



Universidad Nacional  
**SAN LUIS GONZAGA**



## **Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional**

Esta licencia permite a otras combinar, retocar, y crear a partir de su obra de forma no comercial, siempre y cuando den crédito y licencia a nuevas creaciones bajo los mismos términos.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0>



EVALUACION DE ORIGINALIDAD

CONSTANCIA

El que suscribe, deja constancia que se ha realizado el análisis con el software de verificación de similitud de la **TESIS** cuyo título es:

**"LA AUDITORIA ADMINISTRATIVA COMO INSTRUMENTO DE CONTROL PARA LA EVALUACION DE LA GESTION ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PARCONA-ICA, 2020"**

Presentado por:

**ORMEÑO HERNANDEZ JOSE ENRIQUE**

De la **MAESTRÍA EN CONTABILIDAD** mención **POLÍTICA Y ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA**.

Que, se ha recibido del operador del programa informático evaluador de originalidad de la Escuela de Posgrado de la UNICA, el informe automatizado de originalidad, el mismo que concluye de la siguiente manera:

**El documento de investigación APRUEBA los criterios de originalidad con un porcentaje de similitud de 8%.**

Para dar fe, se adjunta al presente el reporte de similitud de las bases de datos de iThenticate. En Ica 23 de junio de 2025.

**Atentamente**

UNIVERSIDAD NACIONAL "SAN LUIS GONZAGA"  
ESCUELA DE POSGRADO  
  
Dr. MARIO GUSTAVO REYES MEJÍA  
DIRECTOR

UNIVERSIDAD NACIONAL “SAN LUIS GONZAGA”

ESCUELA DE POSGRADO

Maestría en Contabilidad

Mención: Política y Administración Tributaria



**TESIS**

**LA AUDITORIA ADMINISTRATIVA COMO INSTRUMENTO DE  
CONTROL PARA LA EVALUACION DE LA GESTION  
ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE  
PARCONA-ICA, 2020**

Línea de Investigación

“Sociedad, Desarrollo Sostenible, Políticas Públicas y Ambientales”

**AUTOR:**

**Bach. JOSE ENRIQUE ORMEÑO HERNANDEZ**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADEMICO DE MAESTRO**

**ASESOR:**

**Dr. TOTI GERMAN CABRERA MORALES**

Ica, Perú

2025

## **DEDICATORIA**

A mi señora madre Graciela y a mi abuela Julia Victoria.

## **AGRADECIMIENTOS**

A mis maestros de posgrado de la Universidad Nacional “San Luis Gonzaga” y a mi señor padre Juan Pedro y a mis hermanos.

## ÍNDICE

PORTADA .....	i
DEDICATORIA .....	ii
AGRADECIMIENTOS .....	iii
ÍNDICE .....	iv
ÍNDICE DE TABLAS.....	v
ÍNDICE DE FIGURAS .....	vi
RESUMEN .....	vii
ABSTRACT .....	viii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. ESTRATEGIA METODOLÓGICA.....	17
III. RESULTADOS.....	20
IV. DISCUSIÓN.....	42
V. CONCLUSIONES.....	44
VI. RECOMENDACIONES.....	45
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	46
VIII. ANEXOS .....	48

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b> ¿Está de acuerdo como se aplicó la auditoría administrativa en la municipalidad distrital de Parcona en el año 2020?.....	20
<b>Tabla 2</b> Sobre la planeación: Considera que la planeación administrativa en el año 2020 fue .....	21
<b>Tabla 3</b> Sobre la planeación: Considera que la planeación productiva en el año 2020 fue.....	22
<b>Tabla 4</b> Sobre la planeación: Considera que el registro contable en el año 2020 fue.....	23
<b>Tabla 5</b> Sobre el cumplimiento: Considera que las tareas administrativas realizada en el año 2020 fueron.....	24
<b>Tabla 6</b> Sobre el cumplimiento: Considera que los ajustes realizados en el año 2020 fueron .....	25
<b>Tabla 7</b> Sobre el cumplimiento: Considera que los ajustes realizados en el año 2020 fueron .....	26
<b>Tabla 8</b> Sobre el informe de auditoría: Considera que la claridad del informe de auditoría del año 2020 fue.....	27
<b>Tabla 9</b> Sobre el informe de auditoría: Considera que la transparencia de la municipalidad en el año 2020 fue.....	28
<b>Tabla 10</b> Sobre el informe de auditoría: Considera que el nivel de fiabilidad en el año 2020 fue .....	29
<b>Tabla 11</b> ¿Cree que hubo un adecuado control de gestión en la municipalidad distrital de Parcona durante el año 2020? .....	30
<b>Tabla 12</b> Sobre la organización: La captación de recursos en la municipalidad durante el año 2020 fueron .....	31
<b>Tabla 13</b> Sobre la organización: La transformación de los recursos por parte de la municipalidad en el año 2020 fue.....	32
<b>Tabla 14</b> Sobre la organización: La canalización de los recursos por la municipalidad en el año 2020 fue.....	33
<b>Tabla 15</b> Sobre la ejecución de recursos: La ejecución por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ... ..	34
<b>Tabla 16</b> Sobre la ejecución de recursos: La ejecución de obras por parte de la municipalidad en el año 2020 fue .....	35
<b>Tabla 17</b> Sobre la ejecución de recursos: La ejecución de obras por parte de la municipalidad en el año 2020 fue .....	36
<b>Tabla 18</b> Sobre la rendición de cuentas: Considera que la rendición de cuentas sobre ingresos en la municipalidad en el año 2020 fue.....	37
<b>Tabla 19</b> Sobre la rendición de cuentas: Considera que la rendición de cuentas sobre egresos en la municipalidad en el año 2020 fue .....	38
<b>Tabla 20</b> Sobre la rendición de cuentas: Considera que la rendición de cuentas sobre inversiones públicas realizadas por la municipalidad en el año 2020 fue.....	39
<b>Tabla 21</b> Resultados del cruzamiento de las variables en estudio.....	40
<b>Tabla 22</b> Prueba Estadística del Chi Cuadrado.....	41

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1:</b> Resultados de la aplicación de la primera pregunta .....	20
<b>Figura 2:</b> Resultados de los que respondieron a la segunda pregunta de la encuesta aplicada.....	21
<b>Figura 3:</b> Resultados de los que respondieron a la tercera pregunta de la encuesta aplicada.....	22
<b>Figura 4:</b> Resultados de los que respondieron a la cuarta pregunta de la encuesta aplicada.....	23
<b>Figura 5:</b> Resultados de los que respondieron a la quinta pregunta de la encuesta aplicada.....	24
<b>Figura 6:</b> Resultados de los que respondieron a la sexta pregunta de la encuesta aplicada .....	25
<b>Figura 7:</b> Resultados de los que respondieron a la séptima pregunta de la encuesta aplicada .....	26
<b>Figura 8:</b> Resultados de los que respondieron a la octava pregunta de la encuesta aplicada .....	27
<b>Figura 9:</b> Resultados de los que respondieron a la novena pregunta de la encuesta aplicada .....	28
<b>Figura 10:</b> Resultados de los que respondieron a la décima pregunta de la encuesta aplicada .....	29
<b>Figura 11:</b> Resultados de la aplicación de la onceava pregunta.....	30
<b>Figura 12:</b> Resultados de los que respondieron a la doceava pregunta de la encuesta aplicada.....	31
<b>Figura 13:</b> Resultados de los que respondieron a la treceava pregunta de la encuesta aplicada.....	32
<b>Figura 14:</b> Resultados de los que respondieron a la catorceava pregunta de la encuesta aplicada.....	33
<b>Figura 15:</b> Resultados de los que respondieron a la quinceava pregunta de la encuesta aplicada.....	34
<b>Figura 16:</b> Resultados de los que respondieron a la dieciseisava pregunta de la encuesta aplicada .....	35
<b>Figura 17:</b> Resultados de los que respondieron a la diecisieteava pregunta de la encuesta aplicada.....	36
<b>Figura 18:</b> Resultados de los que respondieron a la dieciochoava pregunta de la encuesta aplicada .....	37
<b>Figura 19:</b> Resultados de los que respondieron a la diecinueveava pregunta de la encuesta aplicada.....	38
<b>Figura 20:</b> Resultados de los que respondieron a la veinteava pregunta de la encuesta aplicada.....	39

## RESUMEN

Se plantea el siguiente objetivo: Determinar la relación entre la auditoría administrativa como instrumento y el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020. La investigación realizada es de tipo prospectivo. El nivel de la investigación es de carácter explicativo o relacional. El diseño es de carácter no experimental. La muestra fue de 381 personas vinculadas o conocedoras del tema, que se encuentra dentro de la población señalada, seleccionándolas en forma aleatoria y completamente al azar. El chi calculado obtenido fue de 13.152 siendo mayor al chi crítico con un nivel de significancia del 5% con un grado de libertad de 1, rechazándose la hipótesis nula ( $H_0$ ), lo que corrobora la hipótesis principal de la tesis. Se concluye que: La auditoría administrativa como instrumento incide de manera significativa en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica durante el año 2020. La mayoría de los encuestados (69,55%) estuvo de acuerdo con la aplicación de la auditoría administrativa, lo que sugiere que este proceso es fundamental para el control y la mejora de la gestión administrativa en la municipalidad.

**Palabras claves:** Auditoría Administrativa, Instrumento, Control, Gestión, Parcona.

## **ABSTRACT**

The following objective is proposed: To determine the relationship between administrative auditing as a tool and control for the evaluation of the administrative management of the District Municipality of Parcona in Ica, in the year 2020. The research conducted is prospective in nature. The research level is explanatory or relational. The design is non-experimental. The sample consisted of 381 individuals linked to or knowledgeable about the subject, selected randomly and completely at random from within the specified population. The calculated chi obtained was 13.152, which is greater than the critical chi at a significance level of 5% with a degree of freedom of 1, rejecting the null hypothesis ( $H_0$ ), thus confirming the main hypothesis of the thesis. It is concluded that: Administrative auditing as a tool significantly impacts control for the evaluation of the administrative management of the District Municipality of Parcona in Ica during the year 2020. The majority of respondents (69.55%) agreed with the application of administrative auditing, suggesting that this process is fundamental for the control and improvement of administrative management in the municipality.

**Keywords:** Administrative Audit, Instrument, Control, Management, Parcona.

## I. INTRODUCCIÓN

A continuación, se pasa a desarrollar el proyecto de tesis, de acuerdo a las normatividad y reglamento de grados y títulos de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional San Luis Gonzaga de Ica.

### 1.1 Planteamiento del problema.

#### 1.1.1 Antecedentes de la investigación.

##### A) ANTECEDENTES INTERNACIONALES

Para los antecedentes internacionales se han revisado los siguientes trabajos:

En el artículo *“El Control Interno en la Gestión Administrativa de las Unidades Desconcentradas del Ejecutivo”* se dice lo siguiente:

"Los constantes cambios en el sector público y privado motivan a las instituciones a crear nuevas estrategias de gestión administrativa. El objetivo del presente artículo es realizar una propuesta de mejoramiento al sistema de control interno actual en la gestión administrativa de las unidades desconcentradas del poder ejecutivo, lo cual minimizará las deficiencias optimizando el uso de los recursos públicos. Metodológicamente fue de tipo descriptiva transversal. La propuesta aporta esencialmente a las unidades desconcentradas a conocer la normativa legal vigente, así como la planificación de actividades de cada unidad y su relación externa con otras instituciones para el desarrollo de la gestión administrativa". (Cabrera et al., 2021, p. 697)

En el trabajo *“Participación Ciudadana y Políticas Sociales: Una mirada desde la Gestión Municipal, desafío para construir comunidad”* se describe que:

"El presente artículo es un análisis sobre los aportes de los procesos de participación ciudadana en la toma de decisiones y posterior implementación de políticas públicas en la gestión local y la administración pública en general. Se trata de un estudio que aborda los principales elementos que contribuyen al desarrollo de las comunas en materia de inclusión de la sociedad civil, lo que finalmente propicia un escenario óptimo para la vinculación de las personas, el sentido de pertenencia, cuidado y respeto por el lugar donde habitan. Sentirse parte de un todo, potencia el bienestar social y con ello una gestión administrativa que va en sintonía con los requerimientos de sus habitantes". (España Le-Feuvre & Gómez Navarro, 2020, p. 73)

En la tesis "*Diseño de un Modelo de Informe de Auditoría Integral en el Gobierno Autónomo Municipal de Laja*" se observa que:

"De acuerdo a la Ley 482 del 9 de enero de 2014 los Gobiernos Autónomos Municipales está constituido por a) Concejo Municipal, como Órgano Legislativo, Deliberativo y Fiscalizados; b) Órgano Ejecutivo, son unidades territoriales, política y administrativamente organizadas, en la jurisdicción y con los habitantes de la Sección de Provincia, base del ordenamiento territorial del Estado unitario y democrático boliviano. En los Gobiernos Autónomos Municipales Rurales, se expresa la diversidad étnica y cultural del Estado Plurinacional. Es la entidad autónoma de derecho público con personalidad jurídica y patrimonio propio que se representa institucionalmente. Forma parte del Estado Plurinacional y contribuye a la realización de sus fines, bajo el conocimiento y resolución de controversias relacionadas con el ejercicio de sus potestades, competencias, normativas, ejecutivas, administrativas, y técnicas, mediante los recursos administrativos previstos mediante ley y normas aplicables". (Blanco Villegas & Alarcón Velasco, 2017, p. 3)

En el trabajo "*Auditoría administrativa a la Dirección de Gestión Administrativa del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Pallatanga, provincia de Chimborazo, período 2015*" se dice lo siguiente:

"Este trabajo de titulación se enfoca en el desarrollo de una Auditoría Administrativa a la Dirección de Gestión Administrativa del GAD Municipal de Pallatanga, Provincia de Chimborazo, período 2015, con el

propósito de tener un análisis que permita conocer la situación actual en la que se encuentra la institución y mejorar sus actividades. Para alcanzar este propósito se ha realizado una identificación del problema institucional, mediante entrevistas y cuestionarios de control interno mediante el método COSO 1, que permite compilar información para la ejecución de la Auditoría Administrativa, la información que se obtuvo fue analizada usando los diversos métodos de evaluación, además se observó la pertinencia con las leyes y normas vigentes para instituciones del sector público, como es la Ley de la Contraloría General del Estado, Ley Orgánica de Servicio Público, ordenanzas y reglamentos internos. Se ha podido determinar que existen varias falencias en el área administrativa como la falta de un código de ética institucional, falta de procedimientos para evaluar los riesgos institucionales, así como falta de un plan de mitigación del riesgo, entre otros. Por lo antes expuesto se ha podido concluir que la aplicación de una auditoría administrativa al GAD Municipal de Pallatanga ha demostrado una serie de deficiencias que impiden que se pueda conseguir las metas y objetivos planteados, es por ello que se recomienda a la institución generar un análisis de este examen de auditoría para que sea un documento base que genere elementos que permitan cambiar la realidad del área administrativa". (Liquín Minaya, 2017, p. xi)

En el artículo "*Propuesta metodológica para el ejercicio de la auditoría operativa en los gobiernos locales de Costa Rica*" se plantea que:

"Este artículo se enfocó en el desarrollo de un método de auditoría operativa que pueda ser aplicado en las organizaciones municipales del país, el cual permita evaluar la capacidad administrativa en todos los niveles, agregando valor y mejorando sus procesos de gestión. Para la propuesta metodológica se diseñó un plan de trabajo compuesto por fases, etapas y actividades para llevar a cabo la auditoría operativa. A su vez, se definió una estructura taxonómica compuesta por conceptos, categorías y variables que se proponen investigar en las municipalidades, a través de guías generales de auditoría que permitirán evaluarlas. Los asuntos listados en las guías no pretenden agotar las posibilidades de investigación del auditor ni pretenden ser reduccionistas, simplemente representan una guía general que facilite la labor del equipo de auditores durante su ejercicio profesional. Este documento podría generar un aporte al proceso de control y fiscalización de la hacienda pública local". (Meléndez Rojas, 2017, p. 49)

## B) ANTECEDENTES NACIONALES

Para los antecedentes nacionales se han revisado los siguientes trabajos:

En el artículo “*Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades, 2020*” los autores manifiestan lo siguiente:

"El presente trabajo de investigación está caracteriza principalmente en mejorar la gestión de la administración financiera en las municipalidades través de un adecuado control interno. La justificación armoniza con las aseveraciones de Montalvo, L. (2015), que la Administración Financiera está basado especialmente sobre el dinero, como la principal variable de las organizaciones en busca de constantes beneficios. Aquí se establece y se pone en práctica estudios y análisis de los problemas de: La inversión, El financiamiento y La administración de los activos. El objetivo es determinar un modelo de control interno para mejorar la gestión de administración financiera de la Municipalidad. Presenta un estudio de investigación aplicada y el diseño no experimental, descriptivo de corte transversal simple; como también es propositivo. Como técnica de recolección de datos se utilizó la encuesta por cuestionario, ya que permitió evaluar la dinámica y la aplicación de las normas. Finalmente, se logró determinar que la administración de inversiones, financiamiento y activos existe significativa que cubrir con un adecuado control interno". (Aguilar Saldaña et al., 2020, p. 613)

En la tesis “*Auditoria Administrativa como Instrumento de Control para la Evaluación de los Procesos de Selección de Personal del Centro de Gestión Tributario Municipalidad Provincial Lurigancho Periodo 2017 – 2018*” el autor dice lo siguiente:

"La presente investigación tuvo como objetivo general Proponer la auditoria administrativa como instrumento de control para la evaluación de los procesos de selección de personal del centro de gestión tributario Municipalidad Provincial Lurigancho periodo 2017-2018. Se realizó una investigación de tipo descriptivo — propositiva la cual permite conocer la problemática que se viene presentando en la municipalidad. La técnica utilizada fue la encuesta con su instrumento cuestionario confeccionado operados de acuerdo a las dimensiones de las variables auditoria administrativa y procesos de selección, el cual se aplicó para la obtención

información. Los cuestionarios fueron fiables a través de la prueba de alfa de cronbach. El instrumento fue aplicado a la muestra la cual estuvo conformada por 120 trabajadores, los cuales pertenecen al área administrativa del Centro de Gestión tributario de la Municipalidad Provincial Lurigancho. Los principales resultados son: la auditoria administrativa en el centro de Gestión Tributario — Chiclayo, tiene un nivel bajo, los procesos de selección de personal del Centro de Gestión Tributario — Chiclayo, presentan las siguientes brechas: el reclutamiento interno y externo presentan niveles bajos, las entrevistas y pruebas de selección, el periodo de inducción y las capacitaciones presentan niveles bajos que afectan los procesos de selección". (Neyra Ocaña, 2019, p. xi)

