CESAR AUGUS	ALBERTO WILLIAM A	JESUS SARMIENTO N	
2586408		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR	OPMI DE LA MUNICI	UEI DE LA MUNICIPA	GERENCIA DE INVER	JULIO CESAR AUGUS	ALBERTO WILLIAM A	JESUS SARMIENTO N	
2222581		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			UF - GERENCIA DESA			DEYBI BEICKER GUTI	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2160886		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			UF - GERENCIA DESA			MARY PAZ RODRIGU	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2173763		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			UF - GERENCIA DESA			DEYBI BEICKER GUTI	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2206023		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			GERENCIA DE INVER			KARIM FLORES MEZ	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2212923		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			UF - GERENCIA DESA			MARY PAZ RODRIGU	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO
2197002		GL	GOBIERNOS LOCALE	MUNICIPALIDAD PR			GERENCIA DE INVER			KARIM FLORES MEZ	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO

Resultados



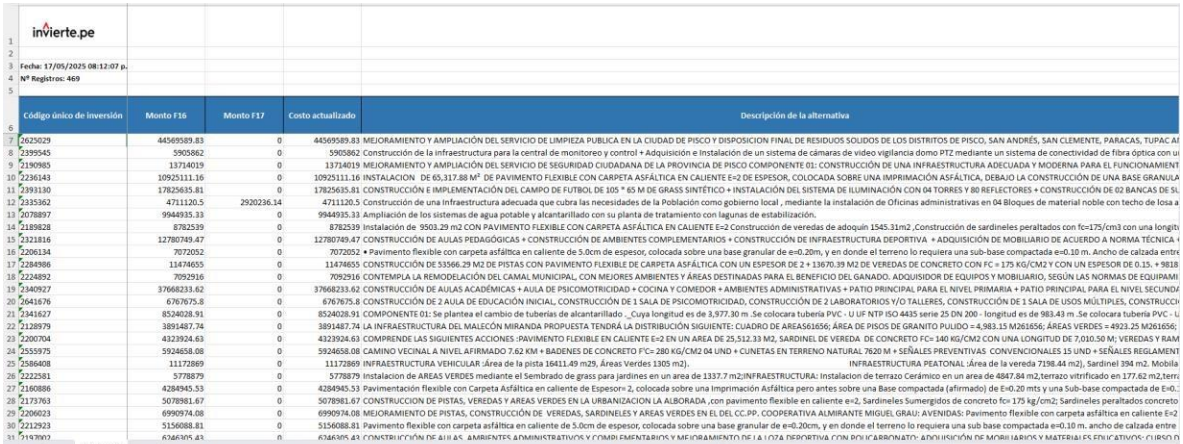
invierte.pe

Fecha: 17/05/2025 08:12:07 p.