En la tesis "*Gestión administrativa y calidad de servicio en la Municipalidad Distrital de Anco Huallo, Chincheros – Apurímac, 2019*" el autor nos dice que:

"La presente investigación denominada: Gestión administrativa y calidad de servicio en la Municipalidad Distrital de Anco Huallo, Chincheros – Apurímac, 2019, tuvo como objetivo principal determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y calidad de servicio en la Municipalidad Distrital de Anco Huallo, Chincheros – Apurímac. La metodología aplicada en la investigación es de tipo cuantitativo, el diseño es no experimental, transeccional y de nivel descriptivo - correlacional, al analizar los datos obtenidos por las encuestas formuladas para las variables gestión administrativa y calidad de servicios con sus respectivas dimensiones, se obtuvo con una población de 73 trabajadores de la Municipalidad distrital de Anco Huallo, la cual se consideró como muestra el 100 % para el análisis de las variables, se recogió los datos a través de la encuesta mediante el instrumento cuestionario y a través de la observación mediante el instrumento la ficha de observación, de tal manera la variable gestión administrativa está compuesta por 19 ítems y calidad de servicio por 22 ítems; obteniendo un total de 41 preguntas, la validación fue realizado por los docentes expertos y fueron sometidos al programa SPSS V25, del cual se obtuvo el resultado del Alfa de Crombach de un 0,913 lo que significa que se tiene una excelente confiabilidad de la aplicación del instrumento. Con respecto a la correlación entre gestión administrativa y calidad de servicio se identificó una correlación de rho de Spearman es de 455\*\*, lo que indica que existe una correlación positiva moderada y un nivel de significancia de 0,000 (bilateral) menor al nivel esperado de ( $p < 0.05$ ), rechazándose la hipótesis

nula ( $H_0$ ) y aceptando la hipótesis alterna ( $H_a$ ), con un nivel de confianza del 99% que nos da como conclusión que existe una relación significativa entre la gestión administrativa y calidad de servicio en la Municipalidad Distrital de Anco Huallo, Chincheros – Apurímac, 2019. En conclusión, la investigación cumplió con el objetivo general, porque se determinó que existe una correlación positiva moderada entre las variables gestión administrativa y calidad de servicio, por ende, se afirma que a medida que aumenta la gestión administrativa, también aumenta la calidad de servicio". (Zárate Huarhuachi, 2019, p. xii)

En la tesis "*Control interno y la gestión administrativa según el personal de la sede central de los servicios postales del Perú, Lima 2016*" se señala que:

"El estudio tuvo como objetivo general, determinar la relación entre el control interno y la gestión administrativa según el personal de la sede central de los Servicios Postales del Perú 2016, Siendo la población de 115 trabajadores, la muestra fue no probabilística, en los cuales se han empleado la variable: control interno y Gestión Administrativa. El método utilizado en la investigación fue el hipotético-deductivo. La investigación empleada para su finalidad fue el diseño no experimental de nivel correlacional de corte transversal, en donde se logró recopilar la información, de manera que se aplicó los instrumentos: Cuestionario control interno, comprendido por 35 ítems en la escala de Likert y el Cuestionario gestión administrativa, el cual estuvo constituido por 31 ítems en la escala de Likert: Cuestionario-Índices: (nunca, casi nunca, a veces, casi siempre, siempre) que brindaron información acerca del control interno y la gestión administrativa, a través de la evaluación de sus distintas dimensiones, ambos instrumentos fueron validados por expertos. La investigación concluyó que existe una relación significativa entre control interno y la gestión administrativa según el personal de la sede central de los Servicios Postales 2016, siendo que el coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0.883, represento una alta correlación entre las variables. En resumidas cuentas, en la investigación se sostiene que el Control Interno en sus dimensiones, ambiente de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información y comunicación, y supervisión, son elementos claves que guardan relación e intervienen en la gestión administrativa aceptando como válida nuestra hipótesis general de la investigación". (Cadillo Sigueñas, 2017, p. x)

En la tesis *“Auditoria Administrativa como Instrumento de Control para la Evaluación de los Procesos de Selección de Personal del Centro de Gestión Tributario – Chiclayo 2016”* se explica que:

"La presente investigación tuvo como objetivo general Proponer la auditoria administrativa como instrumento de control para la evaluación de los procesos de selección de personal del centro de gestión tributario – Chiclayo. Se realizó una investigación de tipo descriptivo – propositiva la cual permite conocer la problemática que presenta la empresa en cuanto a los procesos de selección de personal del centro de gestión tributario – Chiclayo. La técnica utilizada fue la encuesta con su instrumento cuestionario confeccionado con 24 ítems operados de acuerdo a las dimensiones de las variables auditoria administrativa y procesos de selección, el cual se aplicó para la obtención información. Los cuestionarios fueron fiables a través de la prueba de alfa de cronbach. El instrumento fue aplicado a la muestra la cual estuvo conformada por 50 colaboradores que laboran en la institución. Los principales resultados son: la auditoría administrativa en el centro de Gestión Tributario – Chiclayo, tiene un nivel bajo, los procesos de selección de personal del Centro de Gestión Tributario – Chiclayo, presentan las siguientes brechas: el reclutamiento interno y externo presentan niveles bajos, las entrevistas y pruebas de selección, el periodo de inducción y las capacitaciones presentan niveles bajos que afectan los procesos de selección". (Icanaqué Meléndez & Neyra Ocaña, 2016, p. xii)

### **1.1.2 Bases teóricas**

#### **A) AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**

Se puede decir que es "la intervención que se realiza al interior de los departamentos de la organización con el fin de observar, medir y cuantificar, que tan oportuna es la dirección dentro de la misma" (Melo Iscala, 2017, p. 11).

Pero también se puede plantear que:

"Otras de las observaciones que realiza este proceso al interior es verificar que el horizonte de la empresa se cumpla, que los objetivos y metas que tiene la organización sean los más constructivos apoyados desde el talento humano que ejerce procesos gerenciales" (Melo Iscala, 2017, p. 11).

## B) AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO

Para Benavides Echeverría et al. () es " la comprobación o examen de las operaciones financieras, administrativas, económicas y de otra índole de una entidad para establecer que se han realizado conforme a las normas legales, reglamentarias, estatutarias y de procedimientos que le son aplicables" (p. 112).

## C) DIAGNÓSTICO PRELIMINAR

Se entiende que:

"...el diagnóstico se fundamenta en la percepción que el auditor tiene de la organización como producto de su experiencia y visión. Si bien aún no existen los elementos de juicio documentados, existe un acercamiento a la realidad y a la cultura organizacional, la que es un tanto intangible, pero que se puede advertir en los supuestos subyacentes que dan sentido a la forma de comportamiento y desempeño en el trabajo". (Franklin, 2007, p. 81)

## D) LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA PÚBLICA

Al respecto se plantea lo siguiente:

"Para afrontar esto las administraciones, tanto del orden central como territorial, invierten grandes cantidades de dinero en la búsqueda eficiente de hallar soluciones viables a sus problemas de desarrollo y calidad de vida, pobreza, desempleo, formación de ciudadanía y profundización de la democracia, clientelismo, corrupción administrativa, ineficiencia en la gestión estatal, reestructuración del aparato estatal y crisis fiscal, entre otros". (Álvarez Collazos & Chica Vélez, 2008, p. 8)

## E) CONTROL DE EJECUCIÓN

Se entiende que "Esta etapa es crucial, ya que el gobierno municipal rinde cuentas de los montos gastados y los resultados obtenidos. La fiscalización debe arrojar luz sobre el uso de los recursos, su eficiencia y racionalidad". (Arraiza et al., 2016, pp. 86-87)

## F) RENDICIÓN DE CUENTAS

Para el control de gestión se entiende "como la obligación permanente de los mandatarios o agentes para informar a sus mandantes o principales de los actos que

llevan a cabo como resultado de una delegación de autoridad que se realiza mediante un contrato formal o informal y que implica sanciones en caso de incumplimiento. Los mandantes o principales supervisan también a los mandatarios o agentes para garantizar que la información proporcionada sea fidedigna". (Ugalde, 2019, p. 9)

#### G) EL USO DE LA PLANEACIÓN

Al respecto se plantea que:

"El uso de la planificación por los organismos municipales, hasta ahora, ha estado dirigido más a cumplir formalidades exigidas por las autoridades superiores, que a utilizar su potencialidad en la anticipación, y en la estructuración y sistematización de sus procesos. El aprendizaje de una organización se apoya fundamentalmente en la capacidad de organizar y sistematizar su experiencia para acceder a ella las veces que sea necesaria, y particularmente para apoyar sus decisiones". (Arriaga, 2002, p. 15)

#### H) SISTEMAS ADMINISTRATIVOS

No hay que soslayar el papel de los sistemas administrativos, sobre todo en lo que se refiere a la auditoría administrativa:

"A través de los sistemas administrativos –que están presentes en la estructura orgánica de todas las entidades del sector público– se busca mejorar el funcionamiento de la burocracia estatal, para lograr con eficiencia y eficacia que las metas planteadas por cada entidad se cumplan con total cabalidad" p. 15)

#### I) EFICACIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Esto se requiere ver en un control de gestión, como se manifiesta de la siguiente manera:

"La eficacia implica realizar las cosas correctas y, por consiguiente, consiste en que las personas realicen las actividades que conducen a las organizaciones a lograr sus metas y, por ende, sus resultados. En síntesis, la eficacia fue el resultado de lo que hoy se conoce como 'administración y/o gerencia por resultados o por objetivos'" (Bernal Torres & Sierra Arango, 2008, p. 34)

### **1.3. MARCO CONCEPTUAL**

#### **AUDITORIA ADMINISTRATIVA:**

Implica analizar minuciosamente la estructura organizativa de una entidad, así como sus métodos de supervisión y la utilización de sus recursos humanos y materiales.

#### **CANALIZACIÓN:**

Se refiere a la tarea de recoger y dirigir de manera efectiva diversas solicitudes, opiniones, iniciativas y actividades hacia un objetivo específico.

#### **CAPTACIÓN DE RECURSOS:**

Es el proceso mediante el cual se buscan fondos, ya sea a través de donaciones de individuos, empresas, fundaciones benéficas o agencias gubernamentales.

#### **CONTROL DE GESTIÓN:**

Implica evaluar y medir el cumplimiento de los planes establecidos, identificando posibles desviaciones para realizar las correcciones necesarias.

#### **FIABILIDAD ADMINISTRATIVA:**

Se refiere a la capacidad de una entidad para cumplir con los servicios prometidos de manera formal y precisa.

#### **INVERSIONES PÚBLICAS:**

Son la asignación de recursos del Estado con el objetivo de mejorar el bienestar general y satisfacer las necesidades de la población mediante la producción o prestación de bienes y servicios.

#### **PLANEACIÓN:**

Implica establecer una estrategia para alcanzar una serie de objetivos predefinidos.

#### **PLANEACIÓN CONTABLE:**

Consiste en guiar a las empresas hacia un futuro financiero estable y sostenible.

#### **RENDICIÓN DE CUENTAS:**

Es la obligación de entidades y funcionarios públicos de informar y explicar el progreso y los resultados de su gestión, así como de garantizar los derechos de los ciudadanos y sus organizaciones a través de la transparencia y el diálogo público.

#### TRANSPARENCIA ADMINISTRATIVA:

Es uno de los principios fundamentales de la actuación de los poderes públicos, que implica la divulgación de información necesaria para que la ciudadanía pueda participar en los asuntos públicos y controlar la gestión de la Administración.

### **1.4. Formulación del problema.**

#### *A) SITUACIÓN PROBLEMÁTICA*

A nivel de las municipalidades distritales, estas como gobiernos locales están asumiendo nuevos roles, además de proveedoras y garantizadoras de servicios básicos. Es el caso del acceso al agua con su respectivo sistema sanitario, así como el de la energía eléctrica y disponibilidad de alumbrado público. Pero uno de los roles, actualmente fundamentales, es el de, como gobierno local, el desarrollo económico y humano. Sin embargo, para ver el cumplimiento de estos nuevos roles, se requiere el control y supervisión del cumplimiento de estos roles. De aquí que se requiera identificar las dimensiones, para realizar lo que se conoce como control de gestión administrativa dentro de entidades públicas y de gobierno, como es el caso de las municipalidades distritales.

Una de las dimensiones relevantes, del control de gestión, es la permanente evaluación de si es bien llevada para la organización. Para ver la captación de recursos, ver si esta es eficiente, para tener disponibilidad de recursos propios, además de los públicos. También se parte de la transformación de estos recursos, en lo que se ha destinado o planificado su destino. La organización de la canalización de los recursos tiene que ver más con su distribución en forma justa y equitativa, sobre todo en municipalidades de zonas empobrecidas.

Otra de las dimensiones que está sujeta a control de gestión, es la ejecución del presupuesto. Los programas diseñados deben estar en un marco de logros establecidos dentro del año fiscal. Esto también cabe para el mantenimiento de servicios sanitarios y de alumbrado, además de obras de otra envergadura, para el desarrollo de localidad a los donde se busca un mayor bienestar de la población urbana y colindante.

La rendición de cuentas es otra de las dimensiones relevantes del control de gestión de las entidades públicas. Así toda entidad pública debe dar cuenta de sus respectivos ingresos,

que tienen a lo largo del ejercicio contable o fiscal. Pero como así debe dar cuenta de sus ingresos, también se debe controlar los egresos o gastos realizados, donde debe ver un balance o equilibrio con respecto a los ingresos. Las inversiones realizadas o ejecutoriadas, también es parte de la rendición de cuentas, dentro de la normatividad de calidad de estas.

Partiendo de lo anterior es donde se plantea el problema estudiado, como son las auditorías administrativas, sobre todo públicas que evalúan exhaustivamente, toda entidad pública. En el presente caso, se tratan de municipalidades o gobiernos locales, donde se debe establecer claros métodos de manejo de supervisión, así como del empleo de los recursos humanos y materiales. Siéndole más específicos en su realización en un contexto de pandemia del Covid-19, que en cierta forma trastocó de como debe hacerse una auditoría administrativa. Es decir, tener en cuenta las limitantes o efectos perniciosos que sufrieron entidades públicas como las municipalidades distritales a lo largo del territorio peruano. Acá también se requiere identificar sus dimensiones e indicadores, para ver el problema en sí.

Una de las primeras dimensiones, que debemos ver al respecto, es la planeación, tanto a corto como a largo plazo, que debe hacer toda municipalidad, ya sea provincial o distrital. Esta planeación debe ser de carácter institucional, dentro de un estricto cumplimiento de los objetivos y metas ahí trazadas. Esta planeación, debe ser productiva para este tipo de entidades, manifestada en la productividad en lo referente a los servicios realizados para sus usuarios. También esto se debe expresar a nivel contable, registrando todo en lo que se refiere a las finanzas de las municipalidades distritales.

Una segunda dimensión importante, es la auditoría del cumplimiento en donde trabajan los gobiernos locales. Es decir, se auditan el cumplimiento de las tareas principales, impuestas por el propio municipio. Así como, el cronograma fijado para cada tarea a realizar primordialmente. Viéndose también los ajustes necesarios, una vez realizadas las tareas auto asignadas en el gobierno local.

Finalmente se tiene como dimensión principal el informe realizado por la auditoría, en cualquier momento del ejercicio contable o año fiscal. Donde se tiene que este debe tener toda la claridad posible, entendible para quien le corresponda. Debe tener la transparencia posible, como toda entidad pública, que esté disponible para todo el público, ya sea por intermedio de herramientas virtuales, ya sea por otros medios al alcance de los usuarios o beneficiarios de los servicios municipales. Y por último se tiene la fiabilidad del informe o documento final, donde se ve el buen uso de herramientas y métodos, que evacuen un veraz testimonio de la situación de la entidad pública en estudio.

## *B) PROBLEMA GENERAL*

PG: ¿En qué medida la auditoría administrativa como instrumento incidiría en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020?

### *C) PROBLEMAS ESPECIFICOS*

Pe<sub>1</sub>: ¿En qué medida la planeación incidiría en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020?

Pe<sub>2</sub>: ¿En qué medida el cumplimiento incidiría en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020?

Pe<sub>3</sub>: ¿En qué medida el informe incidiría en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020?

### **1.1.3 Justificación e importancia de la investigación.**

#### A) JUSTIFICACIÓN

Se justifica, en cuanto las municipalidades distritales han trabajado dentro de un contexto de pandemia del Covid-19 y la emergencia sanitaria establecida por el gobierno durante todo el año 2020. Por tanto, la auditoría administrativa debe tomar en consideración este aspecto, que ha limitado mucho el propio control de gestión de las municipalidades, principalmente distritales.

#### B) IMPORTANCIA

##### B.1) SOCIAL

La importancia social, revierte en que las municipalidades distritales se vieron limitadas en el cumplimiento de su gestión, en lo que se refiere al mantenimiento de los servicios básicos, para tener una vida digna y de calidad.

##### B.2) PRÁCTICA

Es importante en la práctica, porque proveerá de instrumentos y técnicas para realizar auditorías administrativas, acordes con la realidad de cada municipalidad distrital. Donde su gestión haya tenido limitaciones, debido a la declaración de emergencia sanitaria por la pandemia del Covid-19.

### B.3) TEÓRICA

En lo teórico es importante porque se hará una revisión de lo que es la auditoría administrativa, tomando en cuenta ciertas limitantes, cuando se presentan externalidades como de la pandemia del Covid-19. Así como se verá como se debe afrontar la gestión municipal, a través de sus controles interno, en contextos particulares como la emergencia sanitaria declarada por los gobiernos a nivel mundial.

## **1.2. Objetivos.**

### **1.2.1 Objetivo general**

OG: Determinar la relación entre la auditoría administrativa como instrumento y el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.

### **1.2.2 Objetivos específicos**

OE<sub>1</sub>: Evaluación la relación entre la planeación y el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.

OE<sub>2</sub>: Verificar la relación entre el cumplimiento y el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.

OE<sub>3</sub>: Estudiar la relación entre el informe y el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.

## **1.3. Hipótesis y variables de la investigación**

### **1.3.1 Hipótesis general**

HG: La auditoría administrativa como instrumento incide en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.

### 1.3.2 Hipótesis específicas

HE<sub>1</sub>: La planeación incide en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.

HE<sub>2</sub>: El cumplimiento incide en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.

HE<sub>3</sub>: El informe incide en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.

### 1.3.3 Variables

Los indicadores e índices se establecieron de las siguientes variables:

*VARIABLE INDEPENDIENTE (Vi):*

LA AUDITORIA ADMINISTRATIVA

*VARIABLE DEPENDIENTE (Vd):*

CONTROL DE GESTIÓN

*VARIABLE INTERVINIENTE (Vin):*

GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE MUNICIPALIDADES DISTRITALES

### 1.3.4 Operacionalización de las variables

Para operacionalizar las variables identificadas con sus respectivos indicadores e índices se hace con el siguiente cuadro de operacionalización de variables:

<b>Variables</b>	<b>Definición Conceptual</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Índice</b>
LA AUDITORIA ADMINISTRATIVA	Es la evaluación exhaustiva de la estructura organizacional de una institución pública o privada, así como sus métodos de manejo de supervisión y el empleo de	Planeación	Institucional Productiva Contable	1, 2, 3, 4 y 5
		Cumplimiento	Tareas Cronograma Ajustes	1, 2, 3, 4 y 5

(V.I.)	su recursos humanos y materiales.	Informe	Claridad Transparencia Fiabilidad	1, 2, 3, 4 y 5
CONTROL DE GESTIÓN (V.D.)	Es el proceso para la evaluación y medición de la realización de los planes, a fin de descubrir y conjeturar posibles desviaciones para hacer las respectivas correcciones.	Organización	Captación de personal Transformación Canalización	1, 2, 3, 4 y 5
		Ejecución	Programas Servicios Obras	1, 2, 3, 4 y 5
		Rendición de cuentas	Ingresos Egresos Inversiones	1, 2, 3, 4 y 5

## **II. ESTRATEGIA METODOLÓGICA**

### **2.1. Tipo, nivel y diseño de la investigación**

#### **2.1.1 Tipo**

La presente tesis es de tipo prospectivo, dado que se realizará un trabajo de campo de aplicación de una encuesta directa a los involucrados en el tema, tomando como referencia el año 2020 para el caso particular del distrito de Ica.

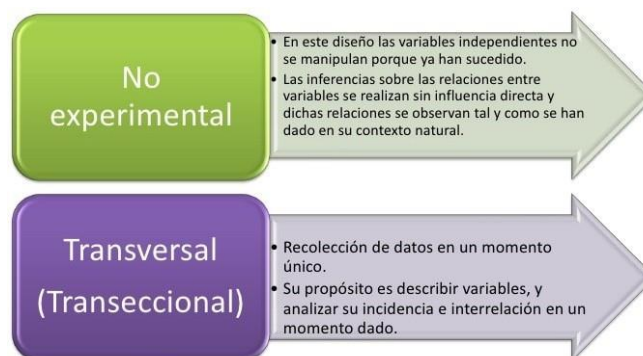
#### **2.1.2 Nivel**

El nivel de la investigación es de carácter explicativo o relacional, puesto que se identifican dos variables relevantes, como son las “auditoría administrativa” (variable independiente) y la “control de gestión” (variable dependiente). Además de contar con una variable interviniente como es la “gestión administrativa de municipalidades distritales”.

#### **2.1.3 Diseño de la Investigación**

Como se puede ver en el gráfico 2.1., el diseño planteado es descriptivo casual y explicativo. Se buscará principalmente la relación entre las dos variables descritas en el presente proyecto.

### Ilustración 1: Diseño planteado para el estudio



Fuente: Merlina (2010)

## 2.2. Población-Muestra

### 2.2.1 Población

La población la constituyen 53,204 pobladores y habitantes, dentro la jurisdicción del distrito de Ica (INEI-2021).

### 2.2.2 Muestra

La muestra fue de 381 personas vinculadas o conocedoras del tema, que se encuentra dentro de la población señalada, seleccionándolas en forma aleatoria y completamente al azar.

Se aplicó la siguiente fórmula

$$n = \frac{[Z^2 \times pq \times N]}{[E^2 \times (N - 1) + (Z^2 \times pq)]}$$

Donde:

n= tamaño de la muestra

Z= 1,96 ( $\alpha=0.05$ )

p=éxito (0.5)

q=fracaso (1-p)

E=Error máximo (5%)

N=Tamaño de la población (53,204).

Haciéndose los respectivos reemplazos en la fórmula se obtiene el tamaño de la muestra:

$$n = [(1,96)^2 \times (0.5) (0.5) \times 53,204] / [(0,05)^2 \times (53,204 - 1) + ((1,96)^2 \times (0.5)(0.5))]$$

$$n = 381$$

### **2.3. Técnicas de recolección de información**

En lo que se refiere a la recolección de datos la técnica empleada es la de la encuesta directa con un cuestionario estructurado.

### **2.4. Instrumentos de recolección de información**

El instrumento de recolección de la información será a través de una ficha de encuesta, con el cuestionario estructurado, aplicada por uno o varios encuestadores, de acuerdo al modelo establecido.

### **2.5. Técnicas de análisis e interpretación**

En un primer momento se organizarán y sistematizarán los datos obtenidos en el campo, con el programa SPSS for Windows versión 25.

En un segundo momento, será de elaboración y presentación de tablas resúmenes de resultados, así como elaboración de gráficos explicativos.

En un tercer momento, se hará los respectivos análisis e interpretaciones de resultados presentados en las tablas resúmenes.

Y en cuarto momento, se hace una tabla de resultados cruzados, utilizando las dos variables en estudio.

Para la corroboración de la hipótesis principal planteada en el presente proyecto de tesis, se hace mediante la aplicación de la prueba del Chi-cuadrado.

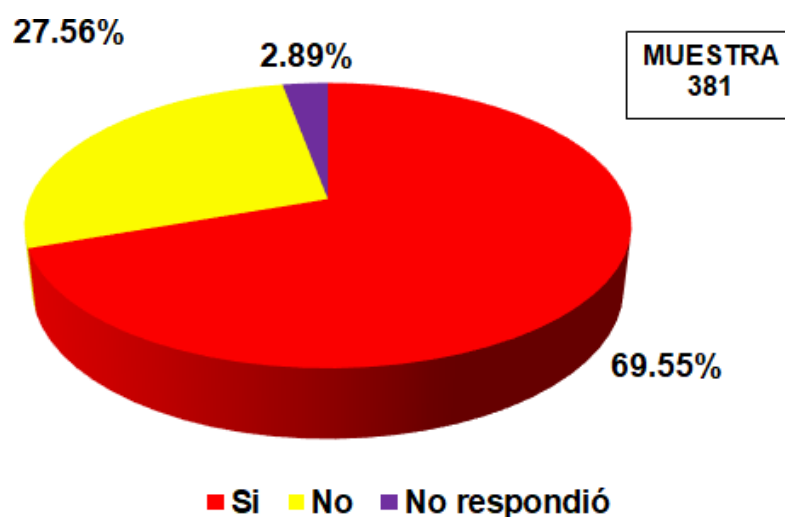
### III. RESULTADOS

**Tabla 1**

¿Está de acuerdo como se aplicó la auditoría administrativa en la municipalidad distrital de Parcona en el año 2020?

Respuesta	Absoluto	%
Si	265	69.55%
No	105	27.56%
No Responde	11	2.89%
Total	381	100.00%

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



**Figura 1:** Resultados de la aplicación de la primera pregunta. Fuente: Tabla 2.

#### ANÁLISIS

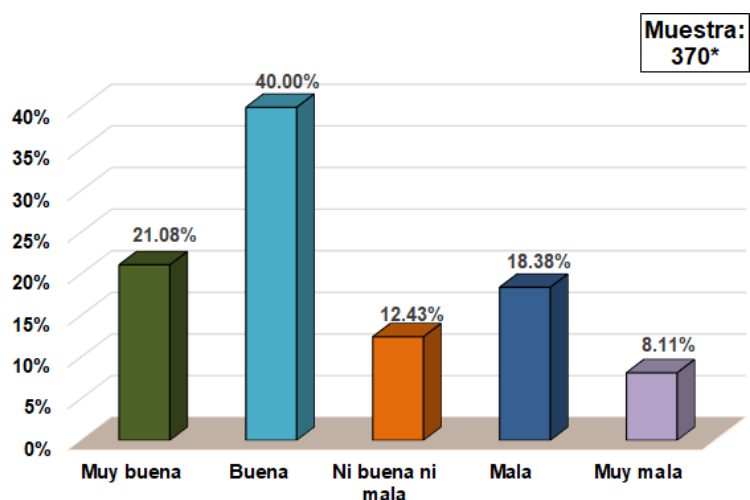
La tabla 1, muestra los resultados de la aplicación de la primera pregunta “¿Está de acuerdo como se aplicó la auditoría administrativa en la municipalidad distrital de Parcona en el año 2020?” a 381 encuestados, de los cuales la mayoría (69.55%) estuvo de acuerdo con la aplicación de la auditoría administrativa en la Municipalidad Distrital de Parcona en 2020, mientras que el 27.56% no estuvo de acuerdo. (ver figura 1)

**Tabla 2**

Sobre la planeación: Considera que la planeación administrativa en el año 2020 fue ...

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	78	21.08
Buena	148	40.00
Ni buena ni mala	46	12.43
Mala	68	18.38
Muy mala	30	8.11
Total	370	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la primera pregunta

**Figura 2:** Resultados de los que respondieron a la segunda pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 3.

### ANÁLISIS

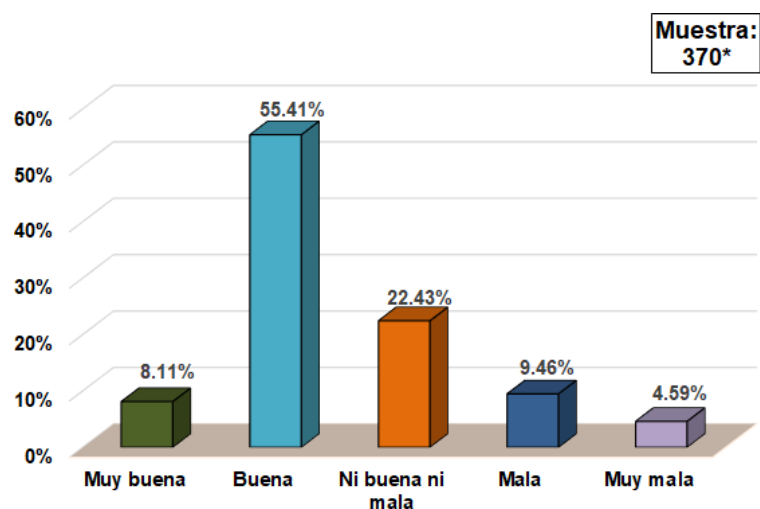
La tabla 2, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre la planeación “*Considera que la planeación administrativa en el año 2020 fue ...*” aplicada a 370 encuestados de la muestra que respondieron a la primera pregunta. Donde la percepción sobre la planificación administrativa en 2020 fue mayoritariamente positiva, con un 61,08% considerando que fue buena o muy buena, y un 26.49% lo consideró mala y muy mala. (ver figura 4)

**Tabla 3**

Sobre la planeación: Considera que la planeación productiva en el año 2020 fue ...

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	30	8.11
Buena	205	55.41
Ni buena ni mala	83	22.43
Mala	35	9.46
Muy mala	17	4.59
Total	370	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la primera pregunta

**Figura 3:** Resultados de los que respondieron a la tercera pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 4.

### ANÁLISIS

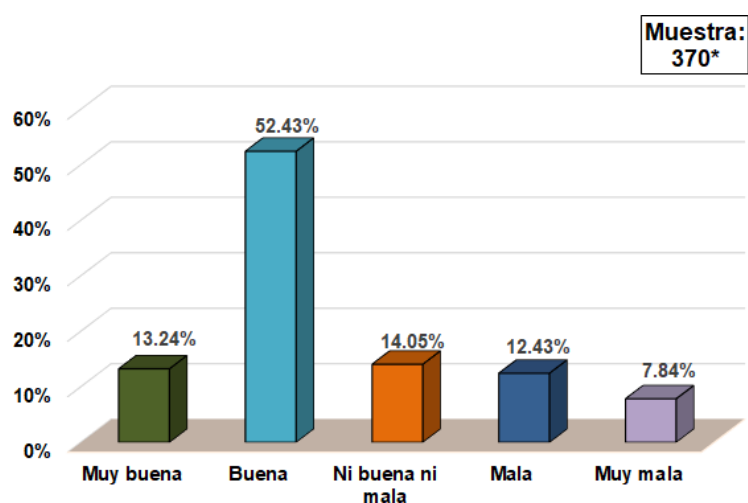
La tabla 3, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre la planeación “*Considera que la planeación productiva en el año 2020 fue ...*” aplicada a 370 encuestados de la muestra que respondieron a la primera pregunta. En cuanto a la planeación productiva, el 63.52% la calificó como buena o muy buena en 2020. (ver figura 5), el 14.05% lo considero mala o muy mala.

**Tabla 4**

Sobre la planeación: Considera que el registro contable en el año 2020 fue ...

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	49	13.24
Buena	194	52.43
Ni buena ni mala	52	14.05
Mala	46	12.43
Muy mala	29	7.84
Total	370	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la primera pregunta

**Figura 4:** Resultados de los que respondieron a la cuarta pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 5.

### ANÁLISIS

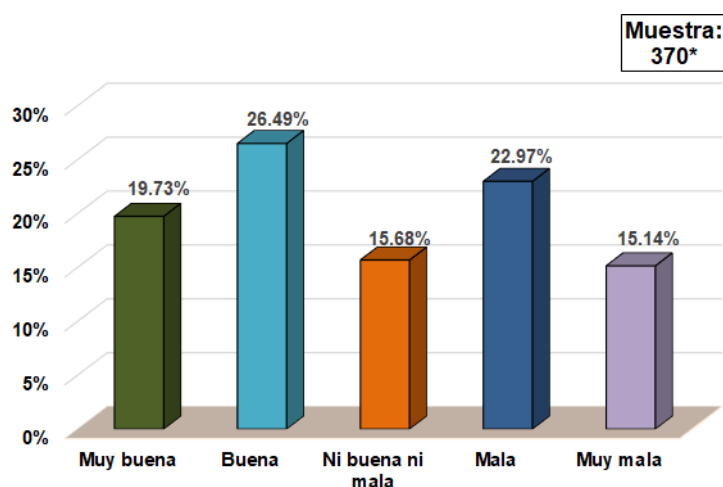
La tabla 4, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre la planeación “*Considera que el registro contable en el año 2020 fue ...*” aplicada a 370 encuestados de la muestra que respondieron a la primera pregunta. Respecto al registro contable, el 65.67% lo consideró bueno o muy bueno en 2020. (ver figura 4), el 20.27% lo considero mala o muy mala.

**Tabla 5**

Sobre el cumplimiento: Considera que las tareas administrativas realizada en el año 2020 fueron ...

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	73	19.73
Buena	98	26.49
Ni buena ni mala	58	15.68
Mala	85	22.97
Muy mala	56	15.14
Total	370	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la primera pregunta

**Figura 5:** Resultados de los que respondieron a la quinta pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 6.

### ANÁLISIS

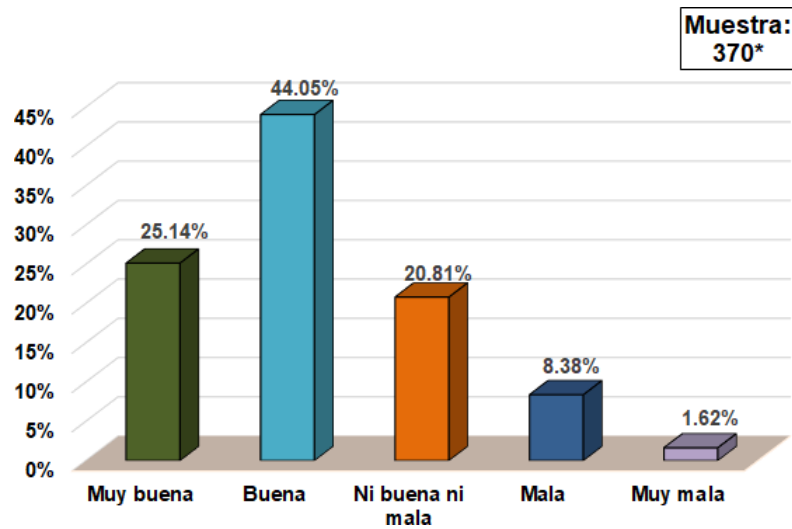
La tabla 5, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre el cumplimiento “*Considera que las tareas administrativas realizada en el año 2020 fueron*” aplicada a 370 encuestados de la muestra que respondieron a la primera pregunta. Donde la evaluación del cumplimiento de tareas administrativas mostró una distribución equilibrada de opiniones, con un 46.22% considerándolo bueno o muy bueno. (ver figura 5), el 20.27% lo considero mala o muy mala.

**Tabla 6**

Sobre el cumplimiento: Considera que los ajustes realizados en el año 2020 fueron ...

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	93	25.14
Buena	163	44.05
Ni buena ni mala	77	20.81
Mala	31	8.38
Muy mala	6	1.62
Total	370	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la primera pregunta

**Figura 6:** Resultados de los que respondieron a la sexta pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 6.

### ANÁLISIS

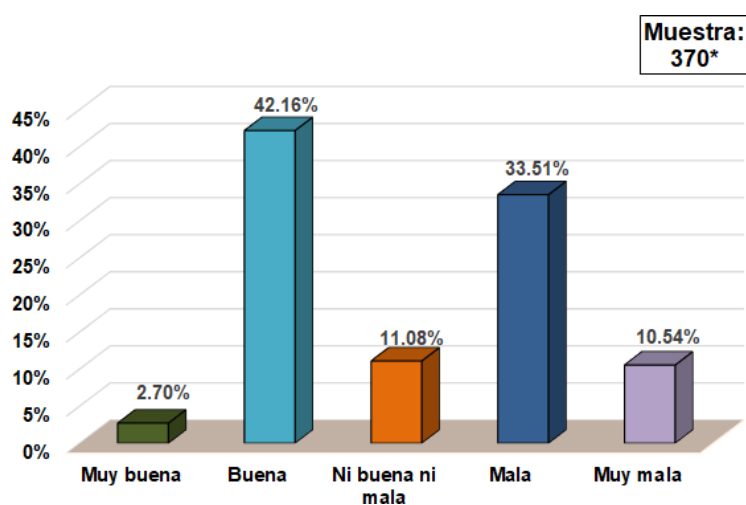
La tabla 6, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre el cumplimiento “*Considera que los ajustes realizados en el año 2020 fueron ...*” aplicada a 370 encuestados de la muestra que respondieron a la primera pregunta. Donde en relación al cronograma establecido, el 69.19% lo percibió como bueno o muy bueno en 2020. (ver figura 6), el 10% lo considero mala o muy mala.