Nº Registros: 469

Código único de inversión	Responsable OPI	Ejecutora	Fecha de registro	Último estudio	Estado del estudio	Nivel de viabilidad	Responsable de viabilidad	Fecha de viabilidad	Con F15	Con F14	Monto F15
2625029		MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	11/12/2023	PERFIL				28/12/2023	0		0
2399545		MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	13/11/2017	PERFIL				13/11/2017	1		0
2190985	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	10/02/2014	FACTIBILIDAD	APROBADO	FACTIBILIDAD	OPI MUNICIPALIDAD	05/03/2014	0		0
2236143	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	28/08/2012	FACTIBILIDAD	APROBADO	FACTIBILIDAD	OPI MUNICIPALIDAD	15/11/2013	1		10898967.05
2393130		MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	23/11/2017	PERFIL				23/11/2017	1		0
2335362	GERENCIA DE INVER	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	25/11/2016	PERFIL	APROBADO	PERFIL	GERENCIA DE INVER	10/04/2017	1		224245.23
2078897	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN CLEMENTE	10/09/2008	FACTIBILIDAD	APROBADO	FACTIBILIDAD	OPI MUNICIPALIDAD	15/12/2009	1		9944935.33
2189828	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	06/09/2013	PERFIL	APROBADO	PERFIL	OPI MUNICIPALIDAD	31/10/2013	0		0
2321816	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUMAY	26/05/2016	PERFIL	APROBADO	PERFIL	OPI MUNICIPALIDAD	29/12/2016	1		0
2206134	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	24/05/2012	PERFIL	APROBADO	PERFIL	OPI MUNICIPALIDAD	27/05/2012	1		7072052
2284986	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	18/06/2015	PERFIL	APROBADO	PERFIL	OPI MUNICIPALIDAD	09/07/2015	1		9428876.4
2224892	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	17/07/2012	PERFIL	APROBADO	PERFIL	OPI MUNICIPALIDAD	18/07/2012	0		0
2340927	GERENCIA DE INVER	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE INDEPENDENCIA	13/02/2017	PERFIL	APROBADO	PERFIL	GERENCIA DE INVER	18/08/2017	1		0
2641676		MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	20/03/2024	FICHA TÉCNICA ESTA				25/04/2024	0		0
2341627	GERENCIA DE INVER	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE INDEPENDENCIA	23/02/2017	PERFIL	APROBADO	PERFIL	GERENCIA DE INVER	11/05/2017	1		0
2128979	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	12/01/2010	PERFIL	APROBADO	PERFIL	OPI MUNICIPALIDAD	07/05/2012	1		3891487.74
2200704	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	14/11/2013	PERFIL	APROBADO	PERFIL	OPI MUNICIPALIDAD	24/02/2014	1		3822260.22
2555975		MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	04/07/2022	FICHA TÉCNICA ESTA				12/07/2022	0		0
2586408		MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	29/03/2023	FICHA TÉCNICA ESTA				03/04/2023	1		0
2222581	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	10/08/2012	PERFIL	APROBADO	PERFIL	OPI MUNICIPALIDAD	10/08/2012	0		0
2160886	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	17/07/2012	PERFIL	APROBADO	PERFIL	OPI MUNICIPALIDAD	19/07/2012	1		4725589.89
2173763	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	27/11/2012	PERFIL	APROBADO	PERFIL	OPI MUNICIPALIDAD	13/02/2013	1		4006761.17
2206023	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	25/11/2011	PERFIL	APROBADO	PERFIL	OPI MUNICIPALIDAD	16/07/2014	1		5410711.12
2212923	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PISCO	05/06/2012	PERFIL	APROBADO	PERFIL	OPI MUNICIPALIDAD	06/06/2012	1		0
2197002	OPI MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TUPAC AMARU INCA	14/01/2013	PERFIL	APROBADO	PERFIL	OPI MUNICIPALIDAD	12/07/2013	1		6112452.31