**Tabla 7**

Sobre el cumplimiento: Considera que los ajustes realizados en el año 2020 fueron ...

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	10	2.70
Buena	156	42.16
Ni buena ni mala	41	11.08
Mala	124	33.51
Muy mala	39	10.54
Total	370	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la primera pregunta

**Figura 7:** Resultados de los que respondieron a la séptima pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 8.

### ANÁLISIS

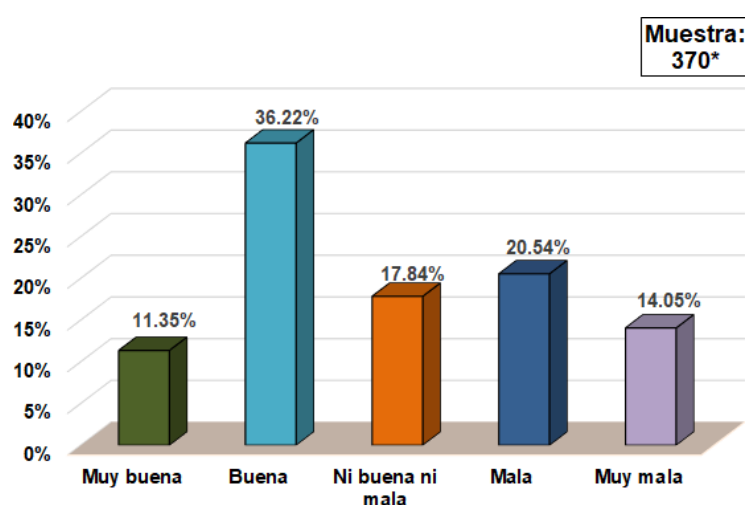
La tabla 7, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre el cumplimiento “*Considera que los ajustes realizados en el año 2020 fueron ...*” aplicada a 370 encuestados de la muestra que respondieron a la primera pregunta. Donde los ajustes realizados generaron opiniones variadas, con un 44.86% considerándolos buenos o muy buenos. (ver figura 7), el 44.05% mala y muy mala.

**Tabla 8**

Sobre el informe de auditoría: Considera que la claridad del informe de auditoría del año 2020 fue ...

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	42	11.35
Buena	134	36.22
Ni buena ni mala	66	17.84
Mala	76	20.54
Muy mala	52	14.05
Total	370	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la primera pregunta

**Figura 8:** Resultados de los que respondieron a la octava pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 9.

### ANÁLISIS

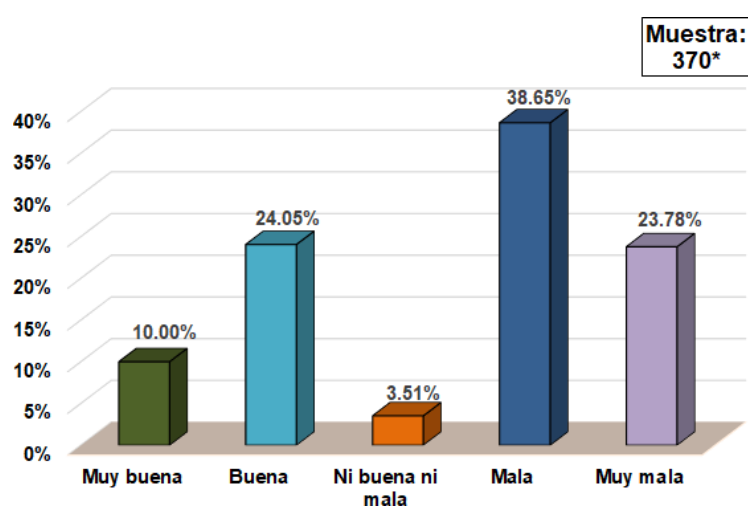
La tabla 8, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre el informe de auditoría “*Considera que la claridad del informe de auditoría del año 2020 fue ...*” aplicada a 370 encuestados de la muestra que respondieron a la primera pregunta. Donde la claridad del informe de auditoría fue considerada buena o muy buena por el 47.57% en 2020. (ver figura 8), el 34.59% lo considero mala o muy mala.

**Tabla 9**

Sobre el informe de auditoría: Considera que la transparencia de la municipalidad en el año 2020 fue ...

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	37	10.00
Buena	89	24.05
Ni buena ni mala	13	3.51
Mala	143	38.65
Muy mala	88	23.78
Total	370	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la primera pregunta

**Figura 9:** Resultados de los que respondieron a la novena pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 3.9.

### ANÁLISIS

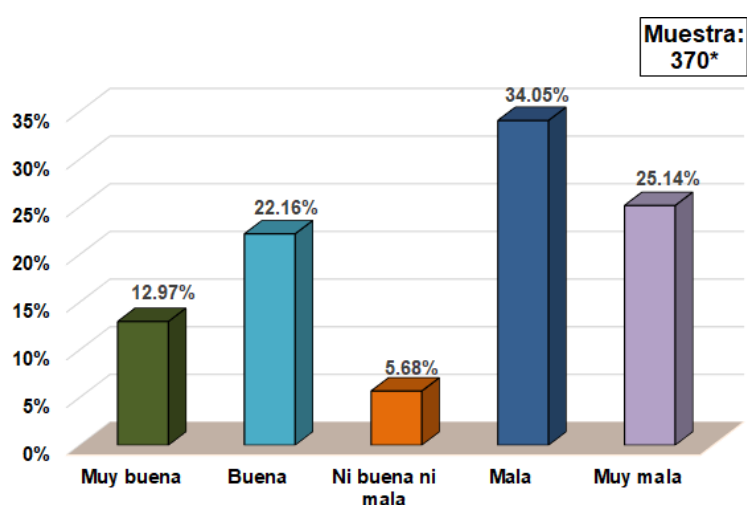
La tabla 9, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre el informe de auditoría “Considera que la transparencia de la municipalidad en el año 2020 fue ...” aplicada a 370 encuestados de la muestra que respondieron a la primera pregunta. Donde la transparencia de la municipalidad recibió evaluaciones mixtas, con un 62.43% considerándola mala o muy mala. (ver figura 9), el 34.05% lo considero buena y muy buena.

**Tabla 10**

Sobre el informe de auditoría: Considera que el nivel de fiabilidad en el año 2020 fue ...

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	48	12.97
Buena	82	22.16
Ni buena ni mala	21	5.68
Mala	126	34.05
Muy mala	93	25.14
Total	370	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la primera pregunta

**Figura 10:** Resultados de los que respondieron a la décima pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 11.

### ANÁLISIS

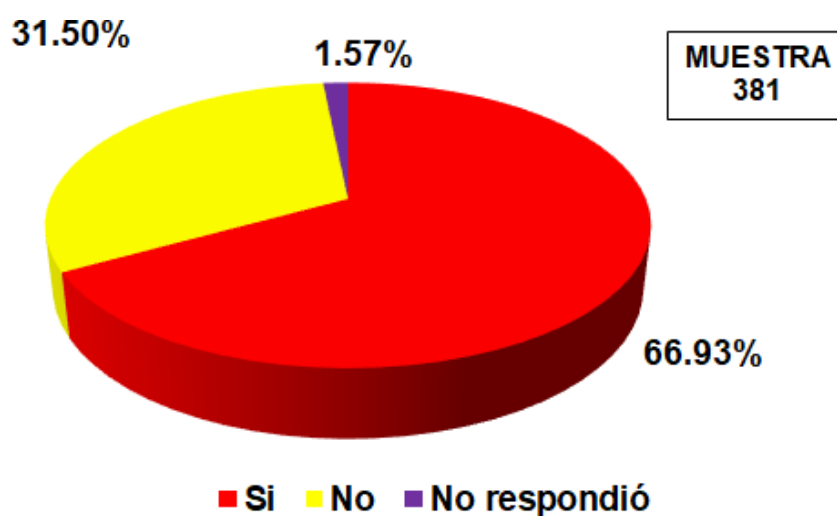
La tabla 10, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre el informe de auditoría “Considera que el nivel de fiabilidad en el año 2020 fue ...” aplicada a 370 encuestados de la muestra que respondieron a la primera pregunta. Donde, en cuanto al nivel de fiabilidad, el 59.19% lo calificó como mala o muy mala en 2020. (ver figura 10), el 35.13% lo considero buena y muy buena.

**Tabla 11**

¿Cree que hubo un adecuado control de gestión en la municipalidad distrital de Parcona durante el año 2020?

Respuesta	Absoluto	%
Si	255	66.93%
No	120	31.50%
No Responde	6	1.57%
Total	381	100.00%

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



**Figura 11:** Resultados de la aplicación de la onceava pregunta. Fuente: Tabla 11. Elaboración propia.

### ANÁLISIS

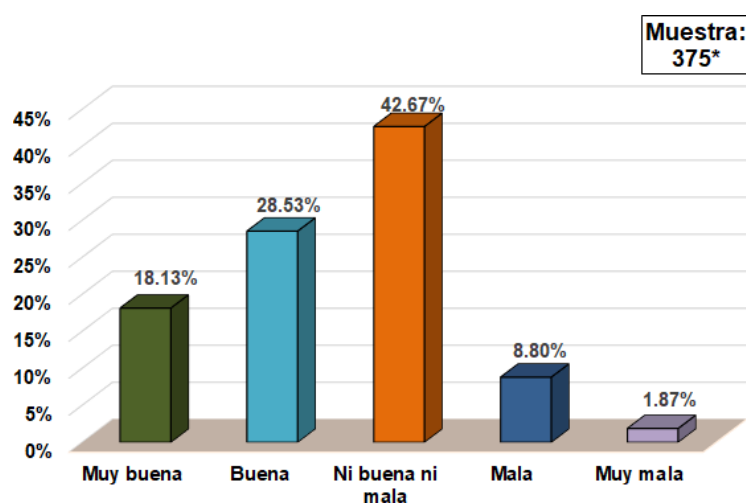
La tabla 11, muestra los resultados de la aplicación de la primera pregunta “¿Cree que hubo un adecuado control de gestión en la municipalidad distrital de Parcona durante el año 2020?” a 381 encuestados, de los cuales la mayoría (66.93%) respondió que, si hubo un adecuado control de gestión en la Municipalidad Distrital de Parcona en 2020, mientras que el 31.50% no hubo un adecuado control de gestión. (ver figura 11)

**Tabla 12**

Sobre la organización: La captación de recursos en la municipalidad durante el año 2020 fueron ....

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	68	18.13
Buena	107	28.53
Ni buena ni mala	160	42.67
Mala	33	8.80
Muy mala	7	1.87
Total	375	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la onceava pregunta

**Figura 12:** Resultados de los que respondieron a la doceava pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 12.

### ANÁLISIS

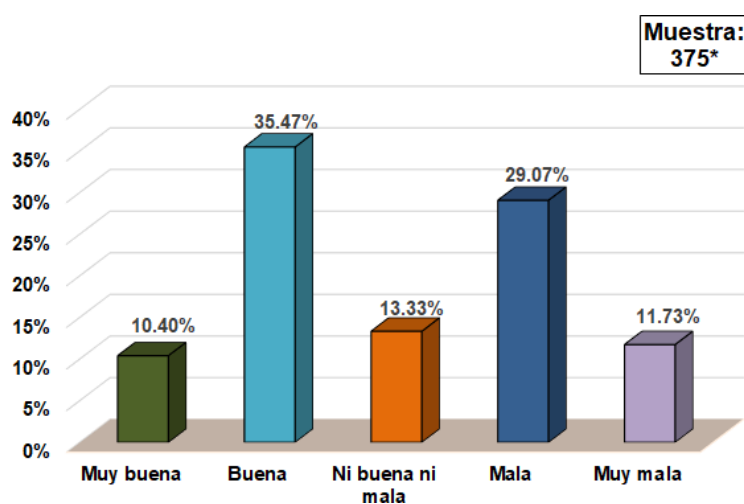
La tabla 12, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre la organización “*La captación de recursos en la municipalidad durante el año 2020 fueron ....*” aplicada a 375 encuestados de la muestra que respondieron a la onceava pregunta. Donde la captación de recursos fue mayormente considerada buena o muy buena por el 46.66%. (ver figura 12), el 10.67% lo considero mala y muy mala.

**Tabla 13**

Sobre la organización: La transformación de los recursos por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ....

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	47	12.53
Buena	142	37.87
Ni buena ni mala	64	17.07
Mala	93	24.80
Muy mala	29	7.73
Total	375	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la onceava pregunta

**Figura 13:** Resultados de los que respondieron a la treceava pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 13.

### ANÁLISIS

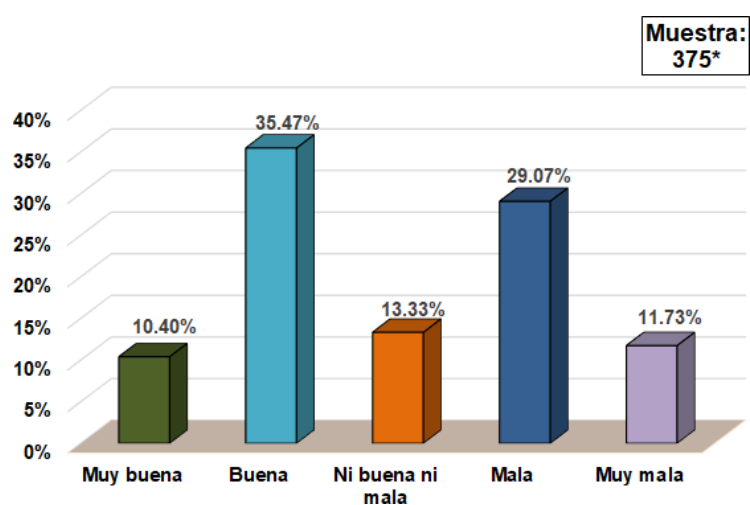
La tabla 13, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre la organización “*La transformación de los recursos por parte de la municipalidad en el año 2020 fue* ” aplicada a 375 encuestados de la muestra que respondieron a la onceava pregunta. Donde, respecto a la transformación de recursos, el 32.53% la percibió como mala o muy mala en 2020. (ver figura 13), el 50.40% lo considero buena y muy buena.

**Tabla 14**

Sobre la organización: La canalización de los recursos por la municipalidad en el año 2020 fue ....

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	39	10.40
Buena	133	35.47
Ni buena ni mala	50	13.33
Mala	109	29.07
Muy mala	44	11.73
Total	375	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la onceava pregunta

**Figura 14:** Resultados de los que respondieron a la catorceava pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 14.

### ANÁLISIS

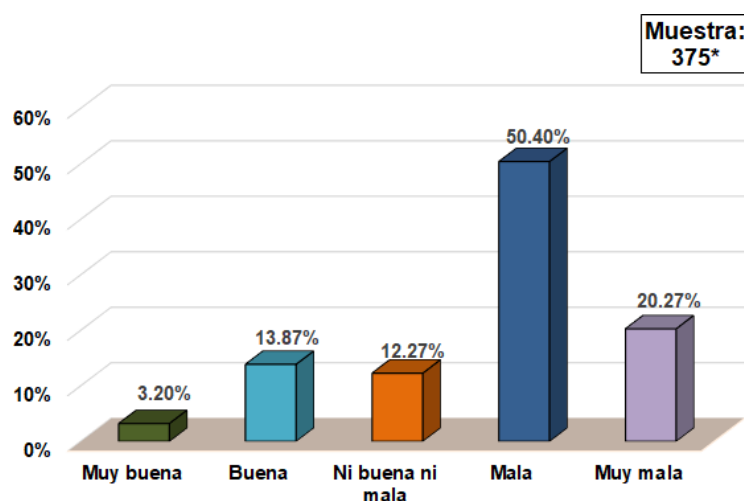
La tabla 14, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre la organización “*La canalización de los recursos por la municipalidad en el año 2020 fue ....*” aplicada a 375 encuestados de la muestra que respondieron a la onceava pregunta. Donde la canalización de recursos generó opiniones variadas, con un 40.80% considerándola mala o muy mala. (ver figura 14), el 45.87% lo considero buena y muy buena.

**Tabla 15**

Sobre la ejecución de recursos: La ejecución por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ...

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	12	3.20
Buena	52	13.87
Ni buena ni mala	46	12.27
Mala	189	50.40
Muy mala	76	20.27
Total	375	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la onceava pregunta

**Figura 15:** Resultados de los que respondieron a la quinceava pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 15.

### ANÁLISIS

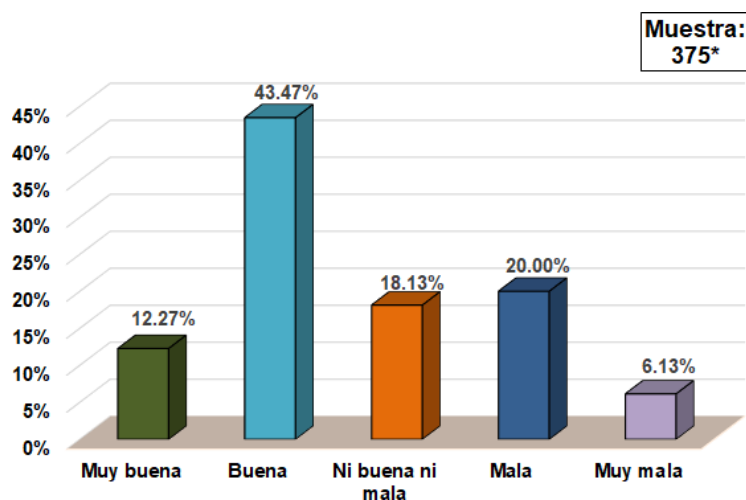
La tabla 15, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre la ejecución de recursos “*La ejecución por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ...*” aplicada a 375 encuestados de la muestra que respondieron a la onceava pregunta. Donde la ejecución de recursos fue mayoritariamente calificada como mala o muy mala por el 70.67%. (ver figura 15), el 17.07 lo considero buena y muy buena.

**Tabla 16**

Sobre la ejecución de recursos: La ejecución de obras por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ...

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	46	12.27
Buena	163	43.47
Ni buena ni mala	68	18.13
Mala	75	20.00
Muy mala	23	6.13
Total	375	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la onceava pregunta

**Figura 16:** Resultados de los que respondieron a la dieciseisava pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 16.

### ANÁLISIS

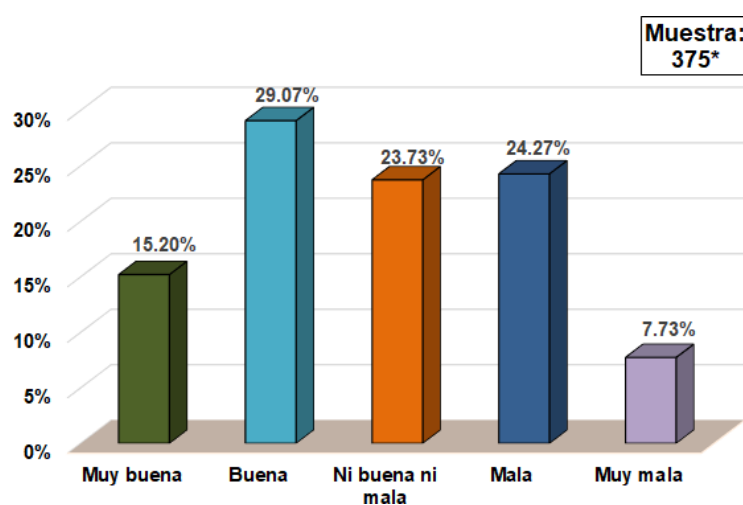
La tabla 16, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre la ejecución de recursos “*La ejecución de obras por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ...*” aplicada a 375 encuestados de la muestra que respondieron a la onceava pregunta. Donde, en cuanto a la ejecución de recursos de servicios, el 26.13% la consideró mala o muy mala en 2020. (ver figura 16), el 55.74% lo considero buena muy buena.

**Tabla 17**

Sobre la rendición de cuentas: Considera que la rendición de cuentas sobre ingresos en la municipalidad en el año 2020 fue...

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	57	15.20
Buena	109	29.07
Ni buena ni mala	89	23.73
Mala	91	24.27
Muy mala	29	7.73
Total	375	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la onceava pregunta

**Figura 17:** Resultados de los que respondieron a la diecisieteava pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 18.

### ANÁLISIS

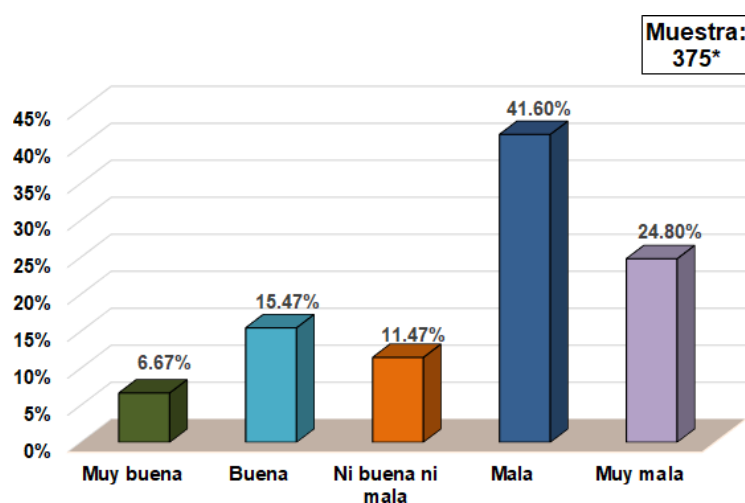
La tabla 17, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre la ejecución de recursos “Considera que la rendición de cuentas sobre ingresos en la municipalidad en el año 2020 fue...” aplicada a 375 encuestados de la muestra que respondieron a la onceava pregunta. Donde la ejecución de obras recibió evaluaciones variadas, con un 32.00% considerándola mala o muy mala. (ver figura 17), el 44.27% lo considero buena y muy buena.

**Tabla 18**

Sobre la rendición de cuentas: Considera que la rendición de cuentas sobre ingresos en la municipalidad en el año 2020 fue...

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	25	6.67
Buena	58	15.47
Ni buena ni mala	43	11.47
Mala	156	41.60
Muy mala	93	24.80
Total	375	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la onceava pregunta

**Figura 18:** Resultados de los que respondieron a la dieciochoava pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 18.

### ANÁLISIS

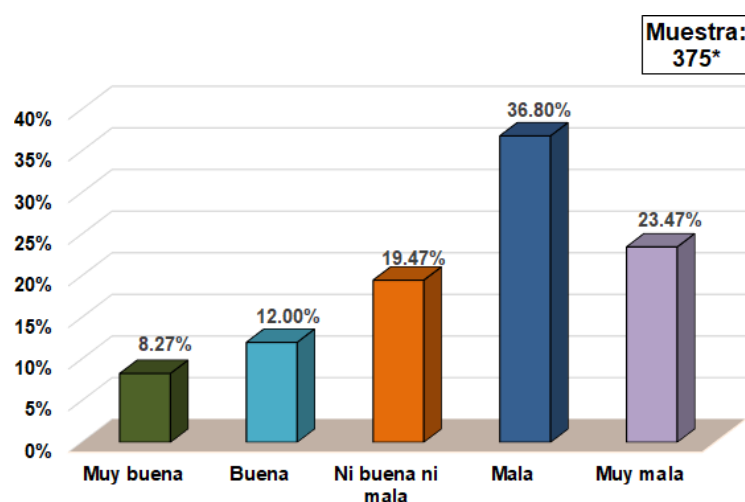
La tabla 18, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre la rendición de cuentas “*Considera que la rendición de cuentas sobre ingresos en la municipalidad en el año 2020 fue...*” aplicada a 375 encuestados de la muestra que respondieron a la onceava pregunta. Donde la rendición de cuentas sobre ingresos fue mayoritariamente considerada mala o muy mala por 66.40%. (ver figura 18), el 22.14% lo considero buena y muy buena.

### **Tabla 19**

Sobre la rendición de cuentas: Considera que la rendición de cuentas sobre egresos en la municipalidad en el año 2020

Respuesta	Absoluto	%
Muy buena	31	8.27
Buena	45	12.00
Ni buena ni mala	73	19.47
Mala	138	36.80
Muy mala	88	23.47
Total	375	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la onceava pregunta

**Figura 19:** Resultados de los que respondieron a la diecinueveava pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 19.

### ANÁLISIS

La tabla 19, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre la rendición de cuentas “Considera que la rendición de cuentas sobre egresos en la municipalidad en el año 2020 fue...” aplicada a 375 encuestados de la muestra que respondieron a la onceava pregunta. Donde, respecto a la rendición de cuentas sobre egresos, el 60.27% la percibió como mala o muy mala en 2020. (ver figura 19), el 20.27% lo considero buena y muy buena

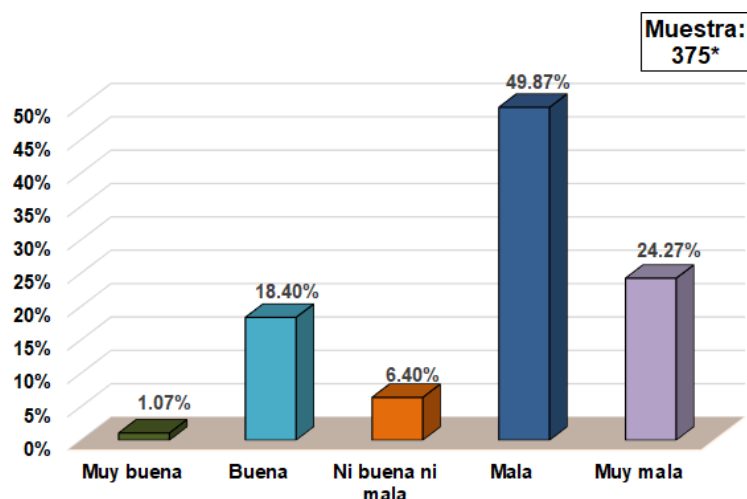
**Tabla 20**

Sobre la rendición de cuentas: Considera que la rendición de cuentas sobre inversiones públicas realizadas por la municipalidad en el año 2020 fue...

Respuesta	Absoluto	%
-----------	----------	---

Muy buena	4	1.07
Buena	69	18.40
Ni buena ni mala	24	6.40
Mala	187	49.87
Muy mala	91	24.27
Total	375	100.00

Fuente: Anexo 03  
Elaboración propia



\* Solo los que respondieron la onceava pregunta

**Figura 20:** Resultados de los que respondieron a la veinteava pregunta de la encuesta aplicada. Fuente: Tabla 20.

### ANÁLISIS

La tabla 20, son los resultados de la respuesta al planteamiento sobre la rendición de cuentas “*Considera que la rendición de cuentas sobre inversiones públicas realizadas por la municipalidad en el año 2020 fue...*” aplicada a 375 encuestados de la muestra que respondieron a la onceava pregunta. Donde la rendición de cuentas sobre inversiones públicas generó opiniones variadas, con un 74.14% considerándola mala o muy mala. (ver figura 20), el 19.47% lo considero buena y muy buena.

#### *- Contrastación de la Hipótesis*

Para la contrastación de la hipótesis principal de trabajo, primero se hizo el respectivo cruzamiento de las variables principales en estudio, y se obtuvo la siguiente tabla 21:

**Tabla 21**  
Resultados del cruzamiento de las variables en estudio

		¿Está de acuerdo como se aplicó la auditoría administrativa en la municipalidad distrital de Parcona en el año 2020?			Total
		SI	NO		
¿Cree que hubo un adecuado control de gestión en la municipalidad distrital de Parcona durante el año 2020?	<b>SI</b>	Recuento	195	55	250
		% del Total	53.57%	15.11%	68.68%
	<b>NO</b>	Recuento	68	46	114
		% del Total	18.68%	12.64%	31.32%
<b>Total</b>		Recuento	263	101	364
		% del Total	72.25%	27.75%	100.00%

Fuente: Anexo 02  
Elaboración propia.

Se plantea la hipótesis nula y alternativa:

H<sub>0</sub>: La auditoría administrativa como instrumento NO incide en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.

H<sub>a</sub>: La auditoría administrativa como instrumento SI incide en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.

A la tabla 21 de contingencia, se le aplica la fórmula del chi-cuadro. Los resultados se observan en la tabla 22, como se puede ver:

**Tabla 22**  
Prueba Estadística del Chi Cuadrado

Valor	df	Significación asintótica (bilateral)	Significación exacta (bilateral)	Significación exacta (unilateral)
-------	----	--------------------------------------	----------------------------------	-----------------------------------

Chi-cuadrado de Pearson	13.152 <sup>a</sup>	1	0.000		
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	12.252	1	0.000		
Razón de verosimilitud	12.701	1	0.000		
Prueba exacta de Fisher				0.000	0.000
Asociación lineal por lineal	13.116	1	0.000		
N de casos válidos	364				

a. 0 casillas (0,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 31,63.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

Comparando el resultado con el punto crítico en la Tabla 6.10 estadística se obtiene que:

$$X^2_{\text{calculado}} = 13.152 > X^2_{\text{Tabla}} = 3.842$$

Entonces se valida la hipótesis alternativa.

#### IV. DISCUSIÓN

De acuerdo a los resultados de las tablas 1 y 11, existe una percepción favorable hacia la aplicación de la auditoría administrativa y el adecuado control de gestión en la municipalidad. Es probable que la tabla 21 muestre que aquellos que consideraron que hubo un adecuado control de gestión también tuvieron una percepción positiva sobre la aplicación de la auditoría administrativa. Las tablas previas indican que hubo opiniones mixtas sobre diversos aspectos de la gestión administrativa. Es posible que la tabla 21 refleje esta divergencia, mostrando que quienes consideraron que no hubo un adecuado control de gestión también tuvieron una percepción negativa sobre la aplicación de la auditoría administrativa. Dado el énfasis en la auditoría administrativa como instrumento de control en la tesis, es probable que la tabla 21 resalte la relevancia que los encuestados le otorgan a este proceso para mejorar la gestión administrativa municipal.

Haciendo el respectivo contraste con los resultados de otros trabajos a nivel internacional se tiene a Cabrera et al. (2021) de Ecuador, sus resultados destacan la importancia de adaptarse a los constantes cambios en el sector público y privado mediante nuevas estrategias de gestión administrativa. La propuesta se centra en mejorar el sistema de control interno para minimizar deficiencias y optimizar el uso de recursos públicos en las unidades desconcentradas del poder ejecutivo. La metodología utilizada es descriptiva transversal, y la propuesta busca mejorar el conocimiento de la normativa legal, la planificación de actividades y las relaciones externas para el desarrollo de la gestión administrativa. España Le-Feuvre & Gómez Navarro (2020) de Chile, los resultados resaltan la importancia de la participación ciudadana en la toma de decisiones y la implementación de políticas públicas a nivel local. Se enfoca en cómo la inclusión de la sociedad civil contribuye al desarrollo de las comunidades, promoviendo el sentido de pertenencia y el bienestar social. La gestión administrativa eficaz se logra cuando está alineada con las necesidades y deseos de los habitantes locales. Blanco Villegas & Alarcón Velasco (2017) de Bolivia, los resultados describen la estructura y funcionamiento de los Gobiernos Autónomos Municipales en Bolivia, destacando su papel en el ordenamiento territorial y la diversidad étnica y cultural del Estado Plurinacional. Se resalta la importancia de estos gobiernos en la realización de los fines del Estado y en la resolución de controversias relacionadas con sus competencias. Lliquín Minaya (2017) de Ecuador, Los resultados se enfoca en la realización de una auditoría

administrativa para identificar deficiencias en la gestión administrativa del municipio. Se utilizan entrevistas, cuestionarios y métodos de evaluación para analizar la situación actual, observando la pertinencia con las leyes y normativas vigentes. Se identifican falencias como la falta de un código de ética y procedimientos para evaluar riesgos, y se recomienda generar un análisis de la auditoría para mejorar la realidad administrativa. Y Meléndez Rojas (2017) de Costa Rica, los resultados ayudan a presentar una propuesta metodológica para realizar auditorías operativas en las organizaciones municipales. Se diseñan planes de trabajo y estructuras taxonómicas para evaluar la capacidad administrativa en todos los niveles. Se destaca que esta propuesta puede contribuir al proceso de control y fiscalización de la hacienda pública local.

Y haciendo el respectivo contraste con los resultados de otros trabajos a nivel internacional se tiene a Aguilar Saldaña et al. (2020) donde sus resultados se enfocan en mejorar la gestión de la administración financiera en municipalidades mediante un adecuado control interno. Utilizan un enfoque descriptivo y propositivo, con una metodología de investigación aplicada y diseño no experimental. Utiliza encuestas por cuestionario como técnica de recolección de datos. Planteando que existe una necesidad de un adecuado control interno en la gestión de inversiones, financiamiento y activos en las municipalidades. Neyra Ocaña (2019) con sus resultados propone la auditoría administrativa como instrumento de control para evaluar los procesos de selección de personal en una municipalidad. Utiliza una investigación descriptiva-propositiva con encuestas como técnica de recolección de datos. Identifica deficiencias en los procesos de selección de personal que afectan la eficiencia del centro de gestión tributario. Zárate Huarhuachi (2019) sus resultados determinan la relación entre la gestión administrativa y la calidad del servicio en una municipalidad. Utiliza una metodología cuantitativa con un diseño no experimental y un enfoque descriptivo-correlacional. Emplea encuestas y observaciones como técnicas de recolección de datos. Lo que ayudaron a sostener que hay una correlación positiva moderada entre la gestión administrativa y la calidad del servicio en la municipalidad estudiada. Cadillo Sigueñas (2017) sus resultados también determinan la relación entre el control interno y la gestión administrativa en una entidad pública. Utilizando un enfoque hipotético-deductivo con un diseño no experimental correlacional. Además de emplear encuestas como técnica de recolección de datos. Lo que ayuda a afirmar que existe una relación significativa entre el control interno y la gestión administrativa en la entidad estudiada.

Icanaqué Meléndez & Neyra Ocaña (2016) sus resultados ayudan a proponer una auditoría administrativa como instrumento de control para evaluar los procesos de selección de personal en un centro de gestión tributario. Utiliza una metodología descriptiva-propositiva con encuestas como técnica de recolección de datos. Identifica deficiencias en los procesos de selección de personal que afectan la eficiencia del centro de gestión tributario.

## V. CONCLUSIONES

### CONCLUSIÓN GENERAL

La auditoría administrativa como instrumento incide de manera significativa en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica durante el año 2020. La mayoría de los encuestados (69,55%) estuvo de acuerdo con la aplicación de la auditoría administrativa, lo que sugiere que este proceso es fundamental para el control y la mejora de la gestión administrativa en la municipalidad.

### CONCLUSIONES ESPECÍFICAS

- a) La percepción sobre la planificación administrativa en 2020 fue mayoritariamente positiva, con un 61,08% considerando que fue buena o muy buena. Esto respalda la idea de que la planeación incide positivamente en el control para la evaluación de la gestión administrativa.
- b) La evaluación del cumplimiento de tareas administrativas mostró una distribución equilibrada de opiniones, con un 46.22% considerándolo bueno o muy bueno. Esto sugiere que el cumplimiento incide de manera significativa en el control para la evaluación de la gestión administrativa.
- c) La claridad del informe de auditoría del año 2020 fue considerada buena o muy buena por el 47.57% de los encuestados. Esto indica que el informe puede influir en el control para la evaluación de la gestión administrativa.

## **VI. RECOMENDACIONES**

### **RECOMENDACIÓN PRINCIPAL**

La recomendación principal de la investigación es que la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica debe implementar y fortalecer la auditoría administrativa como instrumento de control para mejorar la gestión administrativa y la transparencia en la gestión de recursos.

### **RECOMENDACIONES SUBSIDIARIAS**

- a) La Municipalidad Distrital de Parcona en Ica debe mejorar la planeación administrativa y productiva para asegurar que los objetivos y metas sean claros y alcanzables.
- b) La Municipalidad Distrital de Parcona en Ica debe mejorar el cumplimiento de tareas administrativas para asegurar que las responsabilidades sean claras y las tareas sean realizadas de manera efectiva.
- c) La Municipalidad Distrital de Parcona en Ica debe mejorar la calidad del informe de auditoría para asegurar que sea claro y transparente en la presentación de los resultados de la auditoría.

## VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar Saldaña, C. M., Palomino Alvarado, G. del P., & Suarez Rios, H. M. (2020). Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 613-634. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.104](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.104)
- Álvarez Collazos, A., & Chica Vélez, S. (2008). *Gestión de las organizaciones públicas*. Colombia: Escuela Superior de Administración Pública.
- Arraiza, E. (2016). Caracterización del Municipio. En E. Arraiza (Ed.), *Manual de Gestión Municipal* (pp. 17-32). Argentina: Konrad Adenauer Stiftung.
- Arriaga, R. (2002). *Diseño de un sistema de medición de desempeño para evaluar la gestión municipal: Una propuesta metodológica*. Chile: Cepal.
- Benavides Echeverría, I. E., Acosta Padilla, C. P., & Lozada Orejuela, M. C. (2015). *Auditoría Integral aplicada al sector público*. Ecuador: Universidad de las Fuerzas Armadas.
- Bernal Torres, C. A., & Sierra Arango, H. D. (2008). *Proceso Administrativo para las organizaciones del siglo XXI*. México: Pearson Educación.
- Blanco Villegas, J. R., & Alarcón Velasco, J. A. (2017). *Diseño de un Modelo de Informe de Auditoría Integral en el Gobierno Autónomo Municipal de Laja* [Tesis de Maestría]. Universidad Mayor de San Andrés.
- Cabrera Encalada, S. M. C., Erazo Álvarez, J. C., Narváez Zurita, C. I., & Pillaga, R. T. R. (2021). El Control Interno en la Gestión Administrativa de las Unidades Desconcentradas del Ejecutivo. *CIENCIAMATRIA*, 7(12), 696-724.
- Cadillo Sigüeñas, E. M. (2017). *Control interno y la gestión administrativa según el personal de la sede central de los servicios postales del Perú, Lima 2016* [Tesis de Maestría]. Universidad César Vallejo.
- España Le-Feuvre, M. L., & Gómez Navarro, Carla. (2020). Participación Ciudadana y Políticas Sociales: Una mirada desde la Gestión Municipal, desafío para construir comunidad. En J.

- Maldonado Roldán (Ed.), *Desarrollo Social y Participación Comunitaria en la Gestión Municipal* (pp. 73-86). Chile: Instituto de Desarrollo Regional y Comunal (IDEC) de la Universidad Miguel de Cervantes.
- Franklin, E. (2007). *Auditoría administrativa: Gestión estratégica del cambio* (2da.). México: Pearson Educación.
- Icanaqué Meléndez, R. A., & Neyra Ocaña, J. B. (2016). *Auditoria Administrativa como Instrumento de Control para la Evaluación de los Procesos de Selección de Personal del Centro de Gestión Tributario – Chiclayo 2016*. [Tesis]. Universidad Señor de Sipan.
- Lliquín Minaya, M. J. (2017). *Auditoría administrativa a la Dirección de Gestión Administrativa del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Pallatanga, provincia de Chimborazo, período 2015* [Trabajo de Titulación]. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.
- Martínez Trelles, A. (2015). *Manual de Los Sistemas Administrativos del Sector Público*. Perú: Gaceta Jurídica.
- Meléndez Rojas, R. E. (2017). Propuesta metodológica para el ejercicio de la auditoría operativa en los gobiernos locales de Costa Rica. *Tec Empresarial*, 11(1), 49-61.
- Melo Iscala, B. H. (2017). *Auditoría Administrativa*. Bogotá D.C.: Fundación Universitaria del Área Andina.
- Neyra Ocaña, J. B. (2019). *Auditoria Administrativa como Instrumento de Control para la Evaluación de los Procesos de Selección de Personal del Centro de Gestión Tributario Municipalidad Provincial Lurigancho Periodo 2017 – 2018* [Tesis de Maestría]. Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle.
- Ugalde, L. C. (2019). *La rendición de cuentas en los gobiernos estatales y municipales*.
- Zárate Huarhuachi, G. C. (2019). *Gestión administrativa y calidad de servicio en la Municipalidad Distrital de Anco Huallo, Chincheros – Apurímac, 2019* [Tesis de Grado]. Universidad Nacional José María Arguedas.

## **VIII. ANEXOS**

## ANEXO 01

### FICHA DE ENCUESTA

**INVESTIGACIÓN:** “LA AUDITORIA ADMINISTRATIVA COMO INSTRUMENTO DE CONTROL PARA LA EVALUACION DE LA GESTION ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PARCONA-ICA, 2020”

Se le pide honestidad y objetividad en sus respuestas. Se agradece por anticipado su valiosa participación y colaboración. Marcar solo una opción.

Item	Preguntas	Muy buena	Buena	Ni buena ni mala	Mala	Muy mala
1.	¿Está de acuerdo como se aplicó la auditoría administrativa en la municipalidad distrital de Parcona en el año 2020?	<b>SI</b>	<b>NO</b>			
1.1	Sobre la planeación administrativa:					
1.1.1	Considera que la planeación administrativa en el año 2020 fue ...					
1.1.2	Considera que la planeación productiva en el año 2020 fue ...					
1.1.3	Considera que el registro contable en el año 2020 fue ...					
1.2	Sobre el cumplimiento:					
1.2.1	Considera que las tareas administrativas realizada en el año 2002 fueron ...					
1.2.2	Considera que el cronograma establecido en el año 2020 fue ...					
1.2.3	Considera que los ajustes realizados en el año 2020 fueron ...					
1.3	Sobre el informe de auditoría:					
1.3.1	Considera que la claridad del informe de auditoría del año 2020 fue ...					
1.3.2	Considera que la transparencia de la municipalidad en el año 2020 fue ...					
1.3.3	Considera que el nivel de fiabilidad en el año 2020 fue ...					
2.	¿Cree que hubo un adecuado control de gestión en la municipalidad distrital de Parcona durante el año 2020?	<b>SI</b>	<b>NO</b>			
2.1	Sobre la organización:					
2.1.1	La captación de recursos en la municipalidad durante el año 2020 fueron ....					
2.1.2	La transformación de los recursos por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ....					
2.1.3	La canalización de los recursos por la municipalidad en el año 2020 fue ....					
2.2	Sobre la ejecución de recursos:					
2.2.1	La ejecución por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ...					
2.2.2	La ejecución de los recursos de los servicios en la municipalidad en el año 2020 fue...					
2.2.3	La ejecución de obras por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ...					
2.3	Sobre la rendición de cuentas:					
2.3.1	Considera que la rendición de cuentas sobre ingresos en la municipalidad en el año 2020 fue...					
2.3.2	Considera que la rendición de cuentas sobre egresos en la municipalidad en el año 2020 fue...					
2.3.3	Considera que la rendición de cuentas sobre inversiones públicas realizadas por la municipalidad en el año 2020 fue...					

Ica, .... de..... del 2022

CÓDIGO Y SELECCIÓN DE DATOS PARA EL DISEÑO DE LA BASE DE DATOS

<b>DATOS/PREGUNTAS</b>		<b>CODIGO</b>
¿Está de acuerdo como se aplicó la auditoría administrativa en la municipalidad distrital de Parcona en el año 2020?		P_01
Sobre la planeación administrativa: Considera que la planeación administrativa en el año 2020 fue ...		P_02
Sobre la planeación administrativa: Considera que la planeación productiva en el año 2020 fue ...		P_03
Sobre la planeación administrativa: Considera que el registro contable en el año 2020 fue ...		P_04
Sobre el cumplimiento: Considera que las tareas administrativas realizada en el año 2002 fueron ...		P_05
Sobre el cumplimiento: Considera que el cronograma establecido en el año 2020 fue ...		P_06
Sobre el cumplimiento: Considera que los ajustes realizados en el año 2020 fueron ...		P_07
Sobre el informe de auditoría: Considera que la claridad del informe de auditoría del año 2020 fue ...		P_08
Sobre el informe de auditoría: Considera que la transparencia de la municipalidad en el año 2020 fue ...		P_09
Sobre el informe de auditoría: Considera que el nivel de fiabilidad en el año 2020 fue ...		P_10
¿Cree que hubo un adecuado control de gestión en la municipalidad distrital de Parcona durante el año 2020?		P_11
Sobre la organización: La captación de recursos en la municipalidad durante el año 2020 fueron ....		P_12
Sobre la organización: La transformación de los recursos por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ....		P_13
Sobre la organización: La canalización de los recursos por la municipalidad en el año 2020 fue ....		P_14
Sobre la ejecución de recursos: La ejecución por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ...		P_15
Sobre la ejecución de recursos: La ejecución de los recursos de los servicios en la municipalidad en el año 2020 fue...		P_16
Sobre la ejecución de recursos: La ejecución de obras por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ...		P_17
Sobre la rendición de cuentas: Considera que la rendición de cuentas sobre ingresos en la municipalidad en el año 2020 fue...		P_18
Sobre la rendición de cuentas: Considera que la rendición de cuentas sobre egresos en la municipalidad en el año 2020 fue...		P_19
Sobre la rendición de cuentas: Considera que la rendición de cuentas sobre inversiones públicas realizadas por la municipalidad en el año 2020 fue...		P_20
<b>CODIFICACIÓN DE RESPUESTAS</b>		
SI: 1; NO: 2	1: “Muy malo”; 2: “Malo”; 3: “Ni bueno ni malo”; 4: “Bueno”; 5: “Muy bueno”	

# ANEXO 02

## BASE DE DATOS DISEÑADA CON SPSS

SPSS\_2024\_ORMENO.sav [ConjuntoDatos0] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Marketing directo Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos
1	P_01	Númérico	8	0	¿Está de acuerdo como se aplicó la auditoría administrativa en la municipalidad distrital de Parcona en el año 2020?	{1, SI}...	3
2	P_02	Númérico	8	0	Sobre la planeación administrativa: Considera que la planeación administrativa en el año 2020 fue ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
3	P_03	Númérico	8	0	Sobre la planeación administrativa: Considera que la planeación productiva en el año 2020 fue ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
4	P_04	Númérico	8	0	Sobre la planeación administrativa: Considera que el registro contable en el año 2020 fue ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
5	P_05	Númérico	8	0	Sobre el cumplimiento: Considera que las tareas administrativas realizadas en el año 2020 fueron ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
6	P_06	Númérico	8	0	Sobre el cumplimiento: Considera que el cronograma establecido en el año 2020 fue ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
7	P_07	Númérico	8	0	Sobre el cumplimiento: Considera que los ajustes realizados en el año 2020 fueron ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
8	P_08	Númérico	8	0	Sobre el informe de auditoría: Considera que la claridad del informe de auditoría del año 2020 fue ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
9	P_09	Númérico	8	0	Sobre el informe de auditoría: Considera que la transparencia de la municipalidad en el año 2020 fue ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
10	P_10	Númérico	8	0	Sobre el informe de auditoría: Considera que el nivel de fiabilidad en el año 2020 fue ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
11	P_11	Númérico	8	0	¿Cree que hubo un adecuado control de gestión en la municipalidad distrital de Parcona durante el año 2020?	{1, SI}...	3
12	P_12	Númérico	8	0	Sobre la organización: La captación de recursos en la municipalidad durante el año 2020 fueron ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
13	P_13	Númérico	8	0	Sobre la organización: La transformación de los recursos por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
14	P_14	Númérico	8	0	Sobre la organización: La canalización de los recursos por la municipalidad en el año 2020 fue ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
15	P_15	Númérico	8	0	Sobre la ejecución de recursos: La ejecución por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
16	P_16	Númérico	8	0	Sobre la ejecución de recursos: La ejecución de los recursos de los servicios en la municipalidad en el año 2020 fue...	{1, Muy mal...}	Ninguno
17	P_17	Númérico	8	0	Sobre la ejecución de recursos: La ejecución de obras por parte de la municipalidad en el año 2020 fue ...	{1, Muy mal...}	Ninguno
18	P_18	Númérico	8	0	Sobre la rendición de cuentas: Considera que la rendición de cuentas sobre ingresos en la municipalidad en el año 2020 fue...	{1, Muy mal...}	Ninguno
19	P_19	Númérico	8	0	Sobre la rendición de cuentas: Considera que la rendición de cuentas sobre egresos en la municipalidad en el año 2020 fue...	{1, Muy mal...}	Ninguno
20	P_20	Númérico	8	0	Sobre la rendición de cuentas: Considera que la rendición de cuentas sobre inversiones públicas realizadas por la municipalidad en el año 2020 fue...	{1, Muy mal...}	Ninguno

## ANEXO 03

### BASE DE DATOS PROCESADA CON SPSS

FICHA	P_01	P_02	P_03	P_04	P_05	P_06	P_07	P_08	P_09	P_10	P_11	P_12	P_13	P_14	P_15	P_16	P_17	P_18	P_19	P_20
1	1	5	4	1	1	5	2	5	2	1	1	5	2	1	1	5	1	3	5	5
2	1	5	3	5	5	2	3	1	3	2	1	5	3	5	4	1	4	5	2	3
3	1	1	1	5	4	2	4	1	2	1	1	5	3	3	2	5	5	4	4	3
4	1	3	5	4	1	4	1	4	1	3	1	4	5	1	1	4	4	5	2	1
5	1	4	4	4	1	4	5	1	3	4	1	1	1	1	1	2	5	1	4	2
6	2	5	2	2	1	3	5	4	2	4	1	4	1	5	3	3	3	1	4	4
7	1	3	2	5	4	2	1	5	2	1	1	5	3	5	2	1	5	4	3	3
8	1	2	1	3	3	5	3	2	1	1	1	5	5	5	1	4	3	1	1	5
9	1	4	2	1	4	2	1	1	3	2	1	2	2	2	1	1	5	1	2	4
10	1	3	4	3	5	1	3	1	1	5	1	4	2	3	2	5	3	5	3	2
11	1	5	1	5	5	1	2	4	4	2	1	3	3	4	5	5	1	4	1	5
12	1	2	3	1	4	4	4	4	4	2	1	4	5	2	2	4	4	2	1	4
13	1	4	4	4	3	3	2	4	4	4	1	5	5	5	1	3	5	2	2	1
14	1	4	2	4	2	3	3	5	3	4	1	1	5	3	5	1	5	2	5	2
15	1	3	4	2	4	2	1	1	3	5	1	3	2	2	4	3	5	5	5	3
16	2	2	3	1	1	2	4	1	2	1	1	2	3	1	1	5	1	1	1	1
17	1	3	2	3	4	2	4	2	3	1	1	2	2	5	5	5	1	4	4	1
18	1	2	4	2	2	1	1	3	4	3	1	3	2	4	5	5	2	5	5	4
19	1	5	5	2	3	5	5	3	5	1	1	1	4	4	3	3	2	3	2	2
20	1	2	1	4	5	1	1	5	2	1	1	3	2	4	3	4	4	4	4	1
21	1	5	1	3	2	2	1	5	5	3	1	3	5	3	2	5	2	2	2	1
22	1	4	1	5	4	4	4	3	4	3	1	3	2	2	4	2	5	2	2	3
23	2	2	1	5	3	3	4	2	4	5	1	3	5	1	3	2	3	5	1	4
24	1	3	4	1	2	4	4	4	3	4	1	1	4	1	5	4	2	4	1	5
25	2	4	3	2	4	1	2	2	1	2	1	2	1	5	5	2	1	4	4	3
26	1	3	4	1	4	3	1	4	2	2	1	5	2	5	3	3	5	2	5	2
27	1	2	3	1	3	2	4	2	4	2	1	1	4	4	4	1	5	3	1	5
28	2	2	3	3	1	2	3	1	2	4	1	2	1	3	4	4	5	5	1	1
29	1	5	2	4	1	5	4	1	1	5	1	3	5	2	1	4	3	4	5	1
30	2	2	5	3	4	1	4	3	2	1	1	4	4	1	5	5	5	1	1	2
31	1	4	1	1	5	3	3	3	4	3	1	5	2	2	4	4	4	1	2	5
32	2	1	4	3	3	2	3	2	4	2	1	3	3	2	3	2	3	3	1	2
33	1	3	2	1	1	4	2	1	4	4	1	1	5	3	5	4	4	1	2	2
34	1	5	1	2	2	5	3	4	3	2	2	1	5	2	1	1	1	4	3	2
35	1	5	2	5	5	3	1	1	5	4	1	4	4	3	2	4	3	1	2	2
36	1	3	1	5	4	5	5	5	1	1	1	3	1	2	3	1	5	4	5	4
37	2	5	5	4	5	4	2	1	4	3	1	4	3	1	3	1	5	4	5	3
38	2	2	2	5	1	4	5	2	1	2	1	1	1	2	1	4	3	3	5	2
39	1	4	1	1	5	3	5	3	3	1	2	3	5	2	2	1	4	4	1	1
40	1	4	3	4	2	1	4	2	5	5	1	3	1	1	4	5	2	3	1	2
41	1	3	4	3	2	3	5	3	2	1	1	4	4	4	2	3	1	3	2	2

42	1	3	1	3	3	4	1	5	5	3	1	1	1	2	3	1	1	2	5	2
43	1	3	3	4	5	2	4	2	5	4	2	4	5	3	1	1	1	1	1	5
44	2	2	3	2	2	3	4	4	4	3	1	1	4	2	3	5	1	4	2	5
45	1	3	5	2	4	2	3	2	1	5	1	4	1	1	4	4	2	1	2	1
46	2	2	5	2	3	2	4	1	5	5	1	3	3	1	2	4	2	2	1	5
47	1	3	5	2	1	5	4	1	3	1	2	5	4	4	5	1	5	3	4	3
48	2	1	3	3	1	1	1	5	1	1	1	2	3	2	1	4	4	2	4	1
49	1	3	3	4	2	4	4	2	5	4	2	5	4	1	2	4	2	4	3	1
50	2	5	4	4	5	5	5	3	4	5	1	2	3	5	4	5	5	3	3	3
51	1	1	4	1	4	3	4	2	1	5	1	1	2	4	4	1	5	4	4	1
52	2	3	4	3	5	4	3	1	4	4	1	4	3	5	3	2	3	4	4	1
53	1	5	3	5	5	3	4	1	5	4	1	5	1	4	1	2	5	4	4	1
54	2	3	2	3	2	4	1	2	3	3	1	5	4	2	1	1	4	1	1	5
55	1	3	4	5	3	5	5	1	1	5	1	5	4	2	5	1	5	1	1	3
56	1	5	1	4	4	3	4	3	2	5	1	5	2	2	4	1	5	4	5	2
57	1	4	4	1	4	3	5	2	2	3	2	5	1	5	4	3	3	4	4	5
58	2	3	3	5	2	1	2	5	1	3	1	2	3	4	5	1	5	5	1	2
59	1	3	1	2	5	1	2	2	1	3	1	3	2	4	3	4	5	2	3	1
60	1	4	3	1	3	3	4	4	2	2	2	1	5	2	5	3	2	3	1	2
61	2	5	2	5	3	2	2	2	4	4	1	4	3	1	3	1	4	3	5	5
62	1	4	1	4	4	4	4	4	2	4	1	3	3	1	4	4	5	4	2	4
63	1	2	3	4	1	1	3	3	1	2	1	4	4	4	3	3	2	4	2	5
64	2	1	5	5	5	5	2	3	3	3	1	4	1	3	1	5	2	1	4	1
65	1	1	5	4	5	2	1	1	5	1	1	2	2	1	2	1	5	1	4	1
66	1	4	2	4	2	2	5	4	3	1	1	4	2	5	3	4	5	5	5	5
67	1	1	5	5	3	3	3	2	3	3	2	5	3	4	4	2	1	2	4	5
68	1	4	5	4	1	1	5	2	1	1	1	4	2	4	4	3	2	5	1	1
69	1	1	3	1	2	4	4	3	1	3	1	1	1	5	5	4	2	5	4	1
70	1	2	3	5	3	5	3	4	1	1	2	1	1	4	3	5	1	3	3	2
71	1	5	2	2	1	2	5	3	2	5	1	2	4	2	3	2	5	5	4	3
72	1	2	4	3	3	4	5	2	3	3	1	4	2	5	5	2	3	3	1	4
73	1	3	2	1	1	4	5	3	3	2	1	5	4	4	3	1	3	1	4	1
74	1	2	2	5	2	4	1	5	2	3	2	5	1	2	2	3	3	4	5	5
75	1	1	5	5	3	2	3	2	2	4	1	4	2	3	4	3	1	1	2	2
76	1	2	3	2	5	2	1	5	3	4	1	3	2	3	2	1	5	3	1	3
77	2	4	5	5	3	4	2	2	4	1	1	4	5	4	2	1	1	4	2	3
78	1	3	2	5	1	1	2	4	3	3	1	2	1	1	4	3	2	1	4	4
79	2	1	3	5	1	3	4	3	3	4	1	2	4	2	5	1	1	4	4	3
80	1	4	4	2	4	1	4	4	4	2	2	5	5	2	3	3	2	3	2	2
81	1	5	3	4	2	2	2	3	3	3	1	4	5	2	4	1	3	2	1	4
82	1	4	4	5	3	2	3	3	4	4	1	5	4	4	5	2	5	2	4	4
83	1	3	4	4	3	2	1	5	5	4	1	3	2	4	5	4	4	3	3	2
84	1	4	3	4	4	1	2	2	3	5	1	1	2	1	4	2	4	2	2	1
85	2	4	4	2	1	3	5	3	2	1	1	5	5	1	5	2	3	1	3	1
86	1	4	5	3	3	4	1	2	1	5	2	4	5	1	2	4	4	1	3	5
87	2	2	3	1	1	5	2	4	5	3	1	2	2	4	2	1	2	2	4	2