Resultados



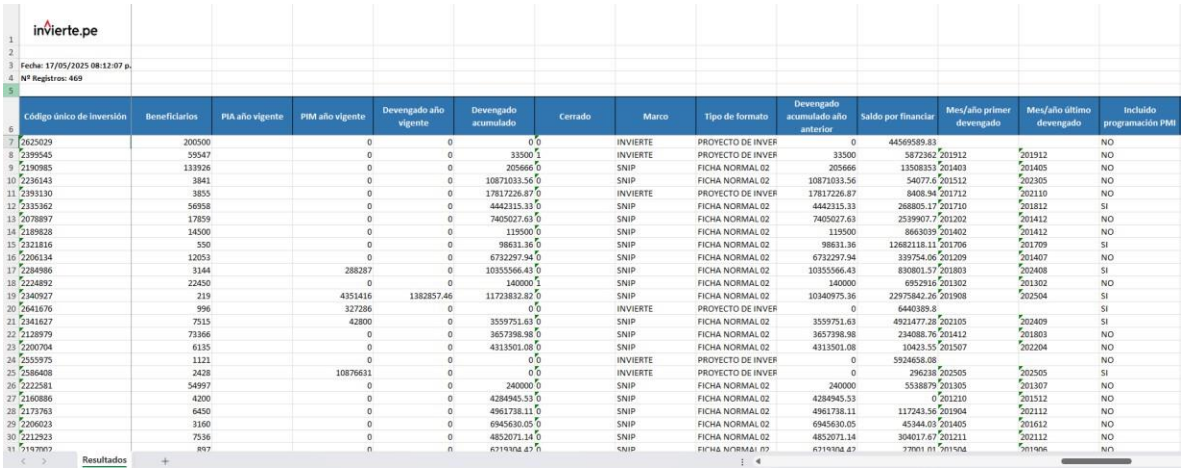
invierte.pe

Fecha: 17/05/2025 08:12:07 p.

Nº Registros: 469

Código único de inversión	Monto F16	Monto F17	Costo actualizado	Descripción de la alternativa
2625029	44569589.83	0	44569589.83	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA EN LA CIUDAD DE PISCO Y DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS SOLIDOS DE LOS DISTRITOS DE PISCO, SAN ANDRÉS, SAN CLEMENTE, PARACAS, TUPAC AI
2399545	5905862	0	5905862	Construcción de la infraestructura para la central de monitoreo y control + Adquisición e Instalación de un sistema de cámaras de video vigilancia domo PTZ mediante un sistema de conectividad de fibra óptica con u
2190985	13714019	0	13714019	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA DE LA PROVINCIA DE PISCO COMPONENTE 01: CONSTRUCCIÓN DE UNA INFRAESTRUCTURA ADECUADA Y MODERNA PARA EL FUNCIONAMIENT
2236143	10925111.16	0	10925111.16	INSTALACION DE 65,317.88 M² DE PAVIMENTO FLEXIBLE CON CARPETA ASFÁLTICA EN CALIENTE E=2 DE ESPESOR; COLOCADA SOBRE UNA IMPRIMACIÓN ASFÁLTICA, DEBAJO LA CONSTRUCCIÓN DE UNA BASE GRANULA
2393130	17825635.81	0	17825635.81	CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL CAMPO DE FUTBOL DE 105 * 65 M DE GRASS SINTÉTICO + INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE ILUMINACIÓN CON 04 TORRES Y 80 REFLECTORES + CONSTRUCCIÓN DE 02 BANCAS DE SI
2335362	4711120.5	2920236.14	4711120.5	Construcción de una Infraestructura adecuada que cubra las necesidades de la Población como gobierno local , mediante la instalación de Oficinas administrativas en 04 Bloques de material noble con techo de losa a
2078897	9944935.33	0	9944935.33	Ampliación de los sistemas de agua potable y alcantarillado con su planta de tratamiento con lagunas de estabilización.
2189828	8782539	0	8782539	Instalación de 9503.29 m2 CON PAVIMENTO FLEXIBLE CON CARPETA ASFÁLTICA EN CALIENTE E=2 Construcción de veredas de adoquín 1545.31m2 ,Construcción de sardineles peraltados con fc=175/cm3 con una longit
2321816	12780749.47	0	12780749.47	CONSTRUCCIÓN DE AULAS PEDAGÓGICAS + CONSTRUCCIÓN DE AMBIENTES COMPLEMENTARIOS + CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA + ADQUISICIÓN DE MOBILIARIO DE ACUERDO A NORMA TÉCNICA
2206134	7072052	0	7072052	• Pavimento flexible con carpeta asfáltica en caliente de 5.0cm de espesor, colocada sobre una base granular de e=0.20m, y en donde el terreno lo requiera una sub-base compactada e=0.10 m. ancho de calzada entre
2284986	11474655	0	11474655	CONSTRUCCIÓN DE 53566.29 M2 DE PISTAS CON PAVIMENTO FLEXIBLE DE CARPETA ASFÁLTICA CON UN ESPESOR DE 2 + 13670.39 M2 DE VEREDAS DE CONCRETO CON FC = 175 KG/CM2 Y CON UN ESPESOR DE 0.15. + 9818
2224892	7092916	0	7092916	CONTEMPLA LA REMODELACIÓN DEL CAMAL MUNICIPAL, CON MEJORES AMBIENTES Y ÁREAS DESTINADAS PARA EL BENEFICIO DEL GANADO. ADQUISIDOR DE EQUIPOS Y MOBILIARIO, SEGÚN LAS NORMAS DE EQUIPAMI
2340927	37668233.62	0	37668233.62	CONSTRUCCIÓN DE AULAS ACADÉMICAS + AULA DE PSICOMOTRICIDAD + COCINA Y COMEDOR + AMBIENTES ADMINISTRATIVAS + PATIO PRINCIPAL PARA EL NIVEL PRIMARIA + PATIO PRINCIPAL PARA EL NIVEL SECUNDA
2641676	6767675.8	0	6767675.8	CONSTRUCCIÓN DE 2 AULA DE EDUCACIÓN INICIAL, CONSTRUCCIÓN DE 1 SALA DE PSICOMOTRICIDAD, CONSTRUCCIÓN DE 2 LABORATORIOS Y/O TALLERES, CONSTRUCCIÓN DE 1 SALA DE USOS MÚLTIPLES, CONSTRUCCI
2341627	8524028.91	0	8524028.91	COMPONENTE 01: Se plantea el cambio de tuberias de alcantarillado ._Cuya longitud es de 3,977.30 m .Se colocara tubería PVC - U UF NTP ISO 4435 serie 25 DN 200 - longitud es de 983.43 m .Se colocara tubería PVC - U
2128979	3891487.74	0	3891487.74	LA INFRAESTRUCTURA DEL MALECÓN MIRANDA PROPUESTA TENDRÁ LA DISTRIBUCIÓN SIGUIENTE: CUADRO DE AREAS61656; ÁREA DE PISOS DE GRANITO PULIDO = 4,983.15 M261656; ÁREAS VERDES = 4923.25 M261656;
2200704	4323924.63	0	4323924.63	COMPRENDE LAS SIGUIENTES ACCIONES :PAVIMENTO FLEXIBLE EN CALIENTE E=2 EN UN AREA DE 25,512.33 M2, SARDINEL DE VEREDA DE CONCRETO FC= 140 KG/CM2 CON UNA LONGITUD DE 7,010.50 M; VEREDAS Y RAM
2555975	5924658.08	0	5924658.08	CAMINO VECINAL A NIVEL AFIRMADO 7.62 KM + BADENES DE CONCRETO F'C= 280 KG/CM2 04 UND + CUNETAS EN TERRENO NATURAL 7620 M + SEÑALES PREVENTIVAS CONVENCIONALES 15 UND + SEÑALES REGLAMENT
2586408	11172869	0	11172869	INFRAESTRUCTURA VEHICULAR :Área de la pista 16411.49 m29, Áreas Verdes 1305 m2). INFRAESTRUCTURA PEATONAL :Área de la vereda 7198.44 m2), Sardinel 394 m2. Mobila
2222581	5778879	0	5778879	Instalacion de AREAS VERDES mediante el Sembrado de grass para jardines en un area de 1337.7 m2;INFRAESTRUCTURA: Instalacion de terrazo Cerámico en un area de 4847.84 m2,terrazo vitrificado en 177.62 m2,terr
2160886	4284945.53	0	4284945.53	Pavimentación flexible con Carpeta Asfáltica en caliente de Espesor= 2, colocada sobre una Imprimación Asfáltica pero antes sobre una Base compactada (afirmado) de E=0.20 mts y una Sub-base compactada de E=0.
2173763	5078981.67	0	5078981.67	CONSTRUCCION DE PISTAS, VEREDAS Y AREAS VERDES EN LA URBANIZACION LA ALBORADA ,con pavimento flexible en caliente e=2, Sardineles Sumergidos de concreto fc= 175 kg/cm2; Sardineles peraltados concreto
2206023	6990974.08	0	6990974.08	MEJORAMIENTO DE PISTAS, CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS, SARDINELES Y AREAS VERDES EN EL DEL CC.PP. COOPERATIVA ALMIRANTE MIGUEL GRAU: AVENIDAS: Pavimento flexible con carpeta asfáltica en caliente E=2
2212923	5156088.81	0	5156088.81	Pavimento flexible con carpeta asfáltica en caliente de 5.0cm de espesor, colocada sobre una base granular de e=0.20cm, y en donde el terreno lo requiera una sub base compactada e=0.10 m. ancho de calzada entre
2197002	6246305.43	0	6246305.43	CONSTRUCCIÓN DE AULAS, AMBIENTES ADMINISTRATIVOS Y COMPLEMENTARIOS Y MEJORAMIENTO DE LA LOZA DEPORTIVA CON POLICARBONATO; ADQUISICIÓN DE MOBILIARIOS Y MATERIALES EDUCATIVOS; CURSO D

Resultados



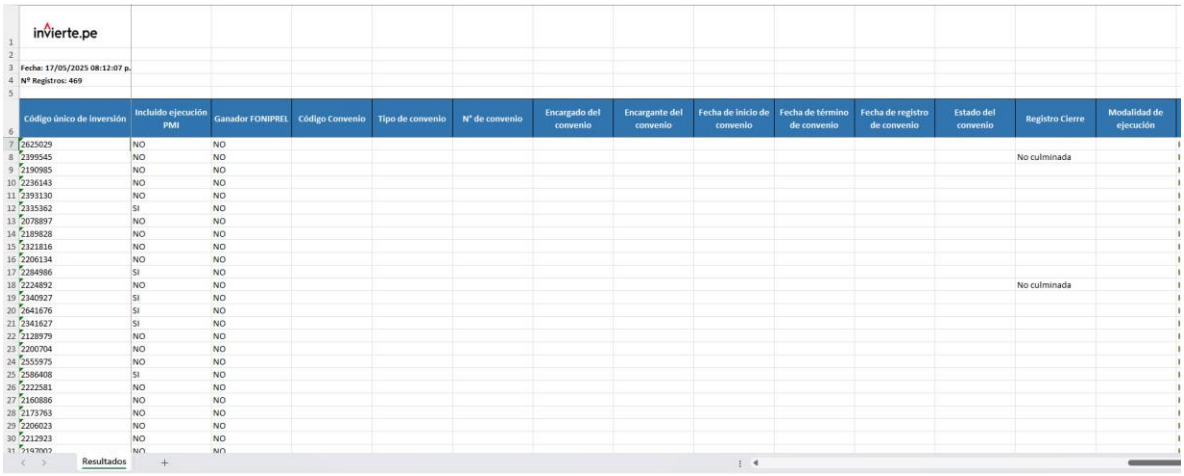
invierte.pe

Fecha: 17/05/2025 08:12:07 p.

Nº Registros: 469

Código único de inversión	Beneficiarios	PIA año vigente	PIM año vigente	Devengado año vigente	Devengado acumulado	Cerrado	Marco	Tipo de formato	Devengado acumulado año anterior	Saldo por financiar	Mes/año primer devengado	Mes/año último devengado	Incluido programación PMI
2625029	200500		0	0	0	0	INVIERTE	PROYECTO DE INVER	0	44569589.83			NO
2399545	59547		0	0	33500	1	INVIERTE	PROYECTO DE INVER	33500	5872362	201912	201912	NO
2190985	133926		0	0	205666	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	205666	13508353	201403	201405	NO
2236143	3841		0	0	10871033.56	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	10871033.56	54077.6	201512	202305	NO
2393130	3855		0	0	17817226.87	0	INVIERTE	PROYECTO DE INVER	17817226.87	8408.94	201712	202110	NO
2335362	56958		0	0	4442315.33	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	4442315.33	268805.17	201710	201812	SI
2078897	17859		0	0	7405027.63	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	7405027.63	2539907.7	201202	201412	NO
2189828	14500		0	0	119500	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	119500	8663039	201402	201412	NO
2321816	550		0	0	98631.36	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	98631.36	12682118.11	201706	201709	SI
2206134	12053		0	0	6732297.94	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	6732297.94	339754.06	201209	201407	NO
2284986	3144		288287	0	10355566.43	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	10355566.43	830801.57	201803	202408	SI
2224892	22450		0	0	140000	1	SNIP	FICHA NORMAL 02	140000	6952916	201302	201302	NO
2340927	219		4351416	1382857.46	11723832.82	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	10340975.36	22975842.26	201908	202504	SI
2641676	996		327286	0	0	0	INVIERTE	PROYECTO DE INVER	0	6440389.8			SI
2341627	7515		42800	0	3559751.63	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	3559751.63	4921477.28	202105	202409	SI
2128979	73366		0	0	3657398.98	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	3657398.98	234088.76	201412	201803	NO
2200704	6135		0	0	4313501.08	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	4313501.08	10423.35	201507	202204	NO
2555975	1121		0	0	0	0	INVIERTE	PROYECTO DE INVER	0	5924658.08			NO
2586408	2428		10876631	0	0	0	INVIERTE	PROYECTO DE INVER	0	296238	202505	202505	SI
2222581	54997		0	0	240000	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	240000	5538879	201305	201307	NO
2160886	4200		0	0	4284945.53	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	4284945.53	0	201210	201512	NO
2173763	6450		0	0	4961738.11	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	4961738.11	117243.56	201904	202112	NO
2206023	3160		0	0	6945630.05	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	6945630.05	45344.03	201405	201612	NO
2212923	7536		0	0	4852071.14	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	4852071.14	304017.67	201211	202112	NO
2197002	897		0	0	6219304.42	0	SNIP	FICHA NORMAL 02	6219304.42	22001.01	201504	201906	NO

Resultados



invierte.pe

Fecha: 17/05/2025 08:12:07 p.

Nº Registros: 469

Código único de inversión	Incluido ejecución PMI	Ganador FONIPREL	Código Convenio	Tipo de convenio	Nº de convenio	Encargado del convenio	Encargante del convenio	Fecha de inicio de convenio	Fecha de término de convenio	Fecha de registro de convenio	Estado del convenio	Registro Cierre	Modalidad de ejecución
2625029	NO	NO											
2399545	NO	NO										No culminada	
2190985	NO	NO											
2236143	NO	NO											
2393130	NO	NO											
2335362	SI	NO											
2078897	NO	NO											
2189828	NO	NO											
2321816	NO	NO											
2206134	NO	NO											
2284986	SI	NO											
2224892	NO	NO										No culminada	
2340927	SI	NO											
2641676	SI	NO											
2341627	SI	NO											
2128979	NO	NO											
2200704	NO	NO											
2555975	NO	NO											
2586408	SI	NO											
2222581	NO	NO											
2160886	NO	NO											
2173763	NO	NO											
2206023	NO	NO											
2212923	NO	NO											
2197002	NO	NO											

Resultados



invierte.pe

Fecha: 17/05/2025 08:12:07 p.

Nº Registros: 469

Código único de inversión	Departamento
2625029	ICA
2399545	ICA
2190985	ICA
2236143	ICA
2393130	ICA
2335362	ICA
2078897	ICA
2189828	ICA
2321816	ICA
2206134	ICA
2284986	ICA
2224892	ICA
2340927	ICA
2641676	ICA
2341627	ICA
2128979	ICA
2200704	ICA
2555975	ICA
2586408	ICA
2222581	ICA
2160886	ICA
2173763	ICA
2206023	ICA
2212923	ICA
2197002	ICA

Resultados