88	1	5	3	1	1	2	5	4	4	2	1	3	5	2	3	5	3	4	2	3
89	1	4	4	4	5	3	5	5	5	4	1	2	3	3	1	2	4	5	5	5
90	1	1	2	3	3	4	2	3	1	5	1	4	2	5	2	1	4	1	3	2
91	1	2	4	5	1	3	1	5	3	2	2	4	3	3	1	4	4	5	4	3
92	1	4	1	3	4	3	3	2	1	2	1	2	2	2	1	2	4	3	3	3
93	1	4	2	2	2	1	1	5	1	2	2	1	5	4	2	1	1	4	5	3
94	1	3	3	4	3	5	5	4	3	3	1	5	3	3	5	3	5	4	3	1
95	1	3	3	3	2	1	5	3	2	3	2	2	5	5	5	2	2	2	2	3
96	2	3	4	3	3	5	1	3	3	3	1	4	5	2	1	4	1	5	1	5
97	2	4	5	5	4	5	1	1	5	3	1	4	5	1	2	3	2	4	3	5
98	1	4	4	3	3	3	5	3	3	5	2	4	1	5	4	5	3	2	4	5
99	2	1	1	3	3	3	2	1	3	1	1	2	3	3	3	3	3	3	4	4
100	1	1	5	2	4	4	5	4	3	3	1	3	5	3	4	2	1	3	1	2
101	1	3	2	4	1	2	3	3	4	5	2	3	1	5	1	4	4	2	4	1
102	1	1	5	3	2	5	5	2	5	1	1	2	3	1	4	3	3	1	1	3
103	1	2	1	1	5	2	2	5	4	1	2	1	2	5	3	2	3	1	4	4
104	1	2	1	2	2	3	1	5	3	5	1	3	4	3	4	3	4	3	3	1
105	2	1	4	3	3	5	3	5	3	1	1	2	1	2	1	3	1	3	5	4
106	2	2	4	4	5	2	1	2	3	1	1	4	4	5	1	5	5	1	3	1
107	1	1	4	3	3	4	5	3	5	5	1	5	4	1	5	4	4	5	2	1
108	1	1	1	2	4	1	1	3	2	1	1	1	4	4	5	3	1	4	1	4
109	2	2	4	1	4	4	4	3	5	2	1	2	5	1	1	1	3	3	3	1
110	1	1	4	2	1	2	5	3	5	3	2	4	3	2	1	5	4	5	3	2
111	1	2	2	1	4	5	5	3	2	4	1	2	4	5	3	4	1	2	4	1
112	1	5	4	1	5	2	1	5	2	1	2	3	3	4	1	1	3	5	4	1
113	1	2	1	3	4	4	4	3	5	3	1	4	5	3	2	3	4	2	4	5
114	1	2	5	2	2	1	4	3	1	3	1	1	5	3	3	4	2	5	1	3
115	1	2	4	4	2	4	2	5	5	2	1	2	5	3	1	5	2	3	2	5
116	1	1	5	2	1	1	3	4	3	2	1	5	4	2	1	1	5	2	4	5
117	1	5	3	5	3	4	4	5	4	5	2	3	4	5	5	2	2	3	2	4
118	1	3	4	3	4	1	1	1	4	5	1	4	3	5	2	1	5	5	2	3
119	1	4	4	4	4	3	5	4	5	5	1	1	2	1	3	2	5	4	2	5
120	1	2	1	4	1	5	3	3	1	3	1	2	3	2	2	2	1	2	2	4
121	1	5	4	5	4	3	1	3	3	2	1	5	1	3	1	2	1	2	5	1
122	1	5	3	4	2	3	5	4	1	4	2	1	5	1	5	5	3	3	3	1
123	2	5	5	4	3	4	1	4	4	2	1	5	4	2	4	3	3	3	4	2
124	2	3	5	1	1	3	3	2	4	3	1	1	2	2	5	4	1	4	2	4
125	2	4	1	2	2	5	2	1	4	4	1	5	3	2	3	5	1	4	5	2
126	1	5	5	5	1	4	1	2	5	2	1	2	4	4	3	3	2	2	1	4
127	1	3	3	1	1	4	1	3	3	4	1	2	2	2	5	5	2	1	2	5
128	1	3	2	3	5	5	4	5	4	5	2	3	5	5	5	3	4	2	5	3
129	2	3	1	3	4	4	5	5	1	4	1	5	4	2	2	1	5	5	5	5
130	2	4	4	2	2	5	2	2	5	4	1	2	5	2	3	2	4	3	1	5
131	1	5	5	1	5	3	2	3	3	1	1	2	1	1	5	1	4	1	5	3
132	2	2	3	3	1	5	4	2	1	1	1	2	4	3	1	2	5	2	4	4
133	2	5	1	3	3	4	1	1	3	4	2	1	2	4	5	1	4	4	3	4

134	1	4	1	1	1	2	2	2	4	1	2	4	3	5	4	2	2	2	5	3
135	1	2	4	5	4	4	5	1	4	4	2	1	2	3	2	3	5	2	1	3
136	2	4	2	4	3	5	1	2	3	5	2	1	4	1	3	1	1	4	1	2
137	1	3	2	3	4	4	5	1	5	2	2	3	4	3	3	1	5	5	4	4
138	1	4	3	2	4	5	2	4	2	2	1	3	5	1	5	2	5	1	3	2
139	1	3	4	4	4	2	5	4	1	5	2	1	3	3	4	3	3	1	5	3
140	1	5	1	3	4	4	3	5	5	1	1	1	1	1	4	2	5	2	1	2
141	1	5	4	1	1	2	3	3	1	2	1	1	2	5	1	3	4	3	2	5
142	1	5	3	3	4	2	1	5	4	1	1	3	3	3	1	5	3	3	5	3
143	1	4	1	3	1	2	3	5	4	4	1	5	3	5	1	2	2	5	2	5
144	1	2	2	3	3	1	4	4	5	5	1	1	3	2	3	2	5	1	3	1
145	1	5	3	3	5	1	1	2	1	4	1	1	3	2	4	2	3	5	5	1
146	1	2	5	2	1	2	2	2	1	1	2	5	2	2	2	4	5	4	2	1
147	1	5	3	2	3	3	4	2	4	3	2	3	3	5	2	5	2	1	2	1
148	1	2	4	4	3	1	3	1	2	5	2	3	3	1	4	3	3	1	5	5
149	1	2	2	1	5	1	5	4	1	1	1	2	1	2	5	2	1	2	3	4
150	2	5	4	3	3	1	2	3	5	4	2	3	5	3	2	4	4	3	3	3
151	1	1	1	2	2	2	5	1	2	2	1	2	2	3	2	5	5	3	1	5
152	2	3	4	5	2	1	2	1	5	4	2	3	3	4	2	4	4	2	3	4
153	1	5	4	1	5	3	4	5	3	1	2	2	1	1	2	1	3	5	3	5
154	1	3	5	3	5	5	3	4	2	5	2	5	5	5	4	5	3	2	3	5
155	2	1	1	3	3	5	1	1	5	2	2	1	4	4	2	3	2	3	3	4
156	2	5	1	2	5	1	4	4	1	4	2	3	5	4	5	3	3	5	4	4
157	2	4	2	2	2	1	2	1	3	2	2	1	1	3	5	4	4	1	5	3
158	2	5	5	1	5	3	4	3	5	5	2	5	5	1	2	5	4	2	1	3
159	1	1	3	4	5	4	1	3	5	3	1	1	1	3	1	5	3	2	2	5
160	1	5	4	3	5	3	4	5	1	4	2	1	2	1	5	5	5	3	4	1
161	1	4	5	3	1	3	1	4	5	4	1	3	5	2	3	3	2	5	3	2
162	1	5	4	4	4	4	1	4	5	1	2	3	3	4	5	1	2	1	3	5
163	1	2	4	1	4	2	3	4	2	2	1	3	3	5	3	4	5	5	4	1
164	1	5	2	1	5	3	2	5	4	5	1	4	1	2	3	3	4	5	3	3
165	1	5	5	4	1	1	2	1	1	1	1	5	4	1	4	1	4	3	3	2
166	1	3	4	2	5	5	2	2	1	3	1	4	4	4	1	5	2	4	2	5
167	1	2	3	2	1	4	4	2	2	3	1	2	1	5	3	1	4	5	1	3
168	1	4	4	2	2	4	1	4	1	5	2	2	4	5	1	5	1	2	3	1
169	1	1	2	1	4	1	1	2	3	1	1	5	2	1	3	5	2	4	4	4
170	1	1	1	5	3	3	4	3	1	4	1	3	1	4	2	5	4	3	5	1
171	2	1	1	4	1	3	1	5	3	1	2	5	4	4	4	1	4	5	3	1
172	1	1	2	2	1	1	1	3	2	3	2	5	1	2	1	2	4	1	3	5
173	1	5	1	5	1	5	2	2	1	1	1	4	4	3	1	3	4	5	5	3
174	1	1	3	2	4	4	2	1	5	1	1	3	4	2	3	3	2	1	2	1
175	1	3	3	2	5	4	1	3	1	3	1	1	4	3	2	5	5	3	5	3
176	2	5	4	3	5	3	3	3	5	1	2	2	3	3	3	4	2	2	4	5
177	1	2	3	5	5	2	5	1	3	1	2	5	1	4	2	5	5	5	3	1
178	1	1	3	3	4	1	3	4	2	4	1	2	1	2	4	2	4	5	2	2
179	1	2	3	1	4	2	4	1	3	5	1	4	1	2	2	3	1	2	4	1

180	2	5	4	2	3	2	2	2	4	2	2	5	4	2	4	4	2	4	3	5
181	2	1	1	1	3	3	2	4	4	1	2	1	4	5	4	4	3	2	1	1
182	1	4	2	1	1	3	1	2	3	2	1	2	4	4	3	1	3	2	4	1
183	1	4	2	2	1	5	4	5	4	2	1	1	3	5	5	1	4	2	5	1
184	2	1	4	5	5	2	1	2	3	3	2	1	3	2	4	2	4	3	3	1
185	2	3	3	1	5	2	1	1	5	4	2	3	1	2	4	5	2	2	4	3
186	1	4	5	5	1	4	4	1	5	4	1	1	4	2	4	5	3	4	1	1
187	1	1	2	2	3	5	5	3	5	1	2	1	4	5	3	5	1	2	4	2
188	2	5	4	2	5	2	2	3	5	2	2	5	4	3	1	3	1	1	2	5
189	1	2	2	4	5	4	3	4	1	4	1	3	4	4	5	3	2	3	3	4
190	2	3	2	3	2	5	3	2	3	3	2	5	1	1	2	5	5	5	1	5
191	1	2	2	2	1	1	1	3	3	4	1	1	1	2	1	1	3	2	3	3
192	1	1	4	4	1	1	5	5	2	2	2	1	2	4	1	5	1	5	3	5
193	1	1	5	5	2	1	2	1	4	3	1	3	4	2	4	4	5	2	3	4
194	2	2	1	1	1	4	1	3	4	3	2	1	2	1	5	5	5	4	2	1
195	1	4	2	4	5	3	4	2	4	5	2	4	5	3	4	3	3	1	2	2
196	1	3	2	5	3	3	2	5	5	5	1	2	1	2	4	1	1	4	4	4
197	1	4	4	5	2	1	1	2	4	1	2	3	4	2	3	4	1	2	1	2
198	1	4	1	1	5	3	5	5	3	1	1	4	1	3	2	2	5	2	4	2
199	1	4	2	3	1	2	5	4	5	5	1	3	3	1	5	2	2	4	2	5
200	2	5	3	3	3	5	3	2	1	2	2	4	4	2	2	1	4	2	1	5
201	1	5	2	3	1	5	1	3	3	1	1	5	1	1	1	4	1	3	3	2
202	2	1	2	2	3	5	3	4	5	5	2	3	1	4	1	3	2	2	3	2
203	1	1	5	4	1	3	4	1	3	4	2	4	4	5	2	1	1	1	3	3
204	1	2	5	1	5	5	3	2	5	5	1	3	1	3	3	4	3	3	1	4
205	1	4	3	3	1	2	1	1	3	2	1	4	3	2	5	1	1	2	4	1
206	2	4	5	5	5	5	1	3	3	4	2	1	1	3	2	5	5	3	4	3
207	1	2	2	3	1	2	2	4	2	3	1	5	5	1	1	5	2	4	1	5
208	1	2	1	3	4	5	2	5	1	2	1	2	3	3	3	1	2	5	4	5
209	1	2	1	5	4	1	2	4	2	5	1	5	1	3	1	5	4	4	3	3
210	2	3	3	2	2	2	3	4	5	5	2	5	4	5	3	1	3	4	4	1
211	1	5	5	1	4	1	3	1	2	3	2	2	5	4	3	5	5	2	2	1
212	1	2	5	4	5	5	1	5	2	3	1	2	2	5	5	4	2	4	1	3
213	1	3	3	4	5	3	5	5	1	5	1	5	3	4	4	5	3	3	3	1
214	2	5	3	5	4	4	4	4	1	1	2	5	4	1	1	2	1	4	1	3
215	1	5	4	5	2	1	5	4	2	1	1	2	2	3	1	1	3	4	1	4
216	1	1	5	3	5	3	2	1	2	3	1	4	2	2	4	3	4	3	5	2
217	2	3	1	4	4	3	3	4	4	1	2	4	3	2	3	1	5	2	5	1
218	1	4	2	4	3	2	2	1	1	4	1	4	5	5	5	2	2	4	3	1
219	2	1	2	4	3	5	5	5	1	2	2	5	1	3	1	1	3	5	1	5
220	1	2	2	3	5	4	5	2	3	3	1	4	5	2	2	1	4	5	4	2
221	1	4	3	4	1	3	1	1	2	2	1	5	4	2	5	4	3	4	1	2
222	1	3	4	3	4	3	4	5	3	2	1	4	5	2	1	5	1	1	5	5
223	1	1	4	4	3	3	4	3	1	5	2	2	5	3	2	2	1	5	4	5
224	1	2	3	3	3	3	3	2	4	5	2	3	4	4	2	5	4	1	4	4
225	1	5	3	1	3	1	4	3	3	4	1	2	3	4	1	2	5	5	1	2

226	2	4	5	2	2	4	2	1	4	1	2	2	2	1	4	2	5	4	3	4
227	1	2	3	5	4	2	2	4	3	5	1	5	4	5	2	2	1	3	2	4
228	1	4	5	3	5	5	3	2	4	4	2	4	2	5	2	2	1	5	1	5
229	1	3	4	3	4	2	5	5	3	5	2	1	2	2	3	2	4	3	4	3
230	1	2	4	4	2	5	3	4	3	3	2	3	5	1	5	3	5	5	2	2
231	1	3	4	2	4	1	5	3	5	1	1	3	2	1	1	2	5	5	4	1
232	1	3	3	5	2	2	2	2	1	3	2	3	3	5	2	3	2	5	2	2
233	1	1	2	5	3	1	2	5	4	1	1	4	5	5	2	3	2	5	3	2
234	1	1	1	2	4	2	4	5	4	2	1	4	2	1	2	2	2	2	2	2
235	1	4	1	5	5	1	5	5	4	2	2	4	1	5	4	2	3	3	3	4
236	2	4	1	1	3	3	1	2	3	5	2	3	4	3	3	5	2	3	5	4
237	1	4	3	4	4	5	2	1	5	4	1	3	5	2	1	5	5	1	4	1
238	1	3	4	4	1	4	2	3	3	1	1	5	3	3	4	3	4	5	4	2
239	2	2	4	1	4	4	5	1	5	1	2	4	5	3	5	5	4	5	4	4
240	1	5	1	5	4	4	4	5	5	3	2	2	1	3	5	1	1	3	5	2
241	1	1	1	3	4	5	3	4	1	4	2	2	1	2	3	3	1	2	1	1
242	2	4	4	4	2	2	3	2	5	2	2	4	2	2	3	1	3	3	3	5
243	1	2	4	3	4	2	1	5	1	2	2	5	4	2	2	4	2	1	1	4
244	2	5	2	1	5	4	4	5	3	5	2	2	3	4	2	4	1	4	1	4
245	1	3	1	1	4	2	2	2	2	2	2	4	1	1	5	5	4	2	5	1
246	1	2	4	4	4	2	2	2	5	2	1	4	3	5	2	1	3	2	5	1
247	1	4	3	2	1	5	2	1	5	4	2	4	5	5	3	5	1	1	4	2
248	2	5	2	3	5	4	3	3	2	3	2	5	1	1	2	5	5	2	5	3
249	1	5	4	4	3	5	5	3	1	4	1	5	3	4	2	4	3	2	2	3
250	1	3	3	4	4	3	2	2	5	3	1	5	2	3	5	1	5	2	2	3
251	1	2	3	4	1	4	5	1	4	5	1	3	3	2	2	3	4	3	3	2
252	1	3	3	1	5	5	5	5	5	2	2	4	2	4	2	4	1	1	3	4
253	1	1	1	4	3	3	1	3	2	4	2	4	3	2	2	5	2	4	1	1
254	2	5	3	3	2	1	5	2	4	5	2	4	1	5	1	1	5	3	2	2
255	1	4	5	3	3	4	2	1	3	1	1	3	2	1	2	5	2	4	5	5
256	2	3	1	2	5	1	2	3	4	1	2	4	4	2	5	5	2	2	2	2
257	2	3	5	5	3	1	1	2	5	5	2	2	2	1	5	1	5	5	2	5
258	1	5	5	5	1	1	3	4	4	2	1	2	4	3	4	3	3	4	1	5
259	1	5	2	4	4	3	1	3	5	2	1	2	1	4	5	5	3	5	5	1
260	2	1	1	3	4	2	3	5	3	2	2	5	3	3	4	4	3	5	1	3
261	2	2	3	1	1	3	2	5	3	5	2	5	4	5	2	4	5	2	2	1
262	2	5	2	1	1	5	3	1	5	3	2	2	4	2	2	3	5	5	4	2
263	1	2	4	2	3	3	3	4	4	3	2	5	3	1	1	1	1	1	1	2
264	2	3	5	4	5	3	2	2	2	3	2	5	5	2	4	3	3	3	4	4
265	1	1	5	2	2	4	3	3	3	3	1	3	3	5	3	2	2	1	3	5
266	1	3	2	3	4	1	5	2	3	2	1	4	1	1	1	4	1	2	2	1
267	1	1	4	2	5	4	3	5	3	2	1	1	4	5	4	4	1	3	2	1
268	2	1	2	2	5	3	3	5	2	5	2	4	4	4	5	5	5	2	1	5
269	1	1	4	5	2	2	5	1	4	5	2	3	2	2	5	2	1	4	5	5
270	2	5	1	4	2	3	1	2	3	2	2	5	4	2	1	3	1	4	1	4
271	1	4	3	2	4	3	2	1	2	1	1	2	5	1	4	1	2	4	5	2

272	1	3	4	3	5	4	5	3	3	5	2	2	5	1	4	2	5	1	3	1
273	1	1	2	2	3	5	3	3	5	1	1	2	4	5	1	3	4	1	1	5
274	1	3	5	4	1	4	2	2	4	3	2	5	5	2	3	2	2	2	2	
275	2	3	4	3	3	5	1	1	3	5	2	2	1	5	2	5	3	4	4	
276	2	2	5	1	1	2	3	5	2	3	2	1	3	4	2	4	4	1	1	
277	1	2	2	1	3	1	2	3	2	2	1	5	2	2	2	4	2	5	4	
278	2	3	4	3	2	3	5	2	2	2	2	3	3	3	1	5	5	2	3	
279	1	5	5	4	1	4	3	5	2	2	1	1	3	1	2	1	4	1	5	
280	1	4	3	1	3	4	3	5	2	3	1	2	5	4	2	1	2	1	5	
281	1	3	1	1	1	4	2	4	2	4	1	5	4	4	3	3	2	5	4	
282	2	4	1	2	2	3	3	3	2	2	2	4	2	2	2	1	5	2	4	
283	1	2	3	2	1	3	2	4	4	1	1	5	3	5	4	5	3	4	1	
284	2	4	1	2	3	1	3	1	2	5	2	4	5	2	5	4	5	1	3	
285	2	2	4	1	1	5	1	3	2	5	2	2	2	5	4	5	2	3	3	
286	1	5	2	1	4	2	5	2	3	4	1	3	5	2	3	4	3	4	2	
287	1	3	3	4	4	3	4	1	1	5	2	2	5	1	3	1	3	3	3	
288	1	1	4	5	4	4	5	5	4	2	2	5	2	1	1	5	5	5	3	
289	1	4	1	4	4	1	1	5	2	2	1	1	2	2	3	5	4	1	2	
290	1	1	2	1	4	4	3	3	3	2	1	1	5	3	1	1	5	5	2	
291	2	1	1	1	2	5	2	5	3	2	2	1	5	2	2	2	3	3	1	
292	1	2	5	3	2	5	5	2	3	5	1	4	2	5	4	5	3	2	2	
293	1	2	4	3	5	2	1	5	4	2	1	5	5	5	5	4	3	4	5	
294	1	1	5	4	2	3	2	5	5	1	1	4	4	1	4	3	4	3	2	
295	1	2	3	4	4	4	3	1	3	1	2	1	5	4	4	1	3	5	5	
296	2	1	3	1	2	3	3	4	3	5	3	2	4	3	3	3	1	3	1	
297	1	3	4	1	1	3	2	1	3	5	3	2	1	1	2	2	1	2	1	
298	1	4	5	4	5	2	5	1	4	5	2	2	5	5	3	4	3	2	5	
299	1	2	2	4	1	1	1	1	2	4	1	2	1	4	2	4	1	3	2	
300	1	5	3	5	4	3	5	3	3	1	1	4	1	2	4	1	5	5	2	
301	2	1	2	4	5	5	2	2	5	5	3	4	2	1	1	2	3	1	2	
302	1	2	4	3	4	1	1	1	1	5	1	1	5	2	4	3	2	5	3	
303	1	2	3	3	2	1	3	1	5	3	1	1	2	2	4	2	3	3	3	
304	1	3	3	4	1	3	3	2	3	1	2	1	1	3	3	5	5	4	5	
305	1	1	2	5	4	4	4	5	5	3	1	2	4	1	4	1	1	5	5	
306	2	4	1	5	4	3	1	4	3	5	3	5	3	1	3	3	5	3	2	
307	1	4	4	3	1	3	5	1	4	2	2	1	1	2	1	2	2	4	1	
308	1	3	5	3	2	5	4	3	4	1	1	5	4	2	4	5	1	1	1	
309	2	3	4	3	5	2	2	3	3	2	3	5	2	3	4	2	5	2	4	
310	1	1	2	4	5	4	2	3	2	3	1	2	3	1	3	3	4	5	2	
311	1	2	1	4	3	3	1	2	3	3	1	4	2	2	4	1	2	1	1	
312	1	3	2	5	5	4	5	5	4	4	1	3	5	5	1	2	2	5	1	
313	1	2	4	4	2	5	5	5	2	1	2	2	1	1	3	4	3	2	2	
314	1	5	2	5	3	5	2	3	5	2	1	1	5	2	3	3	5	3	4	
315	2	3	2	1	5	3	1	2	4	1	1	4	5	4	5	1	2	3	5	
316	1	2	1	2	4	4	5	5	4	1	3	2	5	3	3	2	4	2	1	
317	3	5	4	2	2	1	4	1	3	4	1	2	4	2	5	2	4	1	5	

318	1	5	2	4	5	1	4	2	2	1	1	5	2	5	5	5	1	4	3	3
319	1	5	2	5	3	5	3	2	3	2	1	3	1	1	5	3	1	4	2	5
320	3	1	1	2	4	1	4	5	3	3	2	3	3	2	4	5	4	5	2	3
321	1	1	5	4	1	5	5	4	2	1	1	3	3	3	1	5	4	1	5	1
322	1	2	4	1	2	4	1	5	1	4	1	3	2	5	1	4	3	2	4	3
323	2	4	2	1	4	4	3	3	3	3	1	2	4	5	3	4	3	2	4	1
324	1	4	2	2	4	3	3	1	3	3	1	3	5	5	1	1	3	1	3	1
325	1	3	2	4	5	5	4	2	3	2	1	3	4	2	4	4	2	1	5	5
326	1	5	1	3	5	4	5	4	3	1	1	1	2	2	5	4	2	4	5	3
327	1	3	3	4	2	2	1	1	3	4	1	5	5	5	5	2	1	3	5	4
328	1	5	2	5	2	4	2	1	5	1	1	3	5	4	5	5	5	4	5	3
329	3	3	4	4	2	5	4	3	5	2	2	4	1	1	4	1	1	2	4	5
330	2	1	3	2	2	3	4	1	5	1	1	5	5	4	4	2	2	1	4	4
331	2	2	1	2	2	5	3	1	5	1	1	4	1	3	2	4	4	1	2	3
332	1	2	1	3	4	4	3	4	2	1	1	4	5	2	2	1	1	5	2	2
333	1	3	5	3	2	3	5	1	4	3	1	1	4	3	1	2	5	2	4	3
334	1	4	2	5	5	3	5	5	1	5	1	2	3	4	1	2	2	3	1	2
335	2	3	4	1	5	2	1	1	2	2	1	3	1	1	1	5	1	4	3	1
336	1	5	3	1	5	5	3	5	5	3	1	1	5	5	4	5	2	5	1	2
337	2	3	1	4	2	1	2	4	1	1	1	1	4	3	1	3	3	2	1	3
338	2	2	5	5	1	1	3	4	2	1	1	2	5	1	5	1	4	1	4	1
339	1	5	1	1	1	2	5	2	5	4	1	2	1	5	2	2	1	4	2	5
340	2	3	5	5	1	4	5	5	4	2	1	1	4	1	3	4	1	1	3	1
341	3	3	3	5	5	3	5	3	4	3	1	3	5	2	4	4	1	4	3	3
342	1	3	5	1	4	2	4	3	1	3	1	4	5	2	5	5	4	5	1	3
343	3	1	2	5	2	4	1	1	4	3	1	4	5	4	2	3	4	2	1	4
344	3	3	4	3	4	4	2	2	1	4	2	4	4	3	2	4	4	1	4	5
345	2	4	4	3	5	4	3	1	4	3	1	1	2	4	2	1	1	2	2	1
346	1	5	2	4	2	2	2	1	1	1	1	2	1	3	5	3	1	1	2	3
347	1	5	5	1	2	5	2	1	4	2	1	1	5	2	4	3	4	2	1	4
348	2	4	3	3	4	5	2	5	2	4	1	1	1	3	2	4	1	1	1	2
349	1	2	2	5	5	2	4	5	5	3	1	5	5	4	3	5	5	2	5	5
350	2	5	5	4	5	4	1	2	2	5	1	5	3	3	5	5	5	5	3	5
351	1	3	4	2	5	4	5	5	3	1	1	1	5	1	3	3	5	1	1	4
352	1	4	4	4	5	3	1	4	2	2	1	3	4	4	2	3	5	4	1	1
353	1	4	3	4	1	1	3	2	1	3	1	1	5	4	3	3	3	1	1	5
354	2	3	5	4	5	2	5	3	5	3	1	1	1	3	3	4	1	5	3	1
355	1	3	2	2	4	3	2	5	2	5	1	3	3	3	4	5	1	1	5	3
356	1	2	1	3	4	5	3	1	4	1	1	1	4	1	4	5	4	2	3	4
357	3	4	4	4	4	1	3	1	3	4	2	1	3	1	4	4	4	1	1	2
358	2	1	4	3	3	4	3	3	3	3	1	5	3	4	3	2	2	3	3	5
359	2	5	1	4	2	5	5	3	1	4	1	1	1	1	5	5	3	2	3	5
360	2	3	5	4	3	2	3	5	3	2	1	3	4	3	1	5	2	2	3	1
361	1	3	5	2	4	5	5	5	4	3	1	4	2	4	3	4	3	1	3	4
362	2	2	5	5	3	1	1	3	5	1	1	2	2	4	2	2	4	1	4	1
363	1	2	2	5	1	3	3	3	5	4	1	5	3	2	3	2	2	3	2	1

364	3	3	4	4	5	4	3	3	3	4	1	3	2	1	5	4	2	3	1	3
365	1	3	1	2	3	3	1	1	5	5	1	5	2	1	3	5	3	1	5	3
366	2	3	2	3	4	5	1	3	3	5	1	4	2	4	4	1	3	5	5	5
367	3	4	3	5	4	1	5	1	3	3	2	3	5	4	1	5	1	1	2	1
368	1	4	5	5	1	2	5	2	3	3	1	5	5	2	3	3	5	1	5	4
369	2	2	1	5	4	2	5	3	5	4	1	3	2	1	3	1	2	5	5	5
370	1	5	2	3	5	5	2	1	4	4	1	1	5	4	4	2	4	3	1	5
371	1	1	1	2	3	1	3	4	3	4	1	5	3	5	5	3	5	1	5	2
372	3	3	5	5	2	5	2	2	3	2	1	5	2	3	4	5	4	1	4	3
373	2	3	4	1	3	1	1	1	3	4	1	5	4	2	1	2	1	4	1	2
374	1	1	4	1	4	4	5	1	4	5	1	1	1	1	1	3	5	2	4	2
375	1	2	3	1	4	2	4	4	3	1	1	3	1	4	2	4	2	3	5	4
376	1	2	4	4	5	4	1	2	4	4	1	3	1	1	2	1	1	3	3	5
377	2	4	1	1	2	3	5	1	2	4	1	4	4	4	3	4	3	4	5	1
378	2	4	1	1	4	3	4	5	5	2	1	4	4	1	1	1	3	2	4	4
379	1	1	1	3	1	1	4	5	1	1	1	4	1	1	2	2	5	4	5	4
380	3	2	2	2	1	4	1	2	4	5	2	3	4	2	1	1	2	5	3	3
381	1	2	3	3	2	1	4	1	3	2	1	2	4	2	1	5	1	1	5	5

**ANEXO 03**  
**UNIVERSIDAD NACIONAL “SAN LUIS GONZAGA”**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**CONSENTIMIENTO INFORMADO**

Yo \_\_\_\_\_, con DNI N°  
..... y con domicilio en \_\_\_\_\_,

autorizo y acepto participar en el proyecto de investigación titulado:

.....  
.....  
....  
.....

El investigador me explicó que el proyecto es la base para medir  
..... (se coloca variables)

Entiendo y estoy de acuerdo en que se analicen, discutan y autorizo el uso de  
los datos y resultados de la encuesta para fines científicos.

Sé que esta investigación es confidencial y gratuita.

Atentamente

.....  
**Firma**

## ANEXO 04

### MATRIZ DE CONSISTENCIA

#### “LA AUDITORIA ADMINISTRATIVA COMO INSTRUMENTO DE CONTROL PARA LA EVALUACION DE LA GESTION ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PARCONA-ICA, 2020”

<b>Problema</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Hipótesis</b>	<b>Variables</b>
<p><u>Problema General</u> PG: ¿En qué medida la auditoría administrativa como instrumento incidiría en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020?</p> <p><u>Problemas específicos</u> Pe<sub>1</sub>: ¿En qué medida la planeación incidiría en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020? Pe<sub>2</sub>: ¿En qué medida el cumplimiento incidiría en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020? Pe<sub>3</sub>: ¿En qué medida el informe incidiría en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020?</p>	<p><u>Objetivo General</u> OG: Determinar la relación entre la auditoría administrativa como instrumento y el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.</p> <p><u>Objetivos Específicos</u> Oe<sub>1</sub>: Evaluación la relación entre la planeación y el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020. Oe<sub>2</sub>: Verificar la relación entre el cumplimiento y el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020. Oe<sub>3</sub>: Estudiar la relación entre el informe y el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.</p>	<p><u>Hipótesis Principal</u> Hg: La auditoría administrativa como instrumento incide en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.</p> <p><u>Hipótesis subsidiarias:</u> He<sub>1</sub>: La planeación incide en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020. He<sub>2</sub>: El cumplimiento incide en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020. He<sub>3</sub>: El informe incide en el control para la evaluación de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Parcona en Ica, el año 2020.</p>	<p><u>Variable independiente:</u> LA AUDITORIA ADMINISTRATIVA</p> <p><u>Variable dependiente:</u> CONTROL DE GESTIÓN</p> <p><u>Variable Interviniente:</u> GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE MUNICIPALIDADES DISTRITALES</p>

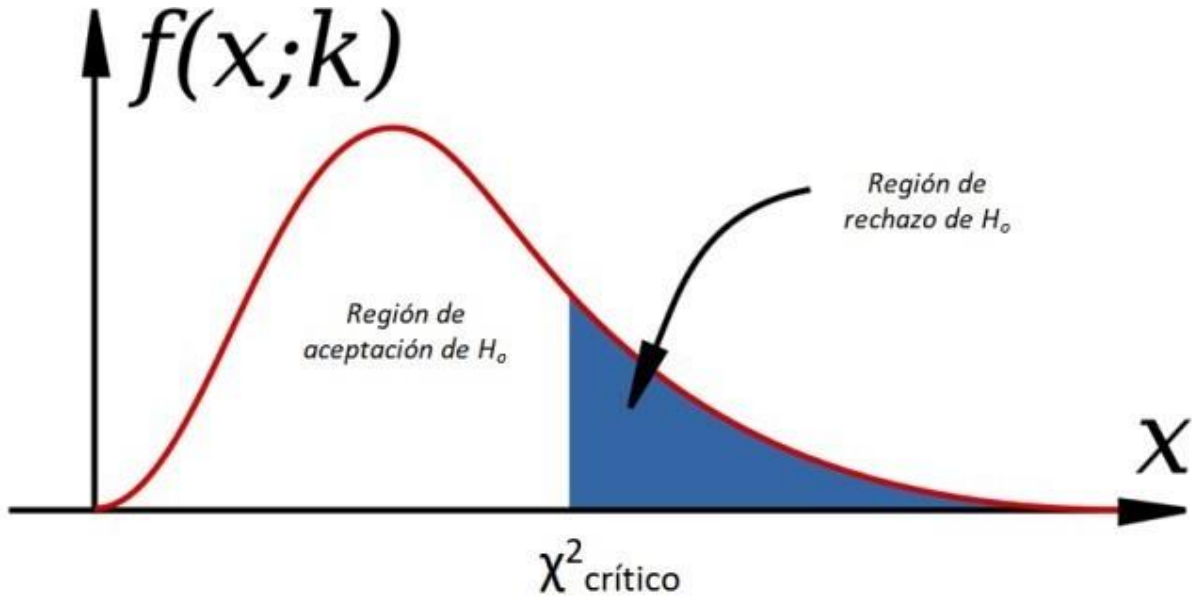
## ANEXO 05

### PRUEBA DEL CHI-CUADRADO

$$\chi_c^2 = \sum \frac{(O_i - E_i)^2}{E_i}$$

X = Chi cuadrado  
C = calculado  
O = Observación  
E = Resultado esperado  
i = 1, 2, 3, ... n

### APLICACIÓN DE LA PRUEBA DEL CHI-CUADRADO



$\chi^2$  crítico = Obtenido de la tabla